

یادداشت

صندوق‌هایی که عمر و سرمایه را می‌بلعند

سعید اشتیاقی

عضو اتاق بازرگانی ایران

نمودار

افزایش سن بازنشستگی که به‌تازگی از سوی نمایندگان مجلس شورای اسلامی در جریان بررسی لایحه برنامه هفتم توسعه به تصویب رسید، مهمترین و البته پر سر و صداترین مصوبه‌ای بود که نه‌تنها شاغلان و جویندگان کار را با شوک و حیرت روبه‌رو کرده بلکه خبرگان اقتصادی و کارشناسان بازار کار را نیز مات و مبهوت کرده است. چه با وجود ظرفیت‌های فراوان و بنیهِ قوی مالی صندوق‌های بازنشستگی اما در طول سال‌ها، مدیریت منابع برای ایجاد سرمایه‌گذاری‌های پُرپزاده پایدار طوری نبوده است که بازگشت قابل توجه سرمایه‌ها مانع از ناترازی این صندوق‌ها شود. ناترازی که البته بخش عمده آن حاصل ضعف‌ها و سوء‌تدبیرهای مدیریتی است ولی در کنار این‌ها ناکارآمدی‌ها باید به این نکته مهم نیز توجه داشت که مسائلی چون تغییر رشد جمعیتی نیروی کار و ناموزن بودن آن در کشور طی سه دهه گذشته مزید بر این مشکلات شده است تا صندوق‌های بازنشستگی در برهه‌ای از زمان به‌دلیل ناهمخوانی آورده‌ها و خروج منابع به‌دلیل خیل عظیم بازنستگان در سال‌های اخیر با مشکل جدی کسری برای تامین نیازهای برحق ذی‌نفعان چنین صندوق‌هایی شود.

البته سال‌هاست کارشناسان و حتی مسئولان و مدیران دست‌اندرکار سازمان تامین اجتماعی و … ناترازی صندوق‌های بازنشستگی و احتمال بروز ایجاد بحران در آنها را گوشزد می‌کنند و معتقدند چنانچه با راهکارهای اصولی کارشناسانه، اجرای اساسی برای حل این مسئله مهم نشود، احتمال ورشکستگی و ایجاد بحران کمبود منابع صندوق‌ها در آینده نزدیک، دور از انتظار نیست. حال دولت و مجلس با هم‌فکری برای جلوگیری از بروز چنین بحرانی، شرایط را مناسب دیده و موقعیت را معتقد شمرده‌اند که در جریان بررسی مفاد لایحه برنامه هفتم توسعه کشور، سن بازنشستگی را افزایش دهند؛ اقدامی که هرچند باعث آزرده‌خاطر شدن نیروهای شاغل و افرادی که در صف اشتغال قرار دارند، شده است (چه شاغلان دیگر در سن ۶۰ سالگی و با ۳۰ سال سابقه کار بازنشسته نمی‌شوند)، اما آنگونه که معلوم است چنین پیشنهادی از سوی دولت بوده و مجلس نیز با توجه به وضعیت نگران‌کننده صندوق‌های بازنشستگی ناگزیر به تصویب آن شده است تا با این راهکار جلوی ورشکستگی صندوق‌ها گرفته شود.

حال این پرسش مطرح است که چرا ناترازی صندوق‌های بازنشستگی باید با افزایش سن بازنشستگی بخوانید سن کار، ترمیم شود؟ در حالی که شاغلان همیشه قبل از اینکه حقوق ماهانه خود را دریافت کنند، حق بیمه، سهم بازنشستگی و… آنها از حقوق‌شان برداشته می‌شود؟ توجیه دولت و مجلس در تصویب افزایش سن بازنشستگی، این است که علاوه‌بر ناترازی‌های مشهود، شاخص سن امید به زندگی مردم نیز طی چند سال اخیر افزایش و از ۵۷ سال در ۳۰ سال گذشته به ۷۷ سال رسیده است و در چنین شرایطی وضعیت استمرار پرداخت‌های استوی صندوق‌ها نیز بیشتر می‌شود. بنابراین برای متناسب‌سازی این موضوع باید اصلاحاتی در سن بازنشستگی ایجاد شود تا صندوق‌های بازنشستگی به‌دلیل کاهش ضریب پشتیبانی در پی خروج گسترده نیروهای کار بازنشسته دهه هفتاد و هشتاد برای پاسخگویی به حقوق آنها قدرت تاب‌آوری لازم را داشته باشند؛ زیرا طولی دو دهه گذشته ترکیب جمعیتی شاغل کشور از نظر سنی نامتوازن شده و ادامه این روند، مشکلات زیادی را متوجه تامین منابع مالی صندوق‌های بازنشستگی کرده است.

به تعبیری دیگر، نسبت پشتیبانی به‌عنوان شاخصی که نشان‌دهنده وضعیت جریان مالی ورودی به جریان خروجی صندوق‌هاست باید با نسبت تعداد بیمه‌شدگان به تعداد پرورنده‌های مستمری‌بگیران برابر باشد. ولی این توازن مدت‌هاست به هم خورده است و بررسی آمارهای منتشرشده از سوی سازمان تامین اجتماعی نیز نشان می‌دهد که سیر تغییرات این شاخص طی یک دهه گذشته برای این سازمان به‌شدت نزولی بوده است؛ یعنی به تعدادی که شاغلان در کشور پس از ۳۰ سال کار بازنشسته می‌شوند به همان نسبت نیروی کار جذب نمی‌شود تا آورده صندوق‌ها نیز تقویت شود. این ناهمگونی و ناهمخوانی ترکیب جمعیتی شاغل در کنار عدم مدیریت درست صندوق‌ها در بکارگیری منابع برای کسب سودهای مناسب از منابع صندوق‌ها باعث شده است تا صندوق‌های بازنشستگی روزه‌به‌روز با مشکل کمبود منابع روبه‌رو شوند.

حال از آنجا که میزان منابع پشتیبانی صندوق‌های بازنشستگان لشکری و کشوری از طریق بودجه ستوانی تامین می‌شود، این گروه دغدغه چندانی نسبت به کارگران که اندوخته‌های چندین ساله آنها در صندوق‌های تامین اجتماعی است، ندارند. جالب اینجاست که بزرگ‌ترین بدهکار صندوق‌های بازنشستگی تامین اجتماعی، دولت بوده که طبق گزارش‌های موجود، بدهی دولت به تامین اجتماعی بین ۴۰۰ تا ۷۰۰ هزار میلیارد تومان برآورد شده است با این وجود روشن است که دولت به جای اینکه بستر اشتغال را در جامعه فراهم کند تا آورده صندوق‌های بازنشستگی افزایش یابد، خودش بزرگ‌ترین بدهکار به سازمان تامین اجتماعی است.

به هر روی، طبق مصوبه اخیر مجلس شورای اسلامی درباره سن بازنشستگی جدید، سقف میزان سابقه خدمت شاغلان اینگونه افزایش داده شده که آقایان شاغل ورودی ۱۴۰۳ به بعد، برای بازنشستگی باید ۳۵ سال سابقه خدمت یا ۶۲ سال سن و بانوان شاغل ورودی همین سال نیز باید ۳۰ سال سابقه خدمت یا ۵۵ سال سن داشته باشند. البته این موضوع برای شاغلان در حال خدمت به صورت تصاعدی و زمان‌دار بوده که بین ۲ تا ۵ ماه است، اما آن دسته از شاغلانی که تا سال ۱۴۰۴ به طور کامل ۳۰ سال بیمه خود را پرداخت کنند، بازنشت خواهند شد.

حال سخن اینجاست که چرا مجلس و دولت به جای اصلاحات ساختاری و بسترسازی برای رشد و رونق صندوق‌ها از اصلاحات سبستی و ساختاری استفاده نکرده و برای حل ناترازی‌های شدید صندوق‌های بازنشستگی و کسری آنها، به اصلاحات سنجج‌ای که همانا افزایش سن بازنشستگی است، روی آورده‌اند؟ چنانچه طی سنوات گذشته فرصت‌های گسترده ایجاد اشتغال در کشور فراهم می‌شد و با مدیریت کارشناسانه و قوی در صندوق‌های کسب سود هنگامت از منابع موجود صورت می‌گرفت بی‌تردید توازن منابع در صندوق‌ها رخ می‌داد و برای پویایی و افزایش منابع صندوق‌های بازنشستگی، نیازی به افزایش سن بازنشستگی نبود.

فرصت امروز: میزان سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال

۲۰۲۲ تنها ۱٫۵ میلیارد دلار بوده است؛ میزان سرمایه‌گذاری واقعی کشور در سال ۱۳۹۸، کمتر از نصف سال ۱۳۹۰ است؛ برای سومین

سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید برابر شد؛

در ۱۰ سال گذشته سالانه ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شد و… اینها بخشی از آمار و ارقامی است که

نشان می‌دهد اقتصاد ایران نه‌تنها در جذب سرمایه اقتصادی جدید موفق نبوده بلکه در چند سال گذشته، موج خروج سرمایه از کشور هم شد گرفته است. از طرفی در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۰، حدود ۴۵ درصد از سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. در حالی موج سرمایه‌ها در حال خروج از اقتصاد ایران است که در کنار گوش ما، امارات متحده عربی توانسته است بیشترین میلیون‌های جهانی را جذب اقتصاد خود کند و در سال ۲۰۲۲ تعداد ساکنان با دارایی خالص یک میلیون یا بیشتر در این کشور کوچک حاشیه خلیج فارس، ۵ هزار و ۲۰۰ نفر افزایش یافته است، اما جزئیات آمار خروج و استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران چه می‌گوید؟ اتاق بازرگانی تهران اخیرا گزارشی منتشر کرده و در این گزارش به جزئیات میزان سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران، وضعیت استهلاک سرمایه‌ها، میزان خروج سرمایه از اقتصاد کشور پرداخته و در انتها وضعیت ایران با چهار کشور منطقه را مقایسه کرده است. این گزارش آماری از افول جدی سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران حکایت دارد.

فرصت امروز: میزان سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال ۲۰۲۲ تنها ۱٫۵ میلیارد دلار بوده است؛ میزان سرمایه‌گذاری واقعی کشور در سال ۱۳۹۸، کمتر از نصف سال ۱۳۹۰ است؛ برای سومین سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید برابر شد؛ در ۱۰ سال گذشته سالانه ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شد و… اینها بخشی از آمار و ارقامی است که نشان می‌دهد اقتصاد ایران نه‌تنها در جذب سرمایه اقتصادی جدید موفق نبوده بلکه در چند سال گذشته، موج خروج سرمایه از کشور هم شد گرفته است. از طرفی در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۰، حدود ۴۵ درصد از سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. در حالی موج سرمایه‌ها در حال خروج از اقتصاد ایران است که در کنار گوش ما، امارات متحده عربی توانسته است بیشترین میلیون‌های جهانی را جذب اقتصاد خود کند و در سال ۲۰۲۲ تعداد ساکنان با دارایی خالص یک میلیون یا بیشتر در این کشور کوچک حاشیه خلیج فارس، ۵ هزار و ۲۰۰ نفر افزایش یافته است، اما جزئیات آمار خروج و استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران چه می‌گوید؟ اتاق بازرگانی تهران اخیرا گزارشی منتشر کرده و در این گزارش به جزئیات میزان سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران، وضعیت استهلاک سرمایه‌ها، میزان خروج سرمایه از اقتصاد کشور پرداخته و در انتها وضعیت ایران با چهار کشور منطقه را مقایسه کرده است. این گزارش آماری از افول جدی سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران حکایت دارد.

فرصت امروز: میزان سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال ۲۰۲۲ تنها ۱٫۵ میلیارد دلار بوده است؛ میزان سرمایه‌گذاری واقعی کشور در سال ۱۳۹۸، کمتر از نصف سال ۱۳۹۰ است؛ برای سومین سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید برابر شد؛ در ۱۰ سال گذشته سالانه ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. در حالی موج سرمایه‌ها در حال خروج از اقتصاد ایران است که در کنار گوش ما، امارات متحده عربی توانسته است بیشترین میلیون‌های جهانی را جذب اقتصاد خود کند و در سال ۲۰۲۲ تعداد ساکنان با دارایی خالص یک میلیون یا بیشتر در این کشور کوچک حاشیه خلیج فارس، ۵ هزار و ۲۰۰ نفر افزایش یافته است، اما جزئیات آمار خروج و استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران چه می‌گوید؟ اتاق بازرگانی تهران اخیرا گزارشی منتشر کرده و در این گزارش به جزئیات میزان سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران، وضعیت استهلاک سرمایه‌ها، میزان خروج سرمایه از اقتصاد کشور پرداخته و در انتها وضعیت ایران با چهار کشور منطقه را مقایسه کرده است. این گزارش آماری از افول جدی سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران حکایت دارد.

فرصت امروز: میزان سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال ۲۰۲۲ تنها ۱٫۵ میلیارد دلار بوده است؛ میزان سرمایه‌گذاری واقعی کشور در سال ۱۳۹۸، کمتر از نصف سال ۱۳۹۰ است؛ برای سومین سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید برابر شد؛ در ۱۰ سال گذشته سالانه ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. در حالی موج سرمایه‌ها در حال خروج از اقتصاد ایران است که در کنار گوش ما، امارات متحده عربی توانسته است بیشترین میلیون‌های جهانی را جذب اقتصاد خود کند و در سال ۲۰۲۲ تعداد ساکنان با دارایی خالص یک میلیون یا بیشتر در این کشور کوچک حاشیه خلیج فارس، ۵ هزار و ۲۰۰ نفر افزایش یافته است، اما جزئیات آمار خروج و استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران چه می‌گوید؟ اتاق بازرگانی تهران اخیرا گزارشی منتشر کرده و در این گزارش به جزئیات میزان سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران، وضعیت استهلاک سرمایه‌ها، میزان خروج سرمایه از اقتصاد کشور پرداخته و در انتها وضعیت ایران با چهار کشور منطقه را مقایسه کرده است. این گزارش آماری از افول جدی سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران حکایت دارد.

فرصت امروز: میزان سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال ۲۰۲۲ تنها ۱٫۵ میلیارد دلار بوده است؛ میزان سرمایه‌گذاری واقعی کشور در سال ۱۳۹۸، کمتر از نصف سال ۱۳۹۰ است؛ برای سومین سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید برابر شده است. این اتفاق بدین معناست که سرمایه‌گذاری‌های قبلی با سرمایه‌گذاری‌های جدید برابری کند و شکاف بین این دو رقم به نفع هم برسد. این اتفاق در حالی است که در هر اقتصادی رقم سرمایه‌گذاری باید از رقم استهلاک سرمایه‌ها پیشی بگیرد تا با کمک این سرمایه‌ها بتوان مانع مستهلک شدن سرمایه‌های پیشین شد.

ادامه این روند اما برای اقتصاد ایران نگران‌کننده است، چون اگر سرمایه جدیدی جذب اقتصاد ایران نشود، رقم استهلاک از رقم سرمایه‌گذاری پیشی می‌گیرد و چرخ اقتصاد نهایتا از حرکت بازمی‌ایستد. اقتصاددانان و کارشناسان بسیاری درباره روند کاهش سرمایه‌گذاری و استهلاک آن در اقتصاد ایران هشدار داده‌اند، اما نگران‌کننده‌ترین مورد آن شاید کاهش سرمایه‌گذاری در حوزه نفت و انرژی است. سال گذشته بود که «جواد اوجی»، وزیر نفت هشدار داد که اگر ظرف هشت سال آینده ۲۴۰ میلیارد دلار در حوزه نفت سرمایه‌گذاری نکنیم، واردکننده نفت می‌شویم. برای دریافتن بزرگی این عدد کافی است بدانیم درآمد نفتی ایران در چند سال گذشته به زحمت به ۲۰ میلیارد دلار رسیده و ایران باید معادل چند سال درآمد نفتی خود را هزینه کند تا واردکننده نفت نشود، اما سوال مهمی که پیش می‌آید، این است که این سرمایه قرار است از کجا و چگونه تامین شود؟

براساس گزارش اتاق بازرگانی تهران، از سال ۱۳۹۰ تا سال ۱۴۰۱ روند عمومی تشکیل سرمایه ثابت ناخالص به قیمت‌های ثابت سال ۱۳۹۵ نزولی بوده و میانگین نرخ رشد سالانه سرمایه‌گذاری در این بازه زمانی به منفی ۵٫۷ درصد رسیده است. نکته قابل توجه در این گزارش، این است که نشان می‌دهد تشدید تحریم‌ها در دو سال ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ روند سرمایه‌گذاری اقتصادی را به کمترین میزان طی یک دهه اخیر رسانده است؛ به گونه‌ای که در سال ۱۳۹۸ میزان سرمایه‌گذاری خارجی در اقتصاد ایران ۲۴۹ هزار میلیارد تومان بوده است که کمتر از نصف رقم سرمایه‌گذاری سال ۱۳۹۰ است. به عبارت بهتر، اعداد و ارقام این گزارش نشان می‌دهد که بهترین سال برای جذب سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران طی یک دهه گذشته به سال ۱۳۹۰ مربوط می‌شود و پس از آن میزان سرمایه‌گذاری به طور مداوم کاهش پیدا کرده است.

با مرور جزئیات این گزارش می‌توان گفت که تحریم‌های خارجی، یکی از عوامل مؤثر بر کاهش سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران بوده است، اما بعید به نظر می‌رسد که به عنوان اقتصادی، تحریم را تنها مانع جذب سرمایه یا فرار آن از کشور بدانند. آنچه در سال‌های گذشته مشاهده می‌شود، کاهش کیفیت حکمرانی و سیاستگذاری در اقتصاد ایران است. سیاست‌ها در یک

دهه گذشته رو به افول گذاشته و دولت در این دهه مدام فضای اقتصاد را بسته‌تر کرده و مداخلات خود را در سازوکار بازار افزایش داده است. به عبارتی می‌توان گفت که تحریم‌ها و کاهش کیفیت حکمرانی در کنار هم، دو کارکرد مهم داشته‌اند؛ اولی مانع ورود سرمایه به ایران شده و دومی خروج سرمایه از اقتصاد ایران را شدت بخشیده است. نتیجه این دو روند، این بوده که نه تنها در دهه ۹۰ سرمایه جدیدی وارد اقتصاد کشور نشده بلکه سرمایه‌های موجود هم مستهلک شده است.

استهلاک ۴۵ درصدی سرمایه‌گذاری، حقیقت تلخ دیگری از گزارش اتاق بازرگانی تهران است. براساس آمارهای رسمی طی ۱۰ سال اخیر، سالانه به صورت میانگین ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. به عبارتی، در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۰ حدود ۴۵ درصد از سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. آمار استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران هشداردهنده شده است، چون برای سومین سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید در اقتصاد ایران برابر شده است. این اتفاق بدین معناست که سرمایه‌گذاری‌های قبلی با سرمایه‌گذاری‌های جدید برابری کند و شکاف بین این دو رقم به نفع هم برسد. این اتفاق در حالی است که در هر اقتصادی رقم سرمایه‌گذاری باید از رقم استهلاک سرمایه‌ها پیشی بگیرد تا با کمک این سرمایه‌ها بتوان مانع مستهلک شدن سرمایه‌های پیشین شد.

ادامه این روند اما برای اقتصاد ایران نگران‌کننده است، چون اگر سرمایه جدیدی جذب اقتصاد ایران نشود، رقم استهلاک از رقم سرمایه‌گذاری پیشی می‌گیرد و چرخ اقتصاد نهایتا از حرکت بازمی‌ایستد.

استهلاک ۴۵ درصدی سرمایه‌گذاری، حقیقت تلخ دیگری از گزارش اتاق بازرگانی تهران است. براساس آمارهای رسمی طی ۱۰ سال اخیر، سالانه به صورت میانگین ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. به عبارتی، در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۰ حدود ۴۵ درصد از سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. آمار استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران هشدار داده‌اند، اما نگران‌کننده‌ترین مورد آن شاید کاهش سرمایه‌گذاری در حوزه نفت و انرژی است. سال گذشته بود که «جواد اوجی»، وزیر نفت هشدار داد که اگر ظرف هشت سال آینده ۲۴۰ میلیارد دلار در حوزه نفت سرمایه‌گذاری نکنیم، واردکننده نفت می‌شویم. برای دریافتن بزرگی این عدد کافی است بدانیم درآمد نفتی ایران در چند سال گذشته به زحمت به ۲۰ میلیارد دلار رسیده و ایران باید معادل چند سال درآمد نفتی خود را هزینه کند تا واردکننده نفت نشود، اما سوال مهمی که پیش می‌آید، این است که این سرمایه قرار است از کجا و چگونه تامین شود؟

براساس گزارش اتاق بازرگانی تهران، از سال ۱۳۹۰ تا سال ۱۴۰۱ روند عمومی تشکیل سرمایه ثابت ناخالص به قیمت‌های ثابت سال ۱۳۹۵ نزولی بوده و میانگین نرخ رشد سالانه سرمایه‌گذاری در این بازه زمانی به منفی ۵٫۷ درصد رسیده است. نکته قابل توجه در این گزارش، این است که نشان می‌دهد تشدید تحریم‌ها در دو سال ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ روند سرمایه‌گذاری اقتصادی را به کمترین میزان طی یک دهه اخیر رسانده است؛ به گونه‌ای که در سال ۱۳۹۸ میزان سرمایه‌گذاری خارجی در اقتصاد ایران ۲۴۹ هزار میلیارد تومان بوده است که کمتر از نصف رقم سرمایه‌گذاری سال ۱۳۹۰ است. به عبارت بهتر، اعداد و ارقام این گزارش نشان می‌دهد که بهترین سال برای جذب سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران طی یک دهه گذشته به سال ۱۳۹۰ مربوط می‌شود و پس از آن میزان سرمایه‌گذاری به طور مداوم کاهش پیدا کرده است.

با مرور جزئیات این گزارش می‌توان گفت که تحریم‌های خارجی، یکی از عوامل مؤثر بر کاهش سرمایه‌گذاری در اقتصاد ایران بوده است، اما بعید به نظر می‌رسد که به عنوان اقتصادی، تحریم را تنها مانع جذب سرمایه یا فرار آن از کشور بدانند. آنچه در سال‌های گذشته مشاهده می‌شود، کاهش کیفیت حکمرانی و سیاستگذاری در اقتصاد ایران است. سیاست‌ها در یک دهه گذشته رو به افول گذاشته و دولت در این دهه مدام فضای اقتصاد را بسته‌تر کرده و مداخلات خود را در سازوکار بازار افزایش داده است. به عبارتی می‌توان گفت که تحریم‌ها و کاهش کیفیت حکمرانی در کنار هم، دو کارکرد مهم داشته‌اند؛ اولی مانع ورود سرمایه به ایران شده و دومی خروج سرمایه از اقتصاد ایران را شدت بخشیده است. نتیجه این دو روند، این بوده که نه تنها در دهه ۹۰ سرمایه جدیدی وارد اقتصاد کشور نشده بلکه سرمایه‌های موجود هم مستهلک شده است.

استهلاک ۴۵ درصدی سرمایه‌گذاری، حقیقت تلخ دیگری از گزارش اتاق بازرگانی تهران است. براساس آمارهای رسمی طی ۱۰ سال اخیر، سالانه به صورت میانگین ۴٫۵ درصد از ارزش موجودی سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. به عبارتی، در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۰ حدود ۴۵ درصد از سرمایه ثابت در اقتصاد ایران مستهلک شده است. آمار استهلاک سرمایه در اقتصاد ایران هشداردهنده شده است، چون برای سومین سال متوالی، رقم استهلاک سرمایه با رقم سرمایه‌گذاری جدید در اقتصاد ایران برابر شده است. این اتفاق بدین معناست که سرمایه‌گذاری‌های قبلی با سرمایه‌گذاری‌های جدید برابری کند و شکاف بین این دو رقم به نفع هم برسد. این اتفاق در حالی است که در هر اقتصادی رقم سرمایه‌گذاری باید از رقم استهلاک سرمایه‌ها پیشی بگیرد تا با کمک این سرمایه‌ها بتوان مانع مستهلک شدن سرمایه‌های پیشین شد.

تصویر آماری از افول سرمایه‌گذاری



ایران برای رشد اقتصادی ۸ درصدی به سالی ۱۰ میلیارد دلار سرمایه نیاز دارد، اما این همه ماجرا نیست. نه تنها سرمایه خارجی وارد کشور نشده، بلکه در چند سال گذشته، سرمایه‌های موجود هم از اقتصاد ایران خارج شده است. براساس آمارهای رئیس اتاق تهران، ظرف ۱۰ سال حدود ۱۰۰ میلیارد دلار سرمایه از ایران خارج شده است. این رقم ۱۰ برابر میزان سرمایه‌ای است که در برنامه هفتم توسعه برای رسیدن به نرخ رشد اقتصادی لازم است. نتیجه این مسئله چیست؟ نتیجه این است که در نهایت مردم گرفتار تله فقر می‌شوند، چون وضعیت رفاهی خانوارها تنها در صورتی بهبود پیدا می‌کند که اشتغال پایدار ایجاد شود. ایجاد اشتغال به نفع رشد اقتصادی بالا و پایدار نیاز دارد و نرخ رشد اقتصادی تنها در صورت سرمایه‌گذاری رخ می‌دهد. حالا اقتصادی را تصور کنید که سرمایه به نفع رشد اقتصادی بالا و پایدار نیاز دارد و نرخ رشد اقتصادی تنها در صورتی بهبود پیدا می‌کند که اشتغال پایدار ایجاد شود. ایجاد اشتغال به نفع رشد اقتصادی بالا و پایدار نیاز دارد و نرخ رشد اقتصادی تنها در صورتی بهبود پیدا می‌کند که اشتغال پایدار ایجاد شود. ایجاد اشتغال به نفع رشد اقتصادی بالا و پایدار نیاز دارد و نرخ رشد اقتصادی تنها در صورتی بهبود پیدا می‌کند که اشتغال پایدار ایجاد شود. ایجاد اشتغال به نفع رشد اقتصادی بالا و پایدار نیاز دارد و نرخ رشد اقتصادی تنها در صورتی بهبود پیدا می‌کند که اشتغال پایدار ایجاد شود. ایجاد اشتغال به نفع رشد اقتصادی بالا و پایدار نیاز دارد و نرخ رشد اقتصادی تنها در صورتی بهبود پیدا می‌کند که اشتغال پایدار ایجاد شود.

جاماندن ایران از قطار منطقه

درست در بازه زمانی ۱۰ ساله‌ای که درهای اقتصاد ایران به سمت سرمایه‌های خارجی بسته شده، کشورهای دیگر درهای خود را روی سرمایه‌های جهان باز کرده‌اند. براساس آمارهای رسمی در فاصله سال‌های ۲۰۱۱ تا ۲۰۲۲ جریان ورودی سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در اقتصاد ایران نزولی بوده است. این روند در سال ۲۰۱۷ اندکی بهبود پیدا کرده، اما در ادامه مجددا به روند رو به کاهش خود ادامه داده است اما در همین بازه زمانی، جریان ورودی سرمایه به امارات متحده عربی، روند رشد قابل توجهی داشته و می‌توان براساس آمارها گفت که میزان ورود سرمایه خارجی در این کشور حدودا پنج برابر شده است، اما ایران نه تنها در این دوره رشد نکرده بلکه در سال ۲۰۲۲ حدود ۱۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در کشورهای دیگر داشته است، این رقم برای سال پیش از آن ۸۲ میلیون دلار بوده است.

ایران در میان کشورهای جهان از حیث میزان جذب سرمایه‌گذاری خارجی در رتبه ۷۹ در سال ۲۰۲۲ قرار داشته است. امارات متحده عربی طی سال‌های اخیر توانسته روند صعودی جذب سرمایه‌گذاری خود را از سال ۲۰۱۹ آغاز و تا سال ۲۰۲۲ نیز ادامه دهد. طی سال ۲۰۲۲ این کشور از نظر جذب سرمایه‌گذاری خارجی در منطقه خاورمیانه رتبه نخست را کسب کرده است. اتاق ایران هم چندی پیش گزارشی منتشر کرده بود که نشان می‌داد در سال ۲۰۲۲ امارات اولین مقصد جذب سرمایه میلیون‌های جهان بوده و از کشورهای اروپایی هم پیشی گرفته است. این گزارش نشان می‌دهد تا قبل از این، مقصد اولیه میلیون‌های جهان، چین بوده که حالا امارات جای آن را گرفته است.

وزیر صمت: خیال‌مان از خودروهای برقی راحت شد

افتتاح اولین خط تولید اتوبوس‌های برقی

سه‌شنبه با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت، معاون صنایع حمل‌ونقل و وزارت صمت، رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس، رئیس سازمان گسترش و نوسازی صنایع (ایدرو)، مدیران عامل گروه صنعتی ایران‌خودرو و ایران‌خودرو دیزل، شهردار استان کرچ و… گزار شد، «عباس علی‌آبادی» بسا تاکید بر اینکه در این صنعت هرچه را که بخواهیم می‌توانیم افتتاح کنیم، گفت: در حال حاضر کار جدیدی انجام نمی‌شود؛ پروژه خودروهای برقی از اوایل قرن ۲۰ (۱۹۰۵ میلادی) در دنیا و از دهه ۷۰ در ایران رونق گرفت و عرضه به بازار آغاز شد. دنیا به این نتیجه رسیده که بهترین روش حمل‌ونقل، این خودروهای برقی است و بخش عمده حمل‌ونقل کشوری همچون نروژ همین خودروها با تخصیص ۸۵ درصدی است.

وزیر صمت ادامه داد: اینکه چند سالی رونق خودروهای برقی به تعویق افتاد و خودروهای بنزینی و دیزلی توسعه بیشتری پیدا کرد، دچار بحران زیست محیطی نبوده‌ایم و از سویی هم چالش‌های ذخیره‌سازی انرژی وجود داشت اما با تعلق جایزه نوبل به باتری‌های لیتیومی و حمایت جهان از خودروهای برقی، تمرکز بر تولید این خودروها مجدد مورد توجه قرار گرفت. بهترین روش مدیریت مسائل زیست‌محیطی همین استفاده از خودروهای برقی است. پروژه خودروهای برقی در ایران از سال ۱۳۷۸ مورد توجه قرار گرفت و تمرکز بر خودروهای برقی آغاز شد، اما تا چندی پیش پشت درهای سازمان استاندارد متوقف مانده بود تا اینکه با حمایت رئیس جمهوری، باافاصله فرآیند حل مشکلات در دستور کار قرار گرفت و به سرعت حل شد و موضوع تولید خودروهای برقی پیش افتاد. «علی‌آبادی» ضمن اشاره به اینکه در حال حاضر دو اتوبوس‌ساز مهم در کشور داریم که هر دو اتوبوس برقی دارند ابراز امیدواری کرد: تا سال آینده خودروهای برقی با تیراژ بالا و اقتصادی عرضه شوند؛ بنابراین خودروسازان ماهیچ‌گونه نگرانی نداشته باشند؛ چراکه همه زیرساخت‌ها را فراهم خواهیم کرد. به خاطر داشته باشیم که خودروهای برقی به شدت زیست‌محیطی و اقتصادی هستند. ضمن اینکه از هر منبع انرژی که می‌تواند تولید برق کند، می‌توان برای سوخت مورد نیاز این خودروها بهره گرفت. به گفته وی، ساخت داخل بسیار حائز اهمیت بوده و در اشتغال‌زایی تاثیرگذار

نخستین خط تولید انبوه اتوبوس تمام برقی با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت در کشور با ظرفیت تولید سالانه ۴ هزار دستگاه در ایران‌خودرو دیزل افتتاح شد. صبح دیروز (سه‌شنبه) با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت، معاون صنایع حمل‌ونقل و وزارت صمت، رئیس سازمان گسترش و نوسازی صنایع (ایدرو)، رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس، مدیران عامل گروه صنعتی ایران‌خودرو و ایران‌خودرو دیزل و شهردار کرچ در محل گروه صنعتی ایران‌خودرو دیزل، خط تولید انبوه اولین اتوبوس تمام برقی به بهره‌برداری رسید. اتوبوس برقی ایران‌خودرو دیزل که براساس استراتژی‌های کلان گروه صنعتی ایران‌خودرو و بر پایه اتوبوس شهری آتروس توسعه یافته در اواخر اسفندماه ۱۴۰۰ با نام تجاری ای-آتروس (e-Atros) معرفی و رونمایی شد. این اولین اتوبوس برقی، مطابق با فناوری‌های روز جهان و استانداردهای بین‌المللی به تولید رسیده و عنوان پرقدرت‌ترین اتوبوس برقی ساخت داخل با بالاترین ظرفیت باتری را یدک می‌کشد که به بازار حمل‌ونقل عمومی کشور معرفی شده است.

پس از گذشت حدود ۲۲ ماه از رونمایی اولین اتوبوس برقی، روز سه‌شنبه ۴ آذرماه خط تولید انبوه اتوبوس برقی ای-آتروس (e-Atros) ایران‌خودرو دیزل با ظرفیت تولید سالانه ۴ هزار دستگاه آماده بهره‌برداری شد. برای تولید این محصول از سال‌های تولید اتوبوس دیزلی آتروس با تجهیز برخی ابزارهای مخصوص برای نصب باتری، نصب اتصالات برقی و موتور استفاده شده است. با توجه به امضای تفاهنامه تامین و تحویل ۵۰۰ دستگاه اتوبوس برقی آتروس به وزارت کشور در سال جاری، ۱۰۰ دستگاه از این محصول تا پایان امسال تولید خواهد شد. براساس قرارداد شهرداری استان کرچ مبنی بر خرید اولین اتوبوس برقی ای-آتروس، حمل و نقل این استان دارای اولین اتوبوس تمام برقی در کشور خواهد شد. در مراسم افتتاح خط تولید انبوه اتوبوس برقی، وزیر صمت با تاکید بر مزایای استفاده از خودروهای برقی و اینکه تولید این خودروها روی غلطک افتاده و خیال‌مان از این باب راحت شده است، گفت: حال باید به فکر نوآوری و انقلاب صنعتی چهارم بوده و از امروز از خودروهای هوشمند صحبت کنیم. در مراسم افتتاح خط تولید انبوه اتوبوس برقی که صبح

اخبار

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی:

ارائه خدمات مطلوب مشترکین برق منوط به پرداخت به موقع صورتحساب است



اراک- فرتاز امید: مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی گفت ارائه خدمات مطلوب مشترکین برق منوط به پرداخت به موقع صورتحساب و جذب اعتبارات است.
محمود محمودی در دیدار با مسئولان شهرستان شازند جهت بررسی مسائل و درخواست های مردمی در حوزه برق ، بابیان این مطلب افزود: ارائه خدمات مطلوب به مردم منوط به پرداخت به موقع صورتحساب بهای برق مصرفی توسط مشترکان است و هرگونه تاخیر در این موضوع شرکت توزیع نیروی برق استان را با محدودیت در خدمات‌رسانی به مشترکان مواجه می‌ کند. وی بابیان اینکه الیکیشن هرق می «آسان‌ترین وراحت‌ترین راه‌برای پرداخت غیرحضوری بهای برق مصرفی است،افزود:هم‌استانی‌ها می‌توانند با نصب این نرم‌افزار از کافه بازار باسایت شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی به نشانی www.pmedic.ir از خدمات متنوع این شرکت بدون نیاز به مراجعه حضوری بهره‌مند شوند.
محمودی بیان کرد صنعت برق کشور طی سالین اخیر با چالش جدی در زمینه اعتبارات مواجه شده است که نیاز به اقدامات اساسی و زیربنایی در این حوزه کلاما ضروری است و ضروری می باشد. وی بابیان اینکه شهرستان شازند اولین شهرستان کلیدلی استان است،افزود:شهرز سنگلاخ چراغ پایه روشنائی معیار این شهرستان به چراغ های ال ای دی تبدیل شده وتبدیل ۱۷هزارچراغ فرسوده به ال ای دی در دستور کار قرار دارد.
محمودی با اشاره به اینکه ۲۱۹مشترک شهرستان شازند از نعمت برق برخوردار هستند،افزود:این شهرستان ۶۸هزار آب کشاورزی برقرار هستند.

معاون سازمان و مدیر دفتر مرکزی حراست شرکت ملی گاز ایران:

ماموریت حراست حمایت از منابع انسانی است



اردبیل – خبرنگار فرصت امروز: معاون سازمان و مدیر دفتر مرکزی حراست شرکت ملی گاز ایران گفت: وظیفه اصلی حراست‌ها پیشگیری از وقوع تخلف و حمایت از منابع انسانی است، از این رو حراست با همراهی و همکاری در کنار مدیران هر سازمان می‌تواند در کارآمدی و ایجاد ارزش این سازمان نقش مؤثری داشته باشد.به گزارش روابط عمومی شرکت گاز استان اردبیل، سید احمد طباطبایی معاون سازمان و مدیر دفتر مرکزی حراست شرکت ملی گاز ایران در جلسه ای که به منظور تودیع و معارفه مدیران قدیم و جدید حراست شرکت گاز استان اردبیل برگزار شد، ضمن تسلیت ایام شهادت ام آیینها حضرت فاطمه زهرا سلام الله علیها وگرامیداشت هفته بسیج با بیان اینکه جمهوری اسلامی ایران با رهبری مقام معظم رهبری امام خننه ای (مد ظله العالی) هدایت گر نظم نوین جهانی است، اظهار داشت: رویکرد نظام مقدس جمهوری اسلامی رویکردی انسان محور مبتنی بر ویژگی های باز انسانی است و از این رو شرکت ملی گاز ایران نیز نیروی انسانی به عنوان مهم‌ترین سرمایه یک سازمان شمرده می‌شود و مسئولین حراست بایستی با صیانت از این سرمایه ارزشمند منابع از گرفتار شدن آنها در مشکلات شوند. طباطبایی ادامه داد: حراست یکی از نهادهای خراست از انقلاب اسلامی است و طبیعتاً اهداف آن هم در راستای حفظ دستاوردهای انقلاب اسلامی است، و همه دموستان در حراست شرکت گاز استان، این نکته را که سازمان نیازمند ایجاد امنیت است قبول داشته و در تقویت و تثبیت امنیت همکاران هم شک ندارند. در ادامه این جلسه سید سعید سید متین، مدیر عامل شرکت گاز استان اردبیل ضمن گرامیداشت هفته بسیج، ایام فاطمیه (س) و یاد و خاطره شهیدای دفاع مقدس و ماسخین امنیت ، از زحمات های نیک سیرت رئیس سلق حراست قدرنمای نمود و اظهار داشت: هم راستا با توسعه گازرسانی به شهرها و روستاها که در حال حاضر ۱۰۰ درصد خاور شهری و بیش از ۹۸٪ درصد خاور روستایی از نعمت گاز طبیعی برخوردارند، در حوزه حفاظت الکترونیکی نیز پروژه های بسیار ارزشمندی تعریف و عملیاتی شده است. همچنین وی صیانت از اموال، تالیسات و تجهیزات را وظیفه حراست دانست و افزود: صیانت و حراست از اموال ، تالیسات و تجهیزات را چه در عنوان یک کارمندی باشد، اما حراست شرکت ملی گاز است و منابع انسانی و بواسطه آن ارتقاء سازمان از منظر کیفی یکی از مهمترین اقدامات حراستی می باشد و نیروهای حراست در راستای حمایت از منابع انسانی تلاش می نمایند.

رئیس شورای اسلامی نسیم شهر عنوان کرد :

اردوهای راهیان نور عامل تحول فرهنگی و معنوی در کشور است



بهارستان – سحر عروانی – به گزارش روابط عمومی شورای اسلامی نسیم شهر

، هدایت لطفی رئیس شورای اسلامی نسیم شهر در صدور نودو سومین جلسه رسمی

شورای اسلامی ضمن تقدیر از تلاش های اعضای انجمن و مدیریت شهرداری نسیم

شهر خاطر نشان کرد : حمایت از اردوهای راهیان نور دانش آموزی و دانشجویی و تقویت

بسترهای شناخت عمیق نسل جوان و توجوه و نیازهای دانش آموزان از فرهنگ ایثار و شهادت یکی از

مهمترین برنامه های اعضای شورای اسلامی نسیم شهر در دوره ششم است. وی در

مهمراه افزود : ششورا و شهرداری نسیم شهر طبق روال انجام‌دهنده در سال‌های گذشته و

مطابق قوانین و مصوبات شورای اسلامی نسیم شهر و در برگزاری اردوهای راهیان نور

انجام خواهد د.

کارگروه سلامت اداری در شرکت توزیع نیروی برق قزوین بصورت تخصصی فعال شده است



قزوین – زار: مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین

گفت: با فعالیت گروه های کاری تخصصی در ذیل کارگروه سلامت

اداری و آسیب شناسی و ارائه راهکارهای عملی و کنترلی برای مسدود

کردن روزه های فساد و تحقق سلامت اداری تلاش می کنیم. به

گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین مسعود

خواججه وند مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق در نشست با مجید

برنگی مدیر کل دفتر بازرسی و پاسخگویی به شکایات شرکت توزیع،

گزارشی از فعالیت‌های انجام شده در حوزه های مختلف فنی و عملیاتی

برق استان و مشکلات موجود ارائه کرد و اعلام کرد: تمامی گروه های

تخصصی کمیته سلامت اداری در شرکت توزیع برق استان قزوین در جهت

قزوین یادآور شد: با راه اندازی کمیته سلامت اداری وصیانت از حقوق شهروندی تمامی کارگروه های تخصصی که از مبحث سلامت

اداری مرتبط بود کدام در قالب یک کارگروه مستقل هستند نیز فعال شده اند که شامل کمیته های مناصات و معاملات، مناقصات

داخلی و دیگسالی و تمکک دارایی، کمیته ارزیابی وظیفه بندی مشاغل، کمیته تضییات کار است تا با منشا فساد مقابله شود. وی بیان

کرد: کمیته عالی فروش، کمیته عالی تقصا صرف مردم داریم که به تفکیک مشترکین محاسبات مرتبیت انجام می‌شود و در کمیته

زمین پست هم به درخواست های مشترکین یوزها هم توجه بیشتری رسیده گی می‌شود و کمیته دیگر هم به تعیین تکلیف استرداد اموال

مسروده و تقویت نظارت بر پروژه های نیروسانی هم از دیگر کمیته های فعال در حوزه سلامت اداری هستند.خواججه وند اظهار داشت:

برای جلوگیری از منشاء فساد کارگروه پیشگیری از سرتق هم راه اندازی شده و در نیمه اول اسسال با اقدامات انجام شده بیش از ۴۲

درصد سرتق با کاهش یافته است. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین یادآور شد: کمیته بررسی عیوب و تجهیزات ،

کمیته پیوسته بهره برداری و کارگروه پیگیری قراردادها و پروژه های ستوانی هم برای تقویت سلامت اداری فعال شده است وی اضافه

کرد: پربنده ۷۸۰ قرارداد بررسی شده و زمینه همکاری ۲۲ پیمانکاران دارای رتبه مهیا گردید که با ساماندهی پیمانکاران همه مستندات

از سازمان برنامه در یافت شده و توان اقتصادی و فنی و مالی پیمانکاران واهلیت آنها نیز بررسی شده است.خواججه وند اظهار داشت:

کارگروه صیانت از دارایی هم راه اندازی شده و با تشکیل تیم های بازرسی تخصصی بعنوان مهمترین کار شرکت از حوزه های مختلف

توانستیم متخصصان را شناسایی کنیم و اقدامات نظارتی هم انجام می‌شود.

کسب رتبه نخست پالایشگاه گاز ایلام در حوزه پژوهش و فناوری

ایلام-هدی منصور:رئیس پژوهش و فناوری شرکت پالایش گاز ایلام از کسب رتبه نخست این واحد در بین شرکت های پالایش گاز کشور خیرداد و گفت: کسب این رتبه بواسطه عملکرد پژوهشی این واحد در زمینه های مختلف در طول سال بوده است.حسن خزلی افزود:درصد بودجه پژوهشی جذب شده، تعداد پروژه های پژوهشی تجاری سازی، ارتباط و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، انعقاد تفاهنامه همکاری پالایشگاه گاز ایلام با دانشگاه ها و مراکز علمی، حمایت از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی و غیره از جمله شاخص های ارزیابی کسب این رتبه بوده است. وی با بیان اینکه کسب این مهم نشان از تلاش، تقویت نوآوری و تعهد شرکت در حوزه پژوهش و فناوری دارد، اظهار داشت: پالایشگاه گاز ایلام در طول سال های گذشته تاکنون توانسته است با برانام ریزی صحیح، هدفگذاری، شناسایی نیازهای فناورانه در حوزه های مختلف و با ارائه راهکارهای مبتکرانه و بهبود فرایندها، در حوزه پژوهش و فناوری پیشرو باشد و با تکیه بر نقش برجسته همکاران در توسعه فناوری های نوین، از ترقه کیفیت محصولات و خدمات، و ایجاد تغییرات اثر بخش در شرکت و صنعت کامل بردارد. خزلی تصریح کرد: جذب ۸۷ درصدی بودجه پژوهش و اجرای ۱۰ پروژه پژوهشی در بخش های تحقیات از ۱۲ پایان نامه تحصیلات تکمیلی، عقد ۱۱ تفاهنامه همکاری با مراکز علمی و دانشگاهی، شناسایی ۶ عنوان ساخت بار، ۱۱ نمونه نقشه راه و کنجیاب نیازهای فناورانه مشتمل بر ۱۵۱ عنوان، تدوین نقشه راه تلفیقی برای توسعه و غیره از اقدامات شاخص این واحد در سال گذشته بوده است.

شهر دار اصفهان خیر داد:

بهره‌برداری از فاز نخست خط ۲ قطار شهری اصفهان تا ۱۴۰۳

اصفهان – فایزه مردان: شهردار اصفهان گفت: فاز نخست خط دو قطار شهری این کلان‌شهر تا پایان سال ۱۴۰۳ به بهره‌برداری می‌رسد و پیشرفت جدیدی به این اضافه می‌شود.لی قاسمزاده با حضور در برنامه تلویزیونی «اصفهان من» با اشاره به آلودگی هوای اصفهان و نقش آلاینده‌ها در ایجاد آن گفت: شهرداری در خصوص موضوع آلاینده‌گی کار خنجاخت و کارگاه‌ها تنها نقش مطالبه‌گر دارد و تلاش کرده تا به نقش خود در زمینه ساماندهی ترافیک و کاهش آلودگی ناشی از آن عمل کند. شهردار اصفهان با بیان اینکه برای اصفهان سه خط قطار شهری مصوب شده که خط یک در مسیر شمال به جنوب راهاندازی شده و در حال بهره‌برداری است. گفت: در حال حاضر فاز نخست خط دو و شمال شرقی به سمت غرب اصفهان هستیم که از رزینیته تا کهنزد شامل ۱۶ ایستگاه است و خط سوم که مطالعات آن در حال انجام است در مسیر جنوب به غرب این کلان‌شهر احداث خواهد شد. او تاکید کرد: با هزینه سه هزار میلیارد تومانلی که برای احداث هر کیلومتر مترو رقم می‌خورد، می‌توان تعداد اتوبوس‌ها را افزایش داد، اما این اقدامات مشکل ترافیک را ریشه‌ای رفع نمی‌کند. پیش‌بینی شده است با ایجاد خط ۲ قطار شهری تا حد زیادی مشکل ترافیک اصفهان رفع شود. شهردار اصفهان با اشاره به اینکه خط یک مترو با جابه‌جایی ۱۲۰ هزار مسافر روزانه کاهش تردد خودرو در سطح شهر شده است، گفت: اگر خط دو سه نیز احداث شوند، انتظار می‌رود معابر و خیابان‌های اصلی شهر را آرامش برسد و از آفتشاش بصری نجات پیدا کند.

دانش ابتدایی زنجان شیر رایگان دریافت می‌کنند

زنجان – خبرنگار فرصت امروز: معاون توسعه مدیریت و منابع استانداری زنجان گفت: با پیگیری های انجام‌شده، قرار است تمامی دانش آموزان مقطع ابتدایی استان فهتانی دو نوبت تا پایان سال تحصیلی شیر رایگان دریافت کنند.
نقشه‌ی آموزشی روز از آیین شروع تولید شیر رایگان برای مدارس ابتدایی استان با اشاره به گسترده‌ی توزیع شیر در مدارس افزود: ۱۱۰ هزار دانش آموز مقطع ابتدایی استان تحت پوشش این طرح قرار می‌گیرد و امیدواریم با پیگیری های رایگان در مدارس شاهد بهبود نشاط و شادابی دانش آموزان باشیم و این اشاره به توجه ویژه به سلامت دانش آموزان، گفت: توزیع گسترده شیر رایگان در مدارس کل کشور نشان از این دارد که سلامت دانش آموزان از مهمترین موضوعات در دست پیگیری آموزش و پرورش در دولت سیزدهم است.

قطار پیشرفت پروژه‌های شهری در گرگان سرعت گرفت

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: شهردار گرگان گفت: پنج پروژه شهری امروز به نیت شهادی بنجم آذر گرگان با حدود ۲۰ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری افتتاح شد تا قطار پیشرفت سرعت بگیرد.به گزارش روابط عمومی شهرداری گرگان، سید محمدرضا سالیگانی در آیین افتتاح خط پنج پروژه عمرانی، خدماتی و ورزشی که به مناسبت هفته بسیج و پنج آذر روز ملی گرگان برگزار شد، اظهار کرد: قطار پیشرفت پروژه‌های شهری در گرگان سرعت گرفت.وزیر ارشاد ریالی پروژه‌های شهری در گرگان را حدود ۲۰۰ میلیارد ریال اعلام کرد و افزود: این پروژه‌ها به نیت شهادی بنجم آذر اجرا شد و تقدیم مردم شهر گرگان است.
شود تا از این پروموند شوند.شهردار گرگان لراژ امیدواری کرد با تصویب پروژه‌های شهری در کمیته تطبیق فرمانداری گرگان روند پروژه‌های شهری سرعت بیشتری به خود خواهد گرفت.سالیگانی بیان کرد: قطار کلال‌های بزرگی ناهه فجر اسسال کنگنترنی می‌شود که تا تکامل اینده به بهره‌برداری خواهد رسید ما معتقد هستیم زمانی که همگی و وقت باین مدیران تقویت نفع آن در زمینه‌ی تکامل شهر و به جامعه تعمیم داده خواهد شد.پروژه‌های گرگان امروز با حضور مسئولان شهری از جمله فرماندار، سرپرست فرمانده سپاه شهرستان، شهردار و اعضای شورای اسلامی شهر گرگان افتتاح و مورد بهره‌برداری قرار گرفت.پازگشایی بند کنسرو، گرمکنندی و اتصال به بلوار خلیج، بهسازی فاز یک پیاده رو پارک جنگلی انگنرگره بهره برداری از پارک دانشسرا، آکامی استعدادهای بکشدلی‌اداری و رومانی از ۱۲ آموزشگاه‌های پژوهشی بودند که ظهر امروز به بهره‌برداری رسیدند.

توسط شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی؛

مراسم گرامیداشت هفته بسیج برگزار شد



کردمدیر روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی با اعلام این خبر اظهار کرد: مدیریت مسئولان و کارکنان این منطقه به مناسبت ۵ آذر سالروز تشکیل بسیج مستضعفین با حضور در مزار مطهر شهیدای گرانقدر وادی رحمت تبریز، با آرمانهای والای بنیانگذار کبیر انقلاب اسلامی ایران حضرت امام



تجدید میثاق با آرمانهای والای شهیدای والامقام
مدیریت، مسئولین و کارکنان شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی به مناسبت ۵ آذر سالروز تشکیل بسیج مستضعفین با حضور در گلزار شهیدای وادی رحمت با آرمانها و ارزشهای والای شهادی گرانقدر انقلاب و سسالهای دفاع و مقاومت تجدید میثاق

آذربایجان شرقی – ماهان فلاح: مراسم گرامیداشت

هفته بسیج با حضور مدیریت، مسئولین و کارکنان شرکت

ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی در

ستاد این منطقه برگزار شد.مدیر شرکت ملی پخش فرآورده

های نفتی منطقه آذربایجان شرقی در مراسم گرامیداشت

هفته بسیج و ۵ آذر سالروز تشکیل بسیج مستضعفین ضمن

تبریک کلی ایام با اشاره گفت: عزت و اقتدار مهن اسلامی

ایران و چپه مقاومت مروهون پویایی فرهنگ بسیج و پیروی

از آرمانهای ولایت می باشد. ناصر راشدی، با یاد

دلانو دردیها و حماسه آفرینی های روزمنگان، ایثارگران و

شهادی ابرانقدر سسالهای شوراکنیز دفاع مقدس، اظهار کرد:

ایران بسیج و مدیریت رهبری بود که جهان متحد

علیه انقلاب اسلامی را در جبهه های نبرد زمین گیر کرد

و تاکنون نیز سنگنر مقاومت شکست ناپذیر و باپرجاست،

راشدی افزود: اکنون مهیونسیسم جنایتکار در آورده‌گاه

نیروهای مقاومت اسلامی در منجالی سخت گرفتار

آمده است، همه اینکها به برکت فرهنگ بسیجی است. در

خانمته از مریمان بسیجی که در ایام تعطیلات تابستانی در

برپایی مدرسه فوتبال برای فرزندان کارکنان منطقه فعالیت

چشمگیری داشتند بااهدای لوح و هدیه تجلیل بعمل آمد.

اهواز – شسبتم جفانود: آیین تکریم و معارفه مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان برگزار و «علی اسدی» به عنوان مدیرعامل جدید این شرکت معرفی شد.
این مراسم که با حضور آرش کردی مدیرعامل شرکت توزیع، تاوریز، محمد خانیجی معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری خوزستان، سردار عبدالرضا حاجتی مدیرکل بنیاد حفظ آثار و نشر ارزش‌های دفاع مقدس استان، مدیران صنعت آب و برق استان و جمعی از مسئولان در ساختمان امام رضا(ع) برگزار شد، محمود دشت‌تیزرگ مدیرعامل شرکت ملی شرکت با ارائه گزارشی از دوران مسئولیت خود گفت: در طول ۹۲ ماه دوره خدمت در برق منطقه‌ای خوزستان نسبت به قبل، طول، عرض و ویژگی‌های سازمان را با تلاش همکاران، تغییر دادهای وی افزود: در این دوره خدمت، با احداث و توسعه ۱۰۸ پست انتقال و قیوت توزیع ۸۷۰۰ مگاوات امیر به ظرفیت ۵۶۱۰ مگاوات با احداث ۵۹ خط حدود هزار کیلومتر مدار به طول شبکیه، ۳۰۰ کیلومتری هادی با ظرفیت، ۴۰۰ کیلومتر فیبر نوری و افزایش مشترکین شرکت تا ۱۵ به ۲۵ مشترک انتقال افتاده است.مدیرعامل شرکت برق خوزستان در سخنرانی تصریح کرد: در بخش بودجه جاری رشد ۳ برابری، بودجه سرمایه‌های و سرمایه‌گذاری ۴ برابر رشد یافت و رتبه شرکت در بخش انتقال از چهارم به دوم در کشور ارتقا پیدا کرد.دشت‌تیزرگ با اشاره به استفاده از ظرفیت‌های بخش خصوصی و منابع برای توسعه شبکه، اضافه کرد: تکمیل ساختمان شرکت رضا(ع)، احداث ۴ زیورگه DG، خرید تجهیزات ۱۵ پست GIS و آغاز عملیات اجرایی و بهره‌برداری از آنها، ارتقای جایگاه شرکت و کسب رتبه برتر در جشنواره راه‌های ملی، کسب رتبه‌های برتر در بخش تحقیقات، آموزش، روابط عمومی، و بسیج در صنعت برق کشور و کسب و دست و پا شدن و تبدیل وضعیت نیروهای ایثارگر و جذب نیروهای حراست را از دیگر اقدامات دوران مسئولیت خود برشمرد. وی بیان کرد: صمیمانه از تعامل و همکاری مجموعه صنعت برق در استان و کارکنان شرکت برق منطقه‌ای خوزستان تشکر و قدردانی و در شما درخواست می‌کنم که نهایت تعامل و همکاری را با مدیرعامل جدید مجموعه داشته باشید. «علی اسدی» مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان نیز در این مراسم با بیان اینکه خوزستان مشهد شهیدان و افتخار ایران است، گفت: ۲۰ سال در بدنه صنعت برق فعالیت کرده و از شرایط و وضعیت اطلاع کامل دارم. همه یی با بیان اینکه شبکه برق خوزستان شبکه پیچیده‌ای بوده و در دوره مسئولیت آقای دشت‌تیزرگ مشکلات بسیار خوبی رقم خورده است. افزود: به عنوان مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان نیز در این زمینه برای عبور از یکپا داشته باشیم و راه توسعه‌ای

قرار داده میوهیم.مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان با بیان اینکه خوزستان

پیشتر از این نسبت به شرکت برق خوزستان با حضور در استان با همکاری

باید به بدن تزریق شود و از فردا به صورت جدی با تعامل همکاران، کل و فعالیت



لازم را شروع خواهیم کرد. اسدی اظهار کرد: شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از بدنه کارشناسی قوی برخوردار است و با تمام وجود به اتفاق همکاران و تعامل و همکاری با شرکت‌های تولید و توزیع، راهی که برای توسعه شبکه برق خوزستان شروع شد است را ادامه خواهیم داد. وی تاکید کرد: با حمایت شرکت توزیع لارم است که طرح جامع برق منطقه‌ای خوزستان را تا افاق سال ۱۴۱۰ تدوین و بازبینی کنیم. آرش کردی مدیرعامل شرکت توزیع نیز در این مراسم با بیان اینکه خوزستان به دلیل شرایطی که دارد محل آزمون مردان بزرگ است، گفت: به لحاظ حجم تالیسات، نیروی انسانی، ظرفیت پست و خط، شاخص‌ها و بیک بار شرکت برق منطقه‌ای خوزستان باید مردم شرکت بزرگ برق کشور و کسب و دست و پا شدن و تبدیل وضعیت نیروهای ایثارگر و جذب نیروهای تالیسین برق به دلیل طبیعی و غیرقابل تحمل بودن بی‌قرسی، رتبه اول را دارد. وی با بیان اینکه یکی از افتخارات جمهوری اسلامی ایران سرمایه‌گذاری در صنعت برق و رشد شاخص‌ها بوده که فراتر از رشد جهانی است، افزود: از اسفند ماه ۱۳۹۴ که محدود دشت‌تیزرگ مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان شد به وی توسعه کردیم که خوزستان جای کار زیاد، توسعه سریع و فزبری دارد و طی ۷ سال گذشته هیچ جای ایران به اندازه خوزستان در بحث شبکه (پست و خط) توسعه پیدا نکرده است.مدیرعامل شرکت توزیع با بیان اینکه این اتفاق توسعه‌ای در خوزستان باید رقم می‌خورد، ادامه داد: این توسعه به دلیل آسپیدیدگی زیرساخت‌ها، توسعه استان، ویژه توسعه صنایع بزرگ و وابستگی مردم به دلیل شرایط طبیعی به برق و پایداری شبکه، لازم بود که اتفاق بیفتد. کردی اضافه کرد: بعد از انتقال سال ۹۵ در زمینه بهره‌برداری شبکه به دلیل آلودگی و ریزگردها، اقدامات مؤثری بر روی شبکه برق استان انجام گرفته و اکنون بزرگ‌ترین توان‌گان شنشوشی مقره در اختیار شرکت برق

افتتاح مرکز نوآوری و دفتر همکاری فولاد مبارک در دانشگاه اصفهان



الگوپردازای کنیم تا بتوانیم مسیر را هرچه کوتاهتر طی کنیم؛ به‌عنوان مثال، زاین بعد از جنگ جهانی، علم‌گرایی تمامی زیرساخت‌های خود را از حوزه‌های کشاورزی، کنشترایی و صنعتی از دست داد، دیگر بار با طی کردن مسیر رشد و بالندگی به دومین اقتصاد جهان تبدیل شد و امروز شرکت همچنان

مدیرعامل شرکت گاز استان آذربایجان شرقی:

خط قرمز شرکت گاز تامین نیازهای گرمایشی و بخش خانگی در پیک مصرف است

ناآگاهی و سهل‌انگاری در مصرف گاز طبیعی جان می‌گیرد

مسئول انمداد مکنیزه شرکت گاز استان آذربایجان شرقی نیز گفت: ناآگاهی و سهل‌انگاری در مصرف گاز طبیعی جان می‌گیرد، به گفته وی، رصد مداوم مکنیزه مهم ترین ویژگی امداد‌رسانی در حوزه گاز استان بوده که بر اساس سالنامه های پیشرفته و از طریق GPS نسبت به ثبت درخواست ها و اعزام نیرو در ماینگی ۱۰ دقیقه‌ای تمام می‌شود. وی با اشاره به عملکرد ۸ ماهه مرکز امداد در رسیدگی به درخواست های مردمی افزود: اسسال ۲۵ هزار و ۴۴۲ تماسی تلفنی تا روز جاری مکنیزه ای مردم اقدام کرده است. رئیس تمامی و آتش نشانی شرکت گاز هم به آمار حوادث گاز اشاره و تصریح کرد: متأسفانه از لحاظ حوادث در ده های نخست کشوری قرار داریم. اسامبلی با اشاره به محدودیت مدیریت و دریل سهل‌انگاری مشترکین اظهار کرد: شرکت گاز در راستای مسئولیت های اجتماعی خود بر لزوم ایمنی مشترکین و تئویر افکار عمومی تاکید دارد. وی اضافه کرد: اصلی ترین علت بروز گاز گرفتگی دودکش غیر استاندارد و عامل آتش نشوری و انفجار نشت گاز از شیلنگ به دلیل فرسودگی یا عدم وجود بست است. لازم به ذکر است بررسی مسیر دودکش، دارا بود کلاکف H شکل و بررسی تجهیزات گازسوز علی‌الخصوص شیلنگ گاز، موارد حیاتی برای حفظ جان هم استانی‌ها است.

ششابه روزی رصد و پایش می‌شود. لازم به ذکر است درخواست برگزاری کمپین ۱۸ تا ۲۱ درجه، مدیریت مصرف توسط مردم و کاهش یک درجه دسدا که کاهش ۶ درجه ای گاز را فراهم می‌کند مهم ترین راهکار بر علیه برناتزای گاز است.

رئیس مرکز مدیریت راه‌های اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان:

تردد خودروها در راه‌های آذربایجان شرقی سه‌درصد افزایش یافت

افزایش دوربین‌های نظارت تصویری جاده‌های آذربایجان شرقی
رئیس مرکز مدیریت راه‌های استان آذربایجان شرقی گفت: با اضافه شدن ۹ مورد سامانه نظارت تصویری در گرده‌ها و نقاط حادثه‌خیز مهم استان تعداد این سامانه‌ها به ۳۳ مورد افزایش خواهد یافت.

رئیس مرکز مدیریت راه‌های استان با اعلام افزایش دوربین‌های نظارت تصویری جاده‌های آذربایجان شرقی به ۳۳ دستگاه اظهار کرد: تعداد دوربین‌ها در محل اتناق مانیئورینگ مرکز مدیریت راه‌های استان دریافت شده و در موقع وقوع رخداد و حوادث جاده‌ای و همچنین نیاز به عملیات راهداری، در کم‌ترین زمان ممکن اکیپ‌های امداد رسان در محل اعزام شده و نسبت به انجام عملیات امداد‌رسانی اقدام می‌کنند.

بلوکی افزود: علاوه بر سامانه‌های مذکور ۶ سامانه عکس برداری ثابت نیز در مسواریت مهم استان نصب و راه اندازی خواهد شد که تصاویر این سامانه‌ها به دوربین‌های سامان ارسال می‌شود و مسافران و رانندگان می‌توانند با مراجعه به وب سایت سازمان به آدرس: www.ir. ۱۶۱ تصاویر این دوربین‌ها در دریافت و نسبت به تصمیم‌گیری مناسب برای انجام سفر اقدام کنند.



هزار و ۱۱۷ و تعداد وسیله نقلیه خروجی از آن نیز ۱۵ میلیون و ۳۵۶ هزار و ۷۱۲ دستگاه بود، ادامه داد: در این مدت تعداد وسیله نقلیه ورودی به استان پنج درصد و تعداد وسیله نقلیه خروجی نیز هفت درصد نسبت به مدت مشابه سال گذشته افزایش داشته است.

خلیج گرگان احیا شد

دلشست‌وی افزود: در جریان این سفر، آیت الله رئیسی دستور احیا و لایروبی خلیج گرگان را صادر کرد.مهندس ملک ادامه داد: پس از دستور طایع رئیس‌جمهور در خصوص لایروبی خلیج گرگان، کلی ماهه تلاش و پیگیری مستمر اسنادلر گلستان و مشارکت قرارگاه کف‌خاتم‌الاسیاه لایروبی کلال‌های ارتباطی به ویژه کلال آشوراده انجام و خلیج گرگان احیا شد.رئیس شورای هماهنگی امور راه و شهرسازی استان همچنین تصریح کرد: کلال آشوراده به طول ۶ کیلومتر جزئی از مهم‌ترین مسیر انتقال آب دریای خزر به خلیج گرگان بوده که آماده بازگشایی می‌باشند و در سفر دوم رئیس‌جمهور به طور کامل به

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: رئیس شورای هماهنگی امور راه و شهرسازی گلستان از تحقق وعده سفر دکتر رئیسی و هیات دولت به گلستان در حوزه وزارت راه و شهرسازی خبر داد و گفت: آیکیری اولیه خلیج گرگان با دستور قاطع رئیس‌جمهور، انجام ویژه وزیر راه و شهرسازی و پیگیری جدانه اسنادلر گلستان انجام و کلال آشوراده با مهندسی شیده گزارش اداره ارتباطی و اطلاع‌رسانی و شهرسازی گلستان، همچنین هیات محکم مدیرکل راه و شهرسازی استان اظهار کرد: سفر دکتر رئیسی به گلستان شازدهمین سفر استانی ایشان بود که در حوزه راه و شهرسازی ۱۱ ماهه صوبه اصلی به همراه

همکاری استراتژیک برندها: راهی به سوی موفقیت مشترک



نویسنده: علی آل علی

هر کسی در دنیا برخی از برندها را دیوانه‌وار دوست دارد. مثلا کسانی که عاشق گوشی‌های هوشمند هستند، معمولا ایل را تافته جدا بافته می‌دانند. شاید دلایل مختلفی در این رابطه وجود داشته باشد، اما اگر یک روز برندی بهتر از ایل هم پیدا شود، بعید است طرفداران دوآتشه این سبب گاز زده به این سادگی‌ها دوش را خط بکشند. البته مشتریان در بازار فقط یک برند مورد علاقه ندارند. مثلا خود من فهرستی بلندبالا از برندهای مورد علاقه‌ام دارم. احتمالا ماجرا درباره تمام مردم دنیا نیز به همین ترتیب باشد. حالا اگر یک روز دو تا از برندهای مورد علاقه بخش زیادی از مردم همکاری مشترکی را شروع کنند، چه اتفاقی خواهد افتاد؟

بی‌شک همکاری میان دو برند بزرگ مثل تسلا و مایکروسافت حتی روی کاغذ هم آدرنالین خون را حسایی بالا می‌برد. چه برسد به اینکه واقعا چنین همکاری در میان باشند. البته همکاری میسان برندها فقط مختص به کسب و کارهای بزرگ نیست. گاهی اوقات استارت‌آپ‌ها یا حتی شرکت‌های کوچک نیز همکاری استراتژیکی با هم شکل می‌دهند. نکته کلیدی در این میان نحوه شکل دادن به این همکاری‌ها و ارتقای هر کدام به سطح استراتژیک است.

ما در این مقاله قصد داریم خیلی زُک و پوست‌کنده سراغ همکاری استراتژیک برندها برویم. اصلا چرا برخی از برندها به این نتیجه می‌رسند که نیاز به همکاری با بقیه دارند؟ نحوه مدیریت یک همکاری ثمربخش چیست؟ ما در این مقاله به چنین سوالاتی جواب خواهیم داد. اگر شما هم دوست دارید جواب این سوالات را بگیرید، با ما همراه باشید.

همکاری استراتژیک برندها چیست؟

مثل همیشه ما اول از همه کارمان را با بررسی برخی از نکات کلیدی در حوزه استراتژی مورد بحث شروع می‌کنیم. اصلا همکاری استراتژیک برند چیست؟ ما برای جواب دادن به سوال بالا باید اول از همه سراغ همکاری میان برندها برویم. خوب وقتی صحبت از همکاری

می‌شود، فعالیت مشترک دو یا چند برند به منظور دستیابی به هدفی مشترک مدنظر است. این امر به کسب و کارها کمک می‌کند تا توانایی‌شان را چند برابر کرده و به هر کدام از دل همکاری با اهداف موردنظرشان برسند. چه زمانی یک همکاری استراتژیک می‌شود؟ شاید فکر کنید عبارت «استراتژیک» از آن دست اصطلاحاتی است که هیچ معنا و مفهوم خاصی ندارد. خوب در این صورت سخت در اشتباهید؛ چراکه در این یک مورد اوضاع کاملا فرق دارد. ما در روزنامه فرصت امروز یک همکاری را زمانی استراتژیک می‌دانیم که افق بلندمدتی داشته باشد. مثلا همکاری به پایان رسید، اما سال‌های سال سونی اریکسون تولید گوشی می‌دانیم که افق بلندمدتی داشته باشد. مثلا یکی از گزینه‌های محبوب در بازار بود که اتفاقا دست برتر را در تولید گوشی‌های کاربردی داشت.

با توجه به توضیحات بالا، خیلی از همکاری‌های مقطعی میان برندها در دامنه تعریف ما قرار نمی‌گیرد. بنابراین از همین اول باید آنها را از دامنه بحث‌مان بیرون بگذاریم. ماجرا کمی جدی شده، نه؟

چرا همکاری استراتژیک برندها مهم است؟

هر استراتژی در این دنیا باید مزایای خاصی خودش را داشته باشد. وگرنه کسی به آن نگاه هم نخواهد کرد، چه برسد به اینکه سراغ اجرایش برود. به همین خاطر ما در این مقاله سراغ مرور برخی از مزایای اساسی همکاری استراتژیک برندها رفته‌ایم. اینطوری خیال شما بابت استفاده از این استراتژی راحت خواهد شد.

دسترسی به مخاطب تازه

وقتی شما با یک یا چند برند دیگر همکاری نزدیکی دارید، عملا به دامنه تازه‌ای از مشتریان دسترسی خواهید داشت. قبول دارم این ایده کمی شکربرانگیز به نظر می‌رسد، اما وقتی حوزه کاری دو برند کمی با هم تفاوت داشته باشد، دیگر ماجرا خیلی سخت نخواهد بود. اجازه دهید از یک مثال ساده استفاده کنیم. تیم‌های حاضر در مسابقات فرمول یک مثل مک لارن و مرسدس بنز شرکای تجاری متنوعی دارند. مثلا مک لارن با

شرکت‌هایی که در زمینه تولید روغن موتور، لاستیک و از همه مهمتر تجهیزات ایمنی راننده‌ها فعالیت دارند، همکاری نزدیکی دارد. به همین خاطر عملا دامنه مشتریان همه این برندها با هم ترکیب شده و دسترسی‌شان به مشتریان تازه را رقم می‌زند.

اگر شما هم دوست دارید مشتریان تازه‌ای کنار برندان داشته باشید، بد نیست از همین امروز سراغ همکاری استراتژیک بروید؛ چراکه در قالب این استراتژی با یک تیر دو نشان می‌زنید، هم مشتریان تازه پیدا می‌کنید، هم ارتباط‌تان با بقیه برندها تقویت می‌شود.

گرد و خاک کردن در بازار

وقتی برند گوگل تصمیم گرفت با موتورولا برای تولید گوشی‌های هوشمند همکاری کند، تا چند هفته همه جا صحبت از این خبر داغ بود. به طوری که خیلی از رقبا مثل آیفون و سامسونگ دیگر نتوان جلب نظر مخاطب را نداشتند. البته این وضعیت پایدار نماند، اما همان چند هفته هم ارزش بازاریابی و تبلیغاتی زیادی برای گوگل داشت.

همکاری با سایر برندها به شما کمک می‌کند تا اوضاع‌تان را کمی هم که شده بهتر کنید. بی‌شک تولید محتوا کاری نیست که هر کارآفرینی عاشقش باشد. به همین خاطر همکاری استراتژیک برندها جایگزین کم هزینه و صدالبته اثر گذارتری برای بازاریابی به شیوه سنتی محسوب می‌شود.

اگر شما جزو آن دسته مدیرانی هستید که گرد و خاک کردن در بازار را دوست دارید، بد نیست همین امروز دست به کار شده و همکاری استراتژیک‌تان با یک گزینه مناسب را شروع کنید. اینطوری همه جا صحبت از این اتفاق تازه خواهد بود.

دسترسی به اطلاعات مشترک

بازاریابی و تولید محتوا برای هر کسب و کاری مهم است. وقتی شما همکاری استراتژیک با یک برند دارید، عملا منابع اطلاعاتی‌تان را هم با همدیگر به اشتراک می‌گذارید. این یعنی شما بدون هیچ دردسر یا صرف هزینه‌ای به اطلاعات دست اول شرک‌تان در زمینه بازاریابی دسترسی خواهید داشت.

یادتان باشد، شما نمی‌توانید فقط از مزایای شرک‌تان سود برده و هیچ مزیتی برای آن نداشته باشید. خوب همکاری استراتژیک که سواستفاده از دیگران نیست. در عوض بهتر است این همکاری را یک جاده دوطرفه در نظر بگیرید. به زبان خودمانی، شما باید هر آنچه از طرف مقابل می‌گیرید، در عوض گزینه‌ای برای ارائه داشته باشید. وگرنه همکاری‌تان کوتاه مدت خواهد بود.

تقویت توان مالی

آیا برندی را سراغ دارید که بابت پایین بودن سطح بودجه‌اش ششکی نباشد؟ همه ما تجربه کار در شرکتی که مدیرانش دائما بسر روی صرفه‌جویی تاکید دارند را داشته‌ایم. اینطور وقت‌ها آدم آرزو می‌کند چند دلار منبع مالی بیشتر دم دستش باشد تا با خیال راحت ایده‌های طلایی‌اش را اجرا کند. اگر شما هم سال‌هاست منتظر چنین فرصتی هستید، همکاری استراتژیک گشایش مالی خوبی محسوب می‌شود.

ماجرا از این قرار است که در قالب همکاری استراتژیک شما بودجه‌تان را با شریک خود ترکیب می‌کنید. بنابراین به طور طبیعی توان مالی‌تان دو برابر خواهد شد. متأسفانه برخی از کارآفرینان فکر می‌کنند همیشه باید سراغ یک برند بی‌نهایت بزرگ‌تر برای همکاری بروند. خوب اصلا چه دلیلی دارد برندی مثل تسلا با کسب و کار کوچک شما همکاری استراتژیک داشته باشد؟ پس کمی از رویایابی‌تان کم کنید و روی زمین راه بروید!

راهکارهای یافتن گزینه مناسب همکاری استراتژیک

حالا که مزایای همکاری استراتژیک برندها را مرور کردیم، دیگر باید کمی جدی‌تر کارمان را جلو ببریم. اصلا بر فرض که این استراتژی بهترین گزینه دنیاست، چطور باید آن را اجرا کرد؟ خوب یک برند مناسب برای همکاری که همینطور از آسمان به زمین نمی‌افتد. در عوض خود ما باید آستین‌ها را بالا زده و شروع به تعامل با گزینه‌های مختلف کنیم.

ما در ادامه سعی می‌کنیم یک چراغ راه مناسب برای یافتن گزینه‌های مناسب به منظور همکاری استراتژیک را مرور کنیم. اگر شما هم دوست دارید در این زمینه اطلاعات کاربردی به دست بیاورید، با ما همراه شوید.

تعیین اهداف همکاری

چرا به سرتان زده یا یک برند دیگر همکاری داشته باشید؟ این سوالی است که گاهی اوقات سرنوشت برندها را تغییر می‌دهد. خوب اگر قرار باشد شما فقط به خاطر چشم و همچشمی یا از سر اطلاعات ناقص همکاری استراتژیک را کلید بزنید، احتمالا بعد از گذشت چند ماه دست از پا درازتر سر خاله اول برمی‌گردید.

اولین قدم در مسیر یافتن یک شریک تجاری خوب برای همکاری استراتژیک تعیین اهداف است. بد نیست چند روزی درباره اینکه چرا سراغ همکاری استراتژیک آمده‌اید، فکر کنید. گاهی اوقات کارآفرینان فقط برای اینکه از بقیه عقب نمانند، سراغ همکاری استراتژیک می‌روند. اگر شما هم چنین قصدی از همکاری دارید، باید به طور کامل در وضعیت‌تان تجدید نظر کنید؛ چراکه دیر یا زود اوضاع‌تان حسایی به هم می‌ریزد.

دنبال‌روی کوکوراونه از دیگران هیچ وقت برندی را به موفقیت‌های بزرگ نرسانده است. بنابراین اگر واقعا نیاز دارید به همکاری استراتژیک نداشته یا شرایط این همکاری را ندارید، الکی خودتان را معطل نکنید.

یافتن برندهای مناسب

همکاری استراتژیک میان هر نوع برندی روی نمی‌دهد. شما برای اینکه اوضاع را به مدیریت کرده و یک همکاری سودمند داشته باشید، باید دنبال برندهای خاصی بروید. منظور ما از برندهای خاص در واقع آن دسته از کسب و کارهایی است رقیب مستقیم شما نیستند و زنجیره مشتریان مشترک با شما دارند. اجازه دهید از یک مثال ساده استفاده کنیم. برند رول در سال‌هاست با مسابقات رالی داکار و مسابقات موتورسواری همکاری استراتژیک دارد. دلیل این امر علاقه مشترک مخاطب‌هسای رد بول و طرفداران مسابقات اتومبیل و موتورسواری به موضوع ورزش‌های هیجان‌انگیز است. پس طبیعی است چنین همکاری بلندمدت بوده و سود زیادی هم برای طرفین به همراه داشته باشد.

حالا فرض کنید مایکروسافت و توشیبا قرار باشد با هم همکاری کنند. احتمالا این همکاری در همان مرحله مذاکره با شکست همراه خواهد شد؛ چراکه این دو برند رقیب هم محسوب می‌شوند. پس لطفا دور رقبای‌تان را کاملا خط بکشید؛ چراکه در نهایت اوضاع‌تان را حسایی به هم می‌ریزد. مذاکره بر سر همکاری بلندمدت باید کاملا دقیق صورت گیرد. اشتباه برخی از کارآفرینان عجله بیش از اندازه است. به طوری که با عجله زیادی عملا فرصتی برای تعیین مفاد قرارداد همکاری یا حتی شرایطش باقی نمی‌گذارند. اگر از ما می‌شنوید، بهتر است قبل از اینکه با عجله همکاری‌تان را شروع کنید، تمام جوانب کار را ارزیابی نمایید. در این میان بد نیست از نظرات همکاران یا دوستان‌تان هم سود ببرید. به علاوه، گاهی اوقات مشتریان‌تان هم ایده‌هایی برای گزینه‌های همکاری خواهند داشت. مثل همیشه باید به حرف آنها نیز گوش دهید. اینطوری با دست پر و اطلاعات جامع به استقبال همکاری استراتژیک خواهید رفت. این امر به شما کمک

می‌کند تا جلوی خیلی از شکست‌های احتمالی را گرفته و اوضاع‌تان را به خوبی مدیریت کنید.

اجرای اولیه

هر همکاری بزرگی در این دنیا باید اول یک نسخه آزمایشی داشته باشد. این طوری خیال هر دو طرف بابت اجرای درست امور راحت خواهد شد. گاهی اوقات کارآفرینان فکر می‌کنند حتما باید از گزینه‌های عجیب و غریب برای بهبود کارشان استفاده کنند. هر وقت برای همکاری استراتژیک سختگیری‌تان زیاد شد، بد نیست یکی از گزینه‌های مناسب را برای مدتی محدود به طور آزمایشی اجرا کنید.

منظور ما در این بخش فرصت دادن به یک همکاری نسبتا مناسب است. در این آزمایش کوتاه شما باید متوجه اوضاع کلی همکاری شده و برنامه‌ای بلندمدت برای کارتان طراحی کنید. اینطوری فرصت کافی برای برنامه‌ریزی را خواهید داشت. به علاوه، آنچه روی کاغذ جذاب بوده، حالا در عمل نیز امتحانش را پس خواهد داد.

متأسفانه برخی از کارآفرینان همیشه نسبت به اجرای یک طرح آزمایشی ترس دارند. شما قرار نیست برای همیشه این همکاری آزمایشی را ادامه دهید. در عوض هدف اصلی تجربه‌ای کوتاه‌مدت و محدود از یک همکاری است. در نهایت نیز داورى با خودتان خواهد بود. پس ترس را کنار گذاشته و وارد عمل شوید.

این روزها مثال‌های بی‌نهایت متعددی درباره همکاری استراتژی میان برندها به چشم می‌خورد. نکته مهم در این میان اجرای آزمایشی همه این طرح‌های موفق است. به زبان ساده، هیچ کارآفرینی در دنیا بر سر مسئله همکاری ریسک نمی‌کند. خوب اینجا پای اعتبار و سود برندها در میان است. پس هیچ جایی برای اشتباه وجود ندارد. اگر از ما می‌شنوید، بهتر است قبل از اینکه بی‌گدار به آب بزنید، کمی به فکر آینده برندان باشید. اینطوری خیلی بهتر از پس مشکلات برآمده و انگیزه‌تان برای اجرای آزمایشی کار بیشتر هم خواهد شد.

اگر یک برند در آن سر دنیا همکاری استراتژیک خوبی را تجربه می‌کند، دلیل نمی‌شود شما هم در این حوزه موفقیت‌های بی‌تکراری کسب کنید. نکته کلیدی در این میان تلاش برای ارزیابی موقعیت خاص برندان در بازار و سپس تصمیم‌گیری درباره این نکات است. وگرنه کلاه‌تان پس معرکه خواهد بود. فکر می‌کنم شما هم تأیید می‌کنید یک همکاری غیرضروری بیشتر از اینکه برای برندها مفید باشد، بار اضافی بر دوش‌شان خواهد بود!

سخن پایانی

همکاری استراتژیک میان برندها چند وقتی هست بحث داغ میان کارآفرینان شده است. برخی از کارآفرینان بدون اینکه درک درستی نسبت به این استراتژی داشته باشند، دنبال تحققش هستند. در این میان دلیل اصلی علاقه کارآفرینان به این همکاری‌های چشم بسته، تنبلی است. یعنی کارآفرینان دوست دارند مسئولیت‌شان را روی دوش یک شریک بی‌دردسر بیندازند. اگر شما هم اینطور به همکاری استراتژیک نگاه می‌کنید، اصلا نباید دور و بر آن افتایی شوید.

ما در این مقاله سعی کردیم چشم‌انداز درستی نسبت به این استراتژی برای‌تان خلق کنیم. از اینجا به بعد همه چیز به ارزیابی خودتان و همچنین نحوه استفاده از توصیه‌های مورد بحث در این مقاله برمی‌گردد. هرچا هم سوالی داشتید، تعارف را کنار گذاشته و با ما در ارتباط باشید.

منابع:
https://sproutsocial.com/insights/brand-collaborations/
https://blog.hubspot.com/marketing/best-cobranding-partnerships