

## اخراج شمار بیشتری از کارمندان اسپاتیفای به دلیل هزینه‌های بالا

**مهر:** اسپاتیفای در ایمیلی به کارمندان اعلام کرد ۱۷ درصد از نیروی کار خود را کاهش می‌دهد. این دومین مرحله‌ی اخراج کارمندان این شرکت در سال ۲۰۲۳ است. به گزارش رویترز، این پلتفرم سوئدی پخش موسیقی، یادکست و ویدئو که در سال ۲۰۰۶ راه‌اندازی شد، در ژانویه ۲۰۲۳ معادل ۶ درصد از نیروی انسانی خود را به دلیل هزینه‌های بالا اخراج کرده بود. اسپاتیفای در سه ماهه سوم سال ۲۰۲۳ با افزایش قیمت سرویس‌های پخش و رشد تعداد کاربران در تمام مناطق به سودآوری دست یافت. دانیل اک، مدیر ارشد اجرایی اسپاتیفای، قبلا اعلام کرده بود شرکت روی کارآمدی متمرکز است تا به درآمد بیشتری دست یابد. او به‌تازگی، در ایمیلی به کارمندان نوشت: «ما در مورد کاهش کمتر نیروی انسانی در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ بحث کردیم. اما من با توجه به شکاف بین وضعیت مالی، هدف و هزینه‌های عملیاتی فعلی، متوجه شدم اقدامی اساسی برای اصلاح هزینه‌ها، بهترین گزینه برای دستیابی به اهدافمان است.»

### روی خط

## رئیس مجلس: بدون اینترنت پر سرعت نمی‌توان به چشم فناوری دست پیدا کرد

سیتا: رئیس مجلس شورای اسلامی گفت: «فیبرنوری و هوشمندسازی از موضوعات با اهمیت است و با چراغ نفتی نمی‌شود شهر تهران را روشن نگه داشت، بنابراین به برق و انرژی نیاز دارد و نخستین بحث حوزه تحول، مسائل فناوری، دسترسی به اینترنت و سرعت آن است.»
محمدباقر قالیباف، رئیس مجلس شورای اسلامی دوشنبه شب به مناسبت روز مجلس در یک برنامه گفت‌وگوی زنده تلویزیونی، با اشاره به اقدامات مجلس یازدهم و توجه ویژه آن به بودجه اشاره و بیان کرد: «تمام تلاش خود را کرده‌ایم تا بودجه منضبط شده و کسری تراز نداشته باشد. وقتی از رشد اقتصادی حرف می‌زنیم، منظور بهره‌وری نیز هست، از این‌رو در حوزه بهره‌وری و مدیریت توجه ویژه داشته‌ایم و در جریان بررسی احکام برنامه، رشد بهره‌وری ۲/۸ از هشت درصد بوده است، از این‌رو یک دولت هوشمند و چابک با بهره‌وری دردت می‌تواند موثر باشد.»

وی موضوع فیبرنوری و هوشمندسازی را از دیگر موضوعات مهم برشمرد و ادامه داد: «با چراغ نفتی نمی‌شود شهر تهران را روشن نگه داشت، شهر به برق و انرژی نیاز دارد؛ واقعا نخستین بحث تحول در حوزه مسائل فناوری، دسترسی به اینترنت و سرعت آن است.»
رئیس قوه مقننه افزود: «ما در برنامه هفتم توسعه، برنامه‌ریزی کرده‌ایم که فیبرنوری را در کشور توسعه دهیم و در پایان برنامه به ۲۰ میلیون پورت برسیم، این موضوع در حوزه مصرف خانگی، تجاری و... است.
پی‌بیشنی کرده‌ایم که در دو سال گذشته اقدامات خوبی در این زمینه انجام دادند؛ طی روزهای گذشته توسط بخش خصوصی در چالوس با فیبرنوری، سرعت یک گیگابایت را تست کردیم، البته بیش از این هم می‌شود و این هیچ منافاتی با اینکه ما حتما نیازمند حکمرانی دقیق در فضای مجازی هستیم، ندارد.»

قالیباف در پاسخ به پرسش مجری در مورد رصد قانون تسهیل صدور مجوز کسب‌وکارها گفت: دولت، دستگاه‌ها و وزارتخانه‌ها تا این ماه باید سددرصد این کار را انجام می‌دادند اما برخی از دستگاه‌ها متاسفانه از این کار عقب مانده‌اند و به‌طور حتم این موضوع را پیگیری خواهیم کرد تا این کار پیش برود، بیش از یک میلیون شغل از این طریق تأییدیه و مجوز گرفتند و کارشان را شروع کردند.»

## اخراج شمار بیشتری از کارمندان اسپاتیفای به دلیل هزینه‌های بالا

**مهر:** اسپاتیفای در ایمیلی به کارمندان اعلام کرد ۱۷ درصد از نیروی کار خود را کاهش می‌دهد. این دومین مرحله‌ی اخراج کارمندان این شرکت در سال ۲۰۲۳ است. به گزارش رویترز، این پلتفرم سوئدی پخش موسیقی، یادکست و ویدئو که در سال ۲۰۰۶ راه‌اندازی شد، در ژانویه ۲۰۲۳ معادل ۶ درصد از نیروی انسانی خود را به دلیل هزینه‌های بالا اخراج کرده بود. اسپاتیفای در سه ماهه سوم سال ۲۰۲۳ با افزایش قیمت سرویس‌های پخش و رشد تعداد کاربران در تمام مناطق به سودآوری دست یافت. دانیل اک، مدیر ارشد اجرایی اسپاتیفای، قبلا اعلام کرده بود شرکت روی کارآمدی متمرکز است تا به درآمد بیشتری دست یابد. او به‌تازگی، در ایمیلی به کارمندان نوشت: «ما در مورد کاهش کمتر نیروی انسانی در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ بحث کردیم. اما من با توجه به شکاف بین وضعیت مالی، هدف و هزینه‌های عملیاتی فعلی، متوجه شدم اقدامی اساسی برای اصلاح هزینه‌ها، بهترین گزینه برای دستیابی به اهدافمان است.»

## در رویداد سالانه آی‌بی‌ام مطرح شد

# رایانش کوانتومی به کسب‌وکارها می‌رسد



دنیای اقتصاد: روز گذشته رایانش کوانتومی یک جهش کوانتومی دیگر کرد؛ اتفاقی که در همایش آی‌بی‌ام کوانتوم امسال و با رونمایی از یک پردازنده، سیستم و به‌روزسانی نرم‌افزاری جدید رخ داد. این غول تکنولوژی که در سال‌های اخیر تمرکز بیشتری بر حوزه رایانش کوانتومی کرده است، در این رویداد از پردازنده‌های کوانتومی جدید خود در مقیاس کاربردی‌تر رونمایی کرد. مهندسی معماری پردازنده‌های جدید کوانتوم هرئون (Quantum Heron) بیش از چهار سال طول کشیده است و طبق ادعای آی‌بی‌ام این پردازنده‌ها بالاترین عملکرد و کمترین خطا را خواهند داشت.

پردازنده کوانتوم هرئون با قدرت پردازشی ۱۳۳ کیوبیت ارتقای چشمگیری در کیفیت پردازش کوانتومی و کاهش نرخ خطا را در مقایسه با پردازنده‌های کوانتومی دیگر به همراه می‌آورد. کارشناسان معتقدند که این پردازنده کوانتومی جدید می‌تواند به عنوان بلوک‌های زیرساختی سیستم‌های بسیار بزرگ‌تر و سریع‌تر از کامپیوترهای سلیکونی قدیمی به کار برده شود. پردازنده کوانتومی قبلی آی‌بی‌ام با نام ایگل (Eagle)، قدرتمندترین سیستم فعال را با قدرت پردازش ۱۲۷ کوانتومی به نمایش می‌گذاشت. کیوبیت واحد پردازش کوانتومی است و هر چه میزان آن بیشتر باشد، نشان از عملکرد بهتر دارد. پیش از آن هم آی‌بی‌ام پردازنده قدرتمند کوندور (Condor) را رونمایی کرده بود که امکان پردازش هزار و ۱۲۱ کیوبیتی را روی یک تراشه فراهم می‌کرد.

در رویداد چهارم دسامبر امسال، آی‌بی‌ام علاوه بر پردازنده کوانتومی هرئون، از معماری سیستم کوانتومی دوم خود هم رونمایی کرد که مبتنی بر سه پردازنده کوانتوم هرئون شرکت است. نخستین ماشین مبتنی بر معماری سیستم کوانتومی دوم آی‌بی‌ام هم در مرکز پردازش کوانتومی این شرکت در ارتفاعات بروج‌تاون در نیویورک نصب شده است. آی‌بی‌ام همچنین برای بهره‌گیری بیشتر محققان و کسب‌وکارها از سیستم‌های پردازش کوانتومی، جزئیاتی

**بازار دیجیتال**

**۲۵**

**چهارشنبه ۱۵ آذرماه ۱۴۰۲**

**سال بیست‌ویکم**

**شماره ۵۸۹۲**

**گروه دیجیتال ۵۲۱۸۹۴۵۹**

هوش مصنوعی برای بهبود عملکرد مدارهای کوانتومی هم بهره گرفته است. معاون مرکز کوانتوم آی‌بی‌ام پیش‌بینی کرد که ادغام هوش مصنوعی با رایانش کوانتومی در آینده‌ای نه چندان دور پیشرفت بزرگی در این صنعت ایجاد خواهد کرد و کاربردهای جدید و بیشتری را به همراه خواهد آورد. آی‌بی‌ام در این رویداد تمام تلاش خود را کرد تا نشان دهد که رایانش کوانتومی تنها مختص فعالیت‌های پژوهشی و تحقیقاتی نیست و کمک قابل‌توجهی به روندها و عملیات کسب‌وکارها هم می‌کند. «جی گامبتا» در این مورد گفت: «اگرچه تصور غالب این است که رایانش کوانتومی به کاربردهای بسیار پیشرفته در تحقیقات مربوط می‌شود، اما این صنعت کاربردهای متنوعی در بنگاه‌های تجاری و کسب‌وکارها هم خواهد داشت. ما در حال حاضر با کسب‌وکارهای زیادی در این زمینه همکاری می‌کنیم. به عقیده من، ما حلال‌در جالب‌ترین دوره از تکنولوژی قرار داریم؛ جایی که فرآیندهای پژوهشی و تجاری‌سازی، نزدیک‌تر از همیشه به یکدیگر هستند.»

معاشق ارشد مرکز کوانتوم آی‌بی‌ام در این رویداد اعلام کرد: «این شرکت در حال حاضر بیش از ۱۶۰ مشتری صنعتی دارد که از کاربردهای رایانش کوانتومی در کسب‌وکارهای خود بهره می‌گیرند. آنها بخش چشم‌گیری از فرآیندها و عملیات خود را بر بستر سیستم‌های رایانش کوانتومی انجام می‌دهند. حالا باید بگویم که امروزه در جایی قرار داریم که کسب‌وکارها به دنبال راهکارهای سرمایه‌گذاری در رایانش کوانتومی هستند و تصمیم دارند که از مرحله آمادگی برای پذیرش این سیستم‌ها، به استفاده عملی از نمونه‌های اولیه روی بیاورند.» او در ادامه به یک نمونه عملی هم اشاره و اعلام کرد که شرکت هیوندای در حال حاضر از یک سیستم رایانش کوانتومی برای فرآیندهای عیب‌یابی و حل مشکلات و خطاهای احتمالی در خط تولید محصولاتش بهره گرفته است.

## تاسیس شرکت با مسئولیت محدود تجارت هوشمند ستارگان جهان در تاریخ ۰۹،۰۶،۱۴۰۲ به شماره ثبت ۶۲۲۲۸۲ به شناسه ملی ۱۴۰۱۲۷۹۲۳۰ ثبت و امضا ذیل دفاتر تکمیل گردیده که خلاصه آن به شرح زیر جهت اطلاع عموم آگهی میگردد.

موضوع فعالیت: خرید فروش بخش بسته بندی واردات و صادرات است از مواد اولیه صنعتی و پزشکی، منسوجات و نخ ها، تجهیزات ارتباطی، ابزار آلات صنعتی و داروهای انسانی و دامی، فرآورده های بیولوژیک و واکنس، مکمل های تغذیه ای و دارویی، فرآورده های طبیعی، سنتی و غذاهای ویژه و تجهیزات پزشکی و لوازم آرایشی و بهداشتی و خرید فروش بخش بسته بندی واردات و صادرات گوشت تازه و منجمد و مرغ و ماهی تازه و منجمد سایر کالاهای مجاز و انجام کلیه امور بازرگانی و انعقاد قرارداد و مشارکت با اشخاص حقیقی و حقوقی داخلی و خارجی ارائه و قبول نمایندگی و ایجاد شعبه تولید داروهای ساخت شده و مواد اولیه دارویی و خدمات پژوهشی در زمینه داروهای ساخته شده و مواد اولیه دارویی و به طور کلی هرگونه فعالیت که به طور مستقیم و غیر مستقیم با موضوع شرکت مرتبط باشد. در تمام موارد فوق در صورت نیاز پس از اخذ مجوزهای لازم فروش و توزیع و صادرات و واردات و تولید خدماتی شیمیایی بیولوژیک گیاهی و طبیعی و ملزومات و تجهیزات پزشکی (با کسب مجوز از مراجع ذیصلاح) صورت خواهد پذیرفت درصورت لزوم پس از اخذ مجوزهای لازم از مراجع ذیربط مدت فعالیت: از تاریخ ثبت به مدت نامحدود مرکز اصلی: استان تهران، شهرستان شمیرانات، بخش مرکزی، شهر تجریش، چیتر، خیابان شهیدبدران سلیمانی شرقی، خیابان شهید محمد حسین خراسانی، پلاک ۴، طبقه ۴، واحد ۱۵ کدپستی ۱۹۲۸۸۷۶۳۹ سرمایه شخصیت حقوقی عبارت است از مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال نقدی سهم شرکتی هر یک از شرکا آقای محمد فتح اله زاده به شماره ملی ۰۴۴۰۲۲۷۷۵۵ -۰۴۴ دارنده ۵۰۰۰۰۰۰۰ ریال سهم شرکتی آقای سهند حکیمی سیتی به شماره ملی ۱۷۴۱۴۵۲۳۴۱ دارنده ۵۰۰۰۰۰۰۰ ریال سهم شرکتی اعضا هیئت مدیره آقای محمد فتح اله زاده به شماره ملی ۰۴۴۰۲۲۷۷۵۵ -۰۴۴ به سمت رئیس هیئت مدیره به مدت ۲ سال آقای سهند حکیمی سیتی به شماره ملی ۱۷۴۱۴۵۲۳۴۱ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره به مدت ۲ سال و به سمت مدیرعامل به مدت ۲ سال دارندگان حق امضا: کلیه اوراق و اسناد بهادار و تعهد آور شرکت از قبیل چک ، سفته ، پروات ، قراردادها عقود اسلامی و همچنین کلیه نامه های عادی و اداری باامضاء مدیر عامل یا هر یک از اعضای هیئت مدیره به تنهایی همراه با مهر شرکت معتبر می باشد. اختیارات مدیر عامل: طبق اساسنامه بازرسان خانم علیا سادات رقم خوان به شماره ملی ۰۰۱۶۰۰۲۷۶۶ -۰۱۶ به سمت بازرس اصلی به مدت ۲ سال خانم هتاه برهانی به شماره ملی ۴۷۲۰۵۹۸۴۸۱ به سمت بازرس علی البدل به مدت ۱ سال روزنامه کثیر الانتشار دنیای اقتصاد جهت درج آگهی های شرکت تعیین گردید. ثبت موضوع فعالیت مذکور به منزله اخذ و صدور پروانه فعالیت نمی باشد.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۴۷۳۵)

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص گروه توسعه اقتصادی پابندگان به شناسه ملی ۰۸۳،۰۴،۱۰۱۰۳۸ و به شماره ثبت ۲۶۲۹۷۶

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۴۰۷ و مجوز شماره ۱۲۲،۱۳۶۵۹ مورخ ۱۴۰۲۰۴۰۶-۲۰۰۴-۱۴سازمان بورس واوراق بهادار تصمیحات ذیل اتخاذ شد بیشران کسب و کار شریف به شناسه ملی ۰۳۲۰۷۵۱۰۴۹ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۴۰۷ توسعه سلامت ایوا به شناسه ملی ۰۴۲۲۴۹۱۰ -۱۴۰۴ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۴۰۷ همراه سیر فردیس به شناسه ملی ۰۶۳۱۷۲۱۵ -۰۶۳ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۴۰۷ انتخاب گردیدند.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۴۷۳۵)

## تاسیس شرکت سهامی خاص ماهوربان آتیه ساز در تاریخ ۰۹،۰۶،۱۴۰۲ به شماره ثبت ۶۲۲۳۶۶ شناسه ملی ۱۴۰۱۲۷۹۶۶۳ ثبت و امضا ذیل دفاتر تکمیل گردیده که خلاصه آن به شرح زیر جهت اطلاع عموم آگهی میگردد.

موضوع فعالیت:واردات ، صادرات ، تولید ، توزیع و خرید و فروش کلیه کالاهای مجاز از جمله کالاهای آرایشی و بهداشتی و ملزومات و تجهیزات پزشکی و ملزومات و تجهیزات چشم پزشکی و عینک و لنز و مابغ شستشوی لنز و محفظه نگهداری لنز و مواد دارویی و مواد غذایی و کلیه فعالیت های سلامت محور ، تجهیزات ورزشی و پزشکی ، فعالیت های مجازی و فروش مجازی، بسته بندی هر گونه کالای مجاز. فعالیت بازار بانی غیر هرمی و غیر شبکه ای.موضوعات مربوط به تجارت الکترونیک درصورت لزوم پس از اخذ مجوزهای لازم از مراجع شهرستان تهران، بخش مرکزی، شهر تهران، صفا، خیابان اقبال لاهوری، خیابان شهید سیدابراهیم طوطانی، پلاک ۱۳۳، طبقه همکف کدپستی ۱۷۱۴۶۵۴۳۷۱ سرمایه شخصیت حقوقی عبارت است از مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال نقدی منقسم به ۱۰۰۰ سهم ۱۰۰۰۰ ریالی تعداد ۱۰۰۰ سهم آن با نام عادی مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال توسط موسسین طی گواهی بانکی شماره ۷۱۵۰۵۰۶۹ مورخ ۱۴۰۲۰۸۰۲۹ ریال بانک سپه شعبه شهدای ۱۷ شهروپور با کد ۱۵۵۰۵۶۹ ری پرداخت گردیده است اعضا هیئت مدیره آقای سید حیدر علوی مقدم به شماره ملی ۰۰۷۶۶۶۰۲۴۱ به سمت مدیرعامل به مدت ۲ سال و به سمت عضو اصلی هیئت مدیره به مدت ۲ سال آقای سید علوی مقدم به شماره ملی ۰۰۷۵۰۳۱۷۰۱ به سمت رئیس هیئت مدیره به مدت ۲ سال آقای سید محمود علوی مقدم به شماره ملی ۴۷۲۲۸۱۶۶۶۸ به سمت نایب رئیس هیئت مدیره به مدت ۲ سال دارندگان حق امضا: کلیه اوراق و اسناد بهادار و تعهد آور شرکت از قبیل چک ، سفته ، پروات ، قراردادها عقود اسلامی و همچنین کلیه نامه های عادی و اداری باامضاء مدیر عامل یا هر یک از اعضای هیئت مدیره به تنهایی همراه با مهر شرکت معتبر می باشد. اختیارات مدیر عامل: طبق اساسنامه بازرسان خانم علیا سادات رقم خوان به شماره ملی ۰۰۱۶۰۰۲۷۶۶ -۰۱۶ به سمت بازرس اصلی به مدت ۲ سال خانم هتاه برهانی به شماره ملی ۴۷۲۰۵۹۸۴۸۱ به سمت بازرس علی البدل به مدت ۱ سال روزنامه کثیر الانتشار دنیای اقتصاد جهت درج آگهی های شرکت تعیین گردید. ثبت موضوع فعالیت مذکور به منزله اخذ و صدور پروانه فعالیت نمی باشد.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۴۷۳۵)

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص سرما به گذاری پاداش سرمایه به شناسه ملی ۰۸۷۷،۰۷،۱۱۳۷ و به شماره ثبت ۵۹۹۴۲۸

به استناد صور تجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۵،۲۵ و مجوز شماره ۱۲۲،۱۳۷۹۰۱ مورخ ۱۴۰۲۰۷،۰۱۶ سازمان بورس و اوراق بهادار تصمیحات ذیل اتخاذ شد خانم المیرا جمالی به شماره ملی ۰۰۱۱۵۹۶۰۸۲ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵،۲۵ خانم نفیسه حقی نوشهر به شماره ملی ۰۰۱۷۲۵۳۱۹۵ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵،۲۵ آقای پوریا تسلیمیان به شماره ملی ۰۴۳۵۴۱۱۶۱ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵،۲۵ انتخاب گردیدند.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۴۷۳۲)

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص افرا اکسون به شناسه ملی ۰۸ و ۱۴۰۰۷۳۶۱۴۰۸ به شماره ثبت ۵۲۱۷۶۳

به استناد صورتجلسه هیئت مدیره مورخ ۱۴۰۲۰۸،۰۶ تصمیحات ذیل اتخاذ شد آقای علی ابراهیمی به شماره ملی ۰۰۶۲۴۰۷۰۱ به سمت نایب رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳۰۲،۰۱۵ آقای رامین رازبان به شماره ملی ۰۴۵۲۶۷۱۰۵۱ به سمت رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳۰۲،۰۱۵ آقای حسین غفاری به شماره ملی ۱۲۷۵۸۰۲۴۶۸ به سمت مدیرعامل تا تاریخ ۱۴۰۳۰۲،۰۱۵ و به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳۰۲،۰۱۵ انتخاب گردیدند کلیه اسناد و اوراق تعهد آور شرکت و چک و پروات و سفته ها و سایر اوراق عادی و تجاری با امضا رئیس هیئت مدیره یا مدیر عامل هر یک به تنهایی همراه با مهر شرکت معتبر خواهد بود.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۲۵۳۳)

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص آب محیط زیست کیسون به شناسه ملی ۰۸۸۷۴،۰۶،۱۴۰۰ و به شماره ثبت ۵۰۹۹۰۳

به استناد صورتجلسه هیئت مدیره مورخ ۱۴۰۲۰۷،۰۱۷ تصمیحات ذیل اتخاذ شد شرکت کیسون به شناسه ملی ۰۶۸۱۰۷۳ -۱۰۱۰ به نمایندگی علیرضا عالم زاده به شماره ملی ۰۰۵۲۳۰۸۰۳ به سمت عضو هیئت مدیره و رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت فراسر به شناسه ملی ۰۱۵۹۲۰۸۲ -۱۰ به نمایندگی بهروز جباری به شماره ملی ۰۴۳۷۹۳۷ -۰۵۳ به سمت عضو هیئت مدیره و نایب رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت صنعت آبفای کیسون به شناسه ملی ۰۲۷۴۴۰۰۳ -۱۰۱۰ به نمایندگی سیدعبدالرضا هاشمی به شماره ملی ۰۰۶۲۳۰۲۰۲۷ به سمت عضو هیئت مدیره و مدیرعامل تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت توسعه مهندسی کیسون به شناسه ملی ۰۱۰۲۳۰۳۰۱۲ و به نمایندگی محمدرضا محمودی به شماره ملی ۰۰۴۱۷۰۶۳۳۱ -۰۰۴ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت عمران ماشین خاورمیانه به شناسه ملی ۰۵۲۱۳۲۵ -۱۰۳۲ و به نمایندگی امیر طاهری طهرانی به شماره ملی ۰۰۶۲۶۳۸۹۸۱ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ انتخاب گردیدند کلیه اسناد و اوراق بهادار و تعهدآور شرکت با امضا مدیر عامل به اتفاق اعضای رئیس هیئت مدیره همراه با مهر شرکت و در غیاب مدیرعامل با امضای رئیس هیئت مدیره به اتفاق یک عضو دیگر هیئت مدیره همراه با مهر شرکت و در غیاب رئیس هیئت مدیره با امضای مدیر عامل به اتفاق یک عضو دیگر هیئت مدیره همراه با مهر شرکت و اوراق عادی و اداری به امضای مدیر عامل یا رئیس هیئت مدیره همراه با مهر شرکت معتبر می باشد. اختیارات هیئت مدیره به شرح ذیل به مدیر عامل تفویض گردید نمایندگی شرکت در برابر کلیه ادارات دولتی و غیردولتی، موسسات عمومی، مراجع قضایی و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی ۲- تصب و عزل ماموران و کارکنان شرکت و تعیین شرایط استخدام و خاتمه همکاری و میزان حقوق و دستمزد ایشان تا سطح زیر مدیران در چارچوب قوانین و آئین نامه های مصوب شرکت ۳- افتتاح هر نوع حساب نزد بانک ها و موسسات قانونی دیگر و استفاده از آن به نام شرکت با امضاهای مجاز تعریف شده ۴- مذاکره جهت دریافت مطالبات و پرداخت دیون شرکت.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۲۵۳۱)

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص آب محیط زیست کیسون به شناسه ملی ۰۸۸۷۴،۰۶،۱۴۰۰ و به شماره ثبت ۵۰۹۹۰۳

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۲۰۳،۲۱ تصمیحات ذیل اتخاذ شد شرکت کیسون به شناسه ملی ۰۶۸۱۰۷۳ -۱۰۱۰ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت فراسر به شناسه ملی ۰۱۰۱۵۹۲۰۸۲ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت صنعت آبفای کیسون به شناسه ملی ۰۲۷۴۴۰۰۳ -۱۰۱۰ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ شرکت صنعت آبفای کیسون به شناسه ملی ۰۲۷۴۴۰۰۳ -۱۰۱۰ به نمایندگی سیدعبدالرضا هاشمی به شماره ملی ۰۰۶۲۳۰۲۰۲۷ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۳،۲۱ انتخاب گردیدند موسسه حسابرسی و خدمات مالی و مدیریت ایران مشهود به شناسه ملی ۰۳۲۲۹۳۷ -۱۰۱۰ به سمت بازرس علی البدل تا پایان سال مالی و موسسه بصیر محاسب توس به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۲۷۷۵۰۸ به سمت بازرس اصلی تا پایان سال مالی انتخاب گردیدند روزنامه کثیرالانتشار دنیای اقتصاد جهت نشر آگهی های شرکت تعیین گردید. در ترازنامه و صورتهای مالی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱،۱۲،۲۹ مورخ تصویب قرار گرفت.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۲۵۳۰)



اتاق‌های بازرگانی شهرستان‌ها

**امید به سرمایه‌گذاری**

**در صنایع کوچک و متوسط پررنگ‌تر شد**

دنیای اقتصاد: رئیس اتاق کرمان با اشاره به بهبود نسبی جایگاه این استان در شاخص ملی محیط کسب‌وکار، اظهار کرد: با این اتفاق امید به سرمایه‌گذاری در صنایع کوچک و متوسط پررنگ‌تر شده‌است. رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمان گفت: با ارتقای رتبه فضای کسب‌وکار استان در یک سال گذشته، می‌توان گفت مقدمات کار برای استقبال از سرمایه‌گذاران در استان فراهم و امید به سرمایه‌گذاری در صنایع کوچک و متوسط پررنگ‌تر شده‌است. سیدمهدی طبیب‌زاده در نود و دومین نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان کرمان که با موضوع بررسی محیط کسب‌وکار برگزار شد، افزود: ارزیابی محیط کسب‌وکار استان در سه فصل گذشته نشان از بهبود این محیط دارد به طوری که رتبه ۳۱ استان به رتبه ۱۲ ارتقا یافته‌است. وی ادامه داد: فضای کسب‌وکار ارتباط مستقیمی با توسعه در شرکت‌های کوچک و متوسط دارد که در استان نمایندگان سه قوه و اتاق تمام تلاش جدی خود را برای بهبود این فضا انجام داده‌اند.

طبیب‌زاده، برگزاری دوره‌های آموزشی موردنیاز فعالان اقتصادی و همچنین پیگیری اصلاح قوانین و مقررات مزاحم را ازجمله برنامه‌های اتاق در راستای بهبود فضای کسب‌وکار استان عنوان کرد. استاندار کرمان نیز در ادامه این نشست با بیان اینکه فضای کسب‌وکار مراقبت دائمی می‌خواهد، تصریح کرد: بخشی از مسائل حوزه کسب‌وکار مانند قیمت گذاری دستوری، شاخص‌های ملی هستند و در اختیار استان نیست؛ اما به‌رحال حفظ و ارتقای این رتبه مراقبت می‌خواهد و باید برای آن جنجید.

محمدمهدی فداکار، اجرای فیبرنوری را در ارتقای زیرساخت اینترنت و کمک به کسب‌وکارها موثر دانست و گفت: یکی از مشکلات ما در فرایند واگذاری زمین و سند است که بخشی از آن در اختیار راه و شهرسازی نیست و مربوط به امور اراضی و منابع طبیعی است.

وی افزود: مشکل سازشدن کمبود سوخت در کسب‌وکارها، پدیده نوظهوری است که امسال شاهد آن هستیم و بعضی از شرکت‌های راه‌سازی و معدنی استان به دلیل کمبود سوخت تعطیل‌شده‌اند.

استاندار کرمان ادامه داد: باوجوداینکه استان کرمان طرح کدینگ را در جلوگیری از قاچاق سوخت به‌خوبی اجرا کرد، اما شرکت نفت همراهی نکرد که این مشکل را پیگیری می‌کنیم تا مانعی برای توسعه نشود. فداکار، و به موضوع تامین مالی در کسب‌وکارها نیز اشاره و اظهار کرد: همه شرکت‌های بزرگ استان کرمان بورسی هستند؛ اما تامین منابع آنها کاملاً سنتی واز منابع بانکی است؛ درحالی‌که بار شرکت‌های بزرگ باید از دوش بانک بهره‌داشته‌شود که کمکی به دیگران باشد.

وی همچنین با تأکید بر اینکه گردشگری استان کرمان باوجود همه ظرفیت‌ها در غربت مانده‌است، از احداث هتل پنج‌ستاره در شهر کرمان توسط شرکت هواپیمایی ماهان خبر داد و گفت: بسیاری از زیرساخت‌ها و نیازهای صنعت گردشگری در این استان وجود دارد که باید ساماندهی شود. فداکار با اشاره به راه‌اندازی دبیرخانه طرح «کرمان ۱۴۰۴» با رویکرد گردشگری در محل اتاق کرمان، اظهار کرد: با راه‌اندازی این دبیرخانه باید به پرگزاری رویدادهای مختلف به معرفی ظرفیت‌های این استان پرداخته‌شود.

استاندار کرمان یکی از مشکلات صنایع و حوزه اشتغال استان را در کمبود نیروی کار ماهر عنوان کرد و ادامه داد: برای رفع این مشکل با هماهنگی معاونت اقتصادی استانداری در چند مرکز فنی و حرفه‌ای در سطح استان فعال شده و دوره‌های مهارتی تخصصی در حوزه‌های موردنیاز بازار کار استان در حال آموزش هستند.

در ادامه این نشست رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: یکی از آرزوهای دیرین فعالان اقتصادی در زمینه حل مشکلات آنها در حال تحقق است به‌طوری‌که در کمیسیون اقتصادی مجلس منفق کردن دادرسی مالیاتی و دادرسی تامین اجتماعی به تصویب رسیده و اگر شورای نگهبان تأیید کند، این مهم به‌زودی اتفاق می‌افتد. محمدرضا پورابراهیمی افزود: همچنین در اصلاح نظام مالیاتی تصویب‌شده که از محل فروش شرکت‌های مستقر در شهرک‌های صنعتی، بخش از میزان مالیات ارزش افزوده شرکت‌ها به خود شهرک‌های صنعتی بازمی‌گردد.

نماینده مردم کرمان و راور در مجلس شورای اسلامی با بیان اینکه باید ریل تامین مالی بنگاه‌های اقتصادی از بانک‌ها به بازار سرمایه تغییر یابد، گفت: قیمت‌گذاری دستوری بیشتر رانت و فساد ایجاد می‌کند. پورابراهیمی اظهار کرد: اجرای برنامه هفتم توسعه از سال ۱۴۰۳ آغاز می‌شود که در حوزه گردشگری استان پیشنهاد می‌شود به میحت گردشگری مقاومت در بعد استانی و ملی توجه ویژه صورت گیرد. وی غیرقابل پیش‌بینی بودن قیمت مواد اولیه، دریافت تسهیلات و بی‌ثباتی قوانین و مقررات را از عوامل اصلی موانع کسب‌وکار استان برشمرد و تصریح کرد: حفظ رتبه دوازدهم فضای کسب‌وکار استان صنعتی، بخشی از میزان مالیات ارزش افزوده ادامه این نشست رئیس دادگستری استان کرمان داشتن یک برنامه مدون و مشخص برای پیشبرد اهداف توسعه‌ای استان را الزامی دانست و گفت: اگر بخواهیم وضعیت استان در ابعاد مختلف توسعه پیدا کند، باید یک برنامه تدوین و سپس عملکردها ارزیابی شود تا به نتایج مطلوب برسیم.

حجت الاسلام‌والمسلمین ابراهیم حمیدی، با اشاره به اینکه در استان مشکلاتی در حوزه حمل‌ونقل ریلی، هوایی و زمینی وجود دارد که باید این مشکلات را پیگیری کرد، افزود: حمل‌ونقل ریلی از زیرساخت‌های لازم برای توسعه است. وی تفویض اختیار را بسیار موثر در رفع مشکلات فضای کسب‌وکار بیان کرد و افزود: در سفر رئیس قوه‌قضائیه به استان کرمان تفویض اختیار به دادگستری استان داده‌شده که فرصتی طلایی است و در این رابطه اختیارات سازمان بازرسی، ثبت‌انساب و قوه‌قضائیه واگذارشده که این امر می‌تواند بسیار راهگشا باشد. حجت الاسلام حمیدی خاطرنشان کرد: موضوع استقلال دادرسی مالیاتی و دادرسی تامین اجتماعی خبر خوبی است که امیدواریم در برنامه هفتم توسعه گنجانده شود. در این نشست گزارشی از وضعیت کسب‌وکار استان کرمان ارائه شد و برخی اعضای شورای نظرات و پیشنهاد‌های خود را مطرح کردند. همچنین دبیرخانه طرح گردشگری «کرمان ۱۴۰۴» در اتاق کرمان آغاز به کار کرد.

Sanat-Tejarat@den.ir

## اتاق بازرگانی

گروه صنعت، ۵۲۱۸۹۳۱۲



دنیای اقتصاد: حکایت انتخابات اتاق بازرگانی ایران حقیقتاً تبدیل‌به داستانی طولانی شده‌است؛ انتخاباتی که در زمستان گذشته برگزار شد و اکنون و در آستانه زمستان سال جدید همچنان اعضا و دست‌اندرکاران از آن با عنوان «کلاف سردرگم» یاد می‌کنند. در تازه‌ترین بحثی که در این زمینه بالا گرفته‌است، مساله تجدید انتخابات رئیس اتاق ایران مطرح شده و بازم دعوایی حقوقی در گرفته‌است. بر اساس شنیده‌ها، نظر حقوقی اتاق ایران این است که بر اساس آیین‌نامه، انجمن نظارت بر انتخابات اتاق، یک هفته پس از برگزاری انتخابات رئیس، مستغفی محسوب می‌شود و باید نظارت جدید شکل بگیرد، در مقابل دولتی‌ها به ظاهر با استدلال خود معتقد به ادامه کار انجمن نظارت اتاق، یک هفته پس از برگزاری انتخابات رئیس، یک هفته محسوب می‌شود و باید نظارت جدید شکل بگیرد، در مقابل دولتی‌ها به ظاهر با استدلال خود معتقد به ادامه کار انجمن نظارت اتاق، یک هفته پس از برگزاری انتخابات رئیس، یک هفته محسوب می‌شود و باید نظارت جدید شکل بگیرد، در مقابل دولتی‌ها به ظاهر با استدلال خود معتقد به ادامه کار انجمن نظارت فعلی هستند. برخی اعضای هیات‌رئیسه در گفت‌وگو با دنیای اقتصاد با اشاره به به‌نظر غیرحقوقی دولت از طرح ۱۵ دعوی حقوقی در مورد انتخابات اتاق بازرگانی خبر می‌دهند که به گرد آنها کل شرایط را در هاله‌ای از ابهام فروبرده است. اعضای اتاق همچنین با اشاره به اینکه ۱۴۰ سال است امور خود را بدون دخالت دولت تمشیت کرده‌اند، خواستار کاهش نظارت‌های دولتی در امور پارلمان بخش خصوصی هستند.

#### ■ کل ساختار اتاق به‌ریخ متح

کیوان کاشفی، عضو هیات‌رئیسه اتاق بازرگانی ایران در زمینه برگزاری انتخابات میان‌دوره‌ای رئیس اتاق می‌گوید: در دوره‌های قبل دوازده اتفاق افتاد که در این موارد روسای وقت خودشان استعفا دادند؛ یک‌بار که آقای نهایندیان به دولت نقل مکان کردند و انتخاباتی با رأی‌ت میان مسعود خونساری و غلامحسین شافعی برگزار شد. بار دیگر آقای جلالپور به دلیل کسالت و مشکلات شخصی از ریاست اتاق استعفا دادند که باره‌م انتخاباتی برگزار شد و آقای شافعی انتخاب شد. او ادامه می‌دهد: اما در انتخابات این زمان به هیچ‌عنوان رویه به‌صورت کنونی نبود، یعنی نظارتی به این شکل جدید وجود نداشت و در اتاق، در مجمع هیات‌نمایندگان که هر ماه برگزار می‌شد افراد گانبدیاد شده، خودشان را معرفی کرده و هیات‌نمایندگان رای می‌داد. او در معرفی شکل نظارتی انتخابات توضیح می‌دهد: روند نظارت نیز این‌گونه بود که تعدادی از اعضای هیات‌نمایندگان به‌عنوان ناظر در بین هیات‌رئیسه

به‌عنوان رویه به‌صورت کنونی نبود، یعنی نظارتی به این شکل جدید وجود نداشت و در اتاق، در مجمع هیات‌نمایندگان که هر ماه برگزار می‌شد افراد گانبدیاد شده، خودشان را معرفی کرده و هیات‌نمایندگان رای می‌داد. او در معرفی شکل نظارتی انتخابات توضیح می‌دهد: روند نظارت نیز این‌گونه بود که تعدادی از اعضای هیات‌نمایندگان به‌عنوان ناظر در بین هیات‌رئیسه

### تاریخ‌نامه

دنیای اقتصاد: اگر اهل نوشتن خاطرات روزانه یا چاپ‌گهگاه مطلبی از خود در جراید و ویلاگ و نشیخه‌های اجتماعی باشید، تصدیق خواهید کرد که بازگشتن و خواندن دوباره آن مطالب همواره ی‌ا در بیشتر اوقات مفرح است. گاهی از این تعجب می‌کنید که چطور هنوز افکاری را در سر می‌پرورانید که گمان می‌بردید جدید و متعلق به همین تریز است؛ اما می‌بینید که چند سال پیش نیز به همین تریز کنونی- حداقل در اساس- می‌اندیشید. از این حیث خواندن نوشته‌های خود، دستاوردی همانند خواندن تاریخ ملت دارد؛ آگاهی از چگونگی استمرار یافتن من و ما. اما خواندن آثار دیگران طی تاریخ از وجه دیگری جذاب است؛ آگاهی یافتن به اینکه چطور شد آدم‌هایی که می‌شناختم به هیاتی در آمدند که امروز می‌شناسیم.

در مناظره‌های انتخاباتی مطرح‌شده به‌نغم اینکه مکشونات قلیی خود را با آقای حسینی و برخی از دوستانم درمیان گذاشتم ولی هیچ‌گاه از گروه تحول فاصله‌نگرفتم چون به‌رغم گداهایی که در انتخابات دوره هفتم پیش آمد، ما به این نام وارد اتاق شدیم و تا آخر هم با همان روش به‌عنوان نماینده ایفای نقش کردم و فکر می‌کنم به اصولی که همه ما به آنها باور داشتیم پایبند بودم. ■

سپس گفته‌های خود را ادامه می‌دهد و می‌گوید: «با تعدادی از دوستان که عمل‌گرا، میانه‌رو، اهل تعامل و اهل کار و کارنامه موفق بودند مذاکره کرده و در کنار آن با چهره‌های موفق و معتبر تشکلی، افرادی که رویکرد ملی دارند و با حب و بغض و منافع شخصی وارد اتاق نشده‌اند با آنها هم مشورت کردیم. مهم این ضرورت را احساس کردند که جریان اتاق از

نشستند و انتخابات خیلی راحت و مختصر و مفید انجام شد و به نتیجه رسید. کاشفی اضافه می‌کند: در این دوره شرایط طوری است که آیین‌نامه ۱۰، ۱۱، ۱۴۰ کل ساختار اتاق را به‌هم ریخته‌است. اکنون که احکام قانونی نیز صادرشده و بخشی از آن آیین‌نامه را ابطال کرده و به عقیده افراد آشنا به امور حقوقی بخش‌های قابل ابطال دیگری نیز وجود دارد، اما برخی آقایان همچنان اعتقاد دارند که باید. انتخابات جدید برگزار شود، در صورتی که به‌نظر بسیاری، با آمدن این حکم دستگاه قضا، این کار دیگر محلی از اعراب ندارد. عضو هیات‌رئیسه اتاق ایران اضافه می‌کند: اگر هم قرار است انتخابات برگزار شود دیگر انجمن نظارت نمی‌تواند به‌عنوان برگزارکننده نقش آفرینی کند. الان انجمن جدید شکل گرفته و بر سر آن نیز بحث وجود دارد. مجموع این شرایط پیچیده موجب به‌وجود آمدن کلاف سردرگمی شده‌است که به‌نظر ما همگی ریشه در همان آیین‌نامه غیرمنطقی و غیرقابل‌قبولی دارد که ملغی هم شده‌است اما هنوز دوستان به صحت آن اصرار می‌کنند.

### ■ ۱۵ شکایت جدید

او خبر می‌دهد: اکنون خبرهایی که وجود دارد حاکی از آن است که ۱۰ تا ۱۵ طرح دعوی دیگر علیه این آیین‌نامه اقامه‌شده و در حال رسیدگی و بررسی است؛ این مساله به هیچ‌عنوان صورت خوبی ندارد که ۴ نفر از وزرای کشور تصمیمی رای‌گیرند که یک بررسی حقوقی کافی در مورد شکایتی انجام گرفته‌است. او با اشاره به دوره‌های پیشین می‌گوید: در دوره‌های قبل که انتخابات رئیس درمیان دوره برگزار شد چنین مسائلی به هیچ‌عنوان وجود نداشت و نه اعتراضی شد و نه خونساری و غلامحسین شافعی دیگر! اگر دوستان اجازه بدهند بخش خصوصی خود امور خود را تمشیت کند قطعاً شاهد این اختلاف‌نظرها نیز نخواهیم بود، ۱۴۰ سال کار خود را انجام داده‌ایم و هنوز همه به این کار توانا هستیم.

بهادارانی، مشاور عالی اتاق تهران و از اعضای انجمن نظارت بر انتخابات اتاق تهران در دوره دهم، درباره موارد مشابه به برکناری رئیس اتاق بازرگانی در دوره‌های پیش از این می‌گوید:

در واقع موردی مشابه این‌دوره در انتخابات اتاق بازرگانی در دوره‌های گذشته وجود ندارد؛ روسا دوره خود را تمام می‌کردند و پس از اتمام کار به خانه می‌رفتند. او ا اشاره به بندهای

## ترکیب برنده «ائتلاف برای فردا»

در اتاق بودیم، اینکه در حال حاضر ما در گروه هستیم، باعث نمی‌شود که من از اقدامات مثبت و نقاط مثبت دوستانم در سایر گروه‌ها عبور کنم و بخواهم بدون انصاف نقد کنم. ■
سلطانی نقد منصفانه خود را تقریر کرده و می‌گوید برای جداشدن از تحول خواهان دلایل خود را ارائه کرده و این دلیل دوری از عملگرایی در این ائتلاف است. او تصریح می‌کند: «در رابطه با ائتلاف برای فردا باید بگویم آقای حسینی جزو اولین افرادی بودند که من به ایشان گفتم باید گروه جدیدی در اتاق بازرگانی برای دوره آینده تشکیل دهیم. به جهت اینکه فکر می‌کردم مشی هر دو گروه مجمع فعالان توسعه و خواستاران تحول تغییر کرده و خواستاران تحول از جریان عمل‌گرای و شیوه مورد پسند خودم که مشی میانه‌روی و تعامل‌گرا است، در این اواخر فاصله گرفته بود، لذا من در دوره هفتم تا پیش از اینکه بخش‌های انتخاباتی مطرح‌شده به‌نغم اینکه مکشونات قلیی خود را با آقای حسینی و برخی از دوستانم درمیان گذاشتم ولی هیچ‌گاه از گروه تحول فاصله‌نگرفتم چون به‌رغم گداهایی که در انتخابات دوره هفتم پیش آمد، ما به این نام وارد اتاق شدیم و تا آخر هم با همان روش به‌عنوان نماینده ایفای نقش کردم و فکر می‌کنم به اصولی که همه ما به آنها باور داشتیم پایبند بودم. ■

سپس گفته‌های خود را ادامه می‌دهد و می‌گوید: «با تعدادی از دوستان که عمل‌گرا، میانه‌رو، اهل تعامل و اهل کار و کارنامه موفق بودند مذاکره کرده و در کنار آن با چهره‌های موفق و معتبر تشکلی، افرادی که رویکرد ملی دارند و با حب و بغض و منافع شخصی وارد اتاق نشده‌اند با آنها هم مشورت کردیم. مهم این ضرورت را احساس کردند که جریان اتاق از

جدید اضافه‌شده در دوره دهم که بر اساس آن این حواشی ایجاد شد، می‌گوید: نظارت بر انتخابات به‌این‌صورت در دوره‌های پیش اتفاق نیفتاده‌است؛ اما درباره برگزاری انتخابات مشخص شده‌است. براساس آیین‌نامه چنانچه رئیس اتاق بازرگانی به هر دلیل قادر به ادامه‌دادن کار خود نباشد، انجمن جدیدی برای برگزاری انتخابات جانشین آن تشکیل می‌شود، زیرا بر اساس آیین‌نامه یک هفته پس از برگزاری انتخابات انجمن قبلی مستغفی تلقی می‌شود. او ادامه می‌دهد: برای تشکیل انجمن جدید ۴ نفر از سمت اتاق و یک نفر از طرف وزیر معرفی می‌شود و انجمن نظارت پس از دریافت حکم از سوی شورای عالی نظارت بر اتاق کار برگزاری انتخابات آغاز می‌کند. او پاسخ به این پرسش که آیا انجمن نظارت بر کنتر انتخابات اتاق در دوره دهم اکنون مستغفی تلقی می‌شود یا نه؟ بیان می‌کند: از نظر من بله، کار این انجمن به پایان رسیده‌است، زیرا یک هفته بعد از انتخابات ریاست رونق آن اعلام‌شده و کنار رفته‌اند. او درباره روندی که اکنون در حال طی شدن است، عنوان می‌کند: اطلاع دقیق ندارم، اما تا جایی که از شنیده‌ها برمی‌آید اتاق ایران ۴ نفر را برای تشکیل انجمن نظارت معرفی کرده است و منتظر نفر انتخابی وزارتخانه هستند. البته نظرات متفاوت است و معرفی افراد از سوی اتاق ایران، بر اساس تفسیری است که اتاق ایران دارند؛ اما ظاهراً نظر وزارت بر این است که همان اعضای قبلی انجمن نظارت بر انتخابات کار را پیگیری کند ■
آیین‌نامه مطابق با آیین‌نامه نیست. مطابق بند ۳، ۴ آیین‌نامه باید انجمن نظارت تشکیل شود. او در پاسخ به این پرسش که آیا انجمن قبلی که یک هفته پس از انتخابات مستغفی محسوب می‌شود، قادر به برکناری رئیس بوده‌است یا نه، تصریح می‌کند: بله، به‌نظر در این زمینه مشکلی نیست، زیرا این موارد ریزتر به صراحت در آیین‌نامه ذکر نشده‌است؛ برای نمونه‌تصور کنید رئیس اتاق ایران به دلیل کسالت یا دلیل دیگری قادر به ادامه کار نبود. در این‌صورت باید انجمن نظارت این کار را برعهده می‌گرفت.

#### ■ عجیب و غریب است

جمال رازقی چهرمی، عضو هیات‌نمایندگان و رئیس پیشین اتاق شیراز، در سخنان کوتاه

خود می‌گوید: اتفاقات این دوره انتخابات اتاق بازرگانی حقیقتاً عجیب و غریب است؛ برای نمونه کافی است به این مساله اشاره کرد که هم اکنون او انجمن نظارت بر انتخابات وجود دارند. او ادامه می‌دهد: ما هم به‌طور کلی سردر نمی‌آوریم که چه اتفاقی در حال رخ‌دادن است. او درباره تفاوت‌های این دوره با دوره‌های پیشین بیان می‌کند: اولاً در دوره‌های قبل شورای عالی نظارت انتخابات رئیس اتاق را باطل نکرده‌بود، بلکه افراد به دلایلی دیگر از ادامه کار ریاست کناره‌گیری کردند. او دومین مساله، یعنی اختلاف‌نظر بر سر مساله استدلال دوستانی که اصرار به ادامه کار ظاهراً استدلالت دوستانی که اصرار به ادامه کار انجمن نظارت بر انتخابات قبلی دارند بر این اساس است که وظیفه شورای عالی نظارت بر انتخابات تمام نشده، زیرا این شورا همچنان نتایج انتخابات را در دست دارد و خرم‌آباد، تایید نکرده‌است؛ بر همین اساس می‌گویند کار انجمن نظارت بر انتخابات نیز تمام نشده‌است. او برگزاری انتخابات پیشین رئیس میان دوره‌اتاق را بر اساس روال معمول توصیف می‌کند که با تشکیل جلسه هیات‌نمایندگان برگزار و نهایی شد.

#### ■ کار انجمن نظارت تمام است

علی اصغر جمعه‌ای، عضو هیات‌نمایندگان اتاق بازرگانی ایران، با تأیید موارد یاد شده در سخنان دیگر اعضای اتاق بازرگانی می‌گوید: در دوره‌های پیشین که رئیس اتاق بازرگانی به هر دلیل قادر به ادامه کار خود نبود، چنین شرطی وجود نداشت که کاندیداهای ریاست باید از وزارت اطلاعات استعلام بگیرند و این مخصوص آیین‌نامه کنونی است. او از این شرط وضع شده نتیجه می‌گیرد: بنا بر این و مطابق قانون باید انجمن نظارت جدید که هیاتی مختلط از نمایندگان پیشنهادی اتاق و دولت است تشکیل شود و این استعلام را پیگیری کند. رئیس دوره‌های پیش در همین مساله بود. او نیز تأکید می‌کند: مطابق آیین‌نامه، یک هفته پس از پایان انتخابات رئیس، انجمن نظارت کارش به پایان می‌رسد و انجمن نظارت جدید باید تشکیل شود. این استدلال که کار شورای عالی نظارت تمام نشده‌است، منطقی نیست؛ چرا که فعالیت شورای عالی نظارت نهایتاً در اردیبهشت و با ارسال اعتبارنامه اعضا به پایان می‌رسد.

اتاق‌های بازرگانی شهرستان‌ها

### تعالیه مدیران دولتی با اهالی صنعت و تولید تقویت شود

دنیای اقتصاد: رئیس اتاق یزد با انتقاد از تفسیر متفاوت قوانین ملی در استان یزد به‌ویژه در حوزه گمرک، همکاری و مساعدت مسوولان استانی برای رفع موانع تولید و کمک به صنعتگر و بازرگان را خواستار شد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی یزد، گفت: قانون در همه‌جای کشور یکسان است؛ اما تفسیر از قانون در استان یزد فرق دارد و ما با مسوولان میانی مشکل داریم. در استان‌های دیگر نگاه مدیران میانی راحت‌تر است و کارها زودتر حل می‌شود و تعامل با صنعتگر و تولیدکننده بیشتر وجود دارد. مجتبی دستمالچیان در نشست کارگروه توسعه صادرات استان یزد، افزود: مدیران باید شهامت داشته باشند و از آیین‌نامه و قوانین برای رفع موانع تولید و کمک به صنعتگر و بازرگان استفاده کنند؛ اما تفسیرها در قوانین به‌ویژه در گمرک یزد باعث مشکل شده‌است.

رئیس اتاق یزد اظهار کرد: قانون یزد با اصفهان و کرمان فرق نمی‌کند، اما در استان‌های دیگر حس همراهی بیشتر است و کارها آسان‌تر انجام می‌شود و همه در یک جبهه هستیم و تقاضای همکاری و مساعدت بیشتر مسوولان استان را داریم.

### درخواست لغو الزام نمونه‌برداری انحصاری از بذور وارداتی در سازمان گیاه‌پزشکی

دنیای اقتصاد: رئیس اتاق شیراز با اشاره به الزام نمونه‌برداری از برخی بذور وارداتی در سازمان گیاه‌پزشکی و معطلی این محموله‌ها در گمرک، خواستار لغو این الزام با انجام آن قبل از ورود محموله به گمرک را خواستار شد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی شیراز، گفت: سازمان حفظ نباتات کشور بر اساس نامه شماره ۶۹۶۹۰۶۷۳ مورخ ۱۲، ۲۲، ۱۴۰۲، ترخیص بذور وارداتی برخی صیفی و سبزی‌ها از گمرک را منوط به انجام نمونه‌برداری و ارسال آن به موسسه گیاه‌پزشکی کشور کرده که عمدتاً نتایج حاصله از این تست‌ها عاری بودن آنها از این ویروس عنوان می‌شود. محمدصادق حمیدیان در هفتاد و سومین جلسه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان فارس، افزود: این بخشنامه در حالی صادرشده که محموله‌های وارداتی گواهی بهداشت معتبر از کشور صادرکننده دارند که در آن عاری بودن محموله از این ویروس ذکرشده و این گواهی‌های بهداشت مطابق با شرایط قرنطینه‌ای واردات بذور صیفی و سبزی است.

حمیدیان اظهار کرد: انتظار بخش خصوصی کشور این است که اجرای این بخشنامه متوقف شود زیرا که اجرای آن با توجه به شرایط فعلی کشور و بخشنامه‌های بانک مرکزی، خسارات مالی زیادی سزای واردکنندگان بذر خواهد داشت و باعث کاهش میزان تولید در کشور، کاهش کیفیت و بازارپسندی محصول خواهد شد.

دبیر شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان فارس اضافه کرد: همچنین واردات قانونی بذر با کیفیت مطابق با استانداردهای ملی کشور را محدود می‌کند و دسترسی کشاورزان و گلخانه‌داران را برای خرید بذر سالم و با کیفیت در فصل کشت با محدودیت مواجه می‌کند.

وی ادامه داد: این درحالی است که بخشنامه فوق نتنها کمکی به کنترل ویروس نمی‌کند بلکه باعث افزایش هزینه‌های تولید و نوسانات قیمت محصولات صیفی و سبزی‌ها و محصولات فراوری شده حاصل از آنها برای مصرف‌کنندگان، از دست دادن بازارهای صادراتی و در نهایت هدر رفت منابع طبیعی و ارزی کشور به‌دنبال خواهد داشت. حمیدیان گفت: نظر واردکنندگان بذر این است که بذر قبل از اینکه حواله‌ای صورت گیرد و ارزی از کشور خارج شود و قبل از ورود به گمرکات کشور بررسی شود، نه اینکه بعد از ورود بذر به گمرک و خروج ارز آن از کشور، تازه موسسه گیاه‌پزشکی کشور آن را تست کند.

وی تصریح کرد: در اینکه باید نمونه‌برداری صورت‌گیرد شبهه‌ای وجود ندارد؛ اما سازمان گیاه‌پزشکی صرفاً درخصوص نمونه‌ای که انتخاب کرده می‌تواند اظهارنظر کند و این درحالی است که این موضوع حساس است و دارو و مابین پزشکی نیست. در این موارد GMP واحد تولیدکننده باید به تأیید وزارت بهداشت رسیده باشد، نه اینکه صرفاً یک آزمایشگاه آن هم در تهران و یا هزینه ۰۶ برابری این کار را انجام دهد. رئیس اتاق شیراز افزود: انتظار داریم در این خصوص تفویض اختیار به استان‌ها جهت انجام نمونه‌برداری از بذور وارداتی صیفی و سبزی انجام‌شود زیرا این تفویض اختیار پیامد مثبتی ازجمله حذف انحصار را در سازمان گیاه‌پزشکی کشور به‌دنبال خواهد داشت.

حمیدیان اظهار کرد: همچنین آزمایشگاه‌های مستقر در استان فارس که به تأیید جهادکشاورزی و سازمان ملی استاندارد می‌رسند، اجازه این کار را داشته باشند و از انحصار خارج شود. آزمایشگاه مراجع بین‌المللی و آزمایشگاه‌های آکریلته بین‌المللی موردپذیرش ایران قرار گیرد.

وی تصریح کرد: در حال حاضر با توجه به‌دستورالعمل جدید از سمت موسسه تحقیقات گیاه‌پزشکی کشور و انجام تست و دریافت تأییدیه از این مرجع واردکنندگان را با مشکل و بوروکراسی بیشتری مواجهه کرده‌است و ادامه این روند باعث افزایش تمایل به قاچاق بذور شده و بهداشت مرسوله‌ها و بذور وارداتی را با مشکل روبه‌رو می‌سازد.

حمیدیان ادامه داد: پیشنهاد مشخص ما این است که ضمن شفاف‌سازی سازوکار این فرآیند و جلوگیری از ایجاد انحصار از سمت موسسه گیاه‌پزشکی کشور، موسسه گیاه‌پزشکی کشور صرفاً مسئولی کنترل آزمایشات باشد و اجازه کار به سایر کلینیک‌ها و آزمایشگاه‌ها مرجع را بدهد؛ چرا که باعث تسهیل روند اجرایی و کاهش هزینه‌های انجام آزمایش و نمونه‌برداری می‌شود.

وی با اشاره به اینکه تاکنون هیچ‌گونه پاسخ شفاف و کاملی در مورد نحوه محاسبه هزینه‌ها و جزئیات انجام آزمایش به واردکنندگان بذر ارائه نداده‌است، عنوان کرد: همچنین باید ارائه نسخه آزمایشگاه موردتأیید سازمان حفظ نباتات کشور مبدأ باشند و در صورتی که آزمایش‌ها در ایران انجام شود، باید دستورالعمل به‌همراه لیست دقیق عناوین هزینه‌ها کاملاً مشخص و اعلام شود.





مترجم: مهدی نیکویی

#### بخش نخست

کار طراحی آینده با طرح یک پرسش شروع می شود؛ «بر چه چیزی می خواهیم تمرکز کنیم؟» پاسخ آن اغلب دشوارتر از تصور است. به عنوان مثال، یک تیم از افراد شاید تصمیم بگیرند که بر طراحی آینده برای آموزش متمرکز شوند. تصمیم آنها پاسایی کلی خواهد بود؛ آینده کلی آموزش؛ یا از اهداف و برنامه‌های مشخص‌تری صحبت خواهد کرد؛ آینده آموزش برای یک گروه سنی یا بازار خاص (مانند آموزش عالی یا آموزش مدیران). همچنین می‌توان هدف گذاری را بر اساس جغرافیا انجام داد؛ آینده آموزش در برزیل. اما هنگام اجرا، مسیر حرکت به سمت چنین هدفی (شاید اغلب) تغییر می کند. طراح آینده، کارش را با بررسی ابعاد مختلف واقعیت شروع می کند. او باید تشخیص دهد که شرایط کنونی چگونه است. از اینجا، تعریف مولفه‌های کلیدی، اظهارات کلیدی و مسائل کلیدی آینده در حال ظهور و آینده دور حاصل می شود. هر قدر که شرایط واقعی به طور عمیق تر کشف شود، تعریف آینده نیز عمیق تر و دقیق تر خواهد بود. برای درک و تصور هر چه بهتر آینده دور، طراح (یا طراحان) باید تمام دیدگاه‌های تصور شده، اطلاعات، دانش و خرد مربوط به شرایط واقعی کنونی و شرایط آینده در حال ظهور را جمع‌آوری و یکپارچه سازند. این کار، نیازمند دست یافتن (ذهنی) به آینده، فراخواندن آن و گوش دادن به آن است تا بتواند پیش و خرد جدیدی به لحظه حال و فرایند طراحی آورد. همچنین برای کسب خرد می‌توان از مدل های بصری و تجسمی مختلفی به منظور بهره گیری از منابع مختلف هوش (ذهنی، بدنی، قلبی و معنوی) بهره برد. هر قدر که طراحی به سمت آینده پیش می‌رود، از اطلاعات و دانش تأییدشده کاسته به اطلاعات ناشناخته افزوده می شود. ادراک طراحان باید به گونه‌ای گسترش یابد که هرکدام از اعضای تیم بتوانند از طریق همدلی صادقانه، آینده را به وضوح ببینند. فعال سازی هوش قلبی این فرایندها را پشتیبانی کرده و طراحان را به سمت مناسب‌ترین منبع دانش هدایت می کند.

این منابع ممکن است شامل اطلاعات تاریخی، تجربیات بین‌المللی، دیدگاه‌های سایر مردم (به‌ویژه دیدگاه‌های جسورانگیز)، دانش میان‌رشته‌ای و ابزارهای چندرسانه‌ای شود. دیدگاه‌های متناقض به طور ویژه باید مطرح و بررسی شوند. مولفه‌های کلیدی که در این فرایند نیازمند مشاهده، بحث و فرآوری خلاقانه هستند، از این فرایند:

آیا پیشرفت خطی می‌بینید؟ آیا سال‌خوردگی طبیعی

ایضا زوال مولفه‌های کنونی را شاهد هستید؟ چگونه

تعمیرات وقوع اتفاقات را تعیین می کنید؟ چه میزان

هیجانات کاذب بر تحلیل واقعی شرایط اثر گذاشته است

(هیجان فناوری، هیجان پیشرفت، مقبولیت، کارپردها و...؟)

چه روندها و ابررندهایی شاید با یکدیگر تلاقی کنند؟ کدام قوی‌سب/یا زوئری (فرصت‌ها و تهدیدهای بزرگ و غیرمنتظره) ممکن است ظاهر شود؟ چه تغییراتی در حال اتفاق است که پتانسیل اثرگذاری بر نتایج آینده را دارند؟ چه پیش‌رسان‌هایی بازار برای مولفه‌ها وجود دارد؟ نقاط احتمالی غیرقابل بازگشت کدام‌ها هستند؟

#### چشم‌انداز آینده

در طراحی آینده در حال ظهور و آینده لازم است که تمام دیدگاه‌ها، بینش‌ها، خلاقیت‌ها، شهود، تصورات و رویه‌ها جمع‌آوری و یکپارچه شوند. ایجاد یک ماتریس چهاربعدی می‌تواند تا حدی چشم‌انداز آینده اعضای تیم را مدون کرده و فضای مباحثات و گفت‌وگوها را ارتقا دهد. به طور کلی، آینده واقعی به احتمال زیاد، ماهیتی بینابینی از چهار سناریوی آینده خواهد بود.

در سناریوی اول که آینده پیش‌بینی شده خوانده می‌شود، هیچ اتفاق خاص و غیرمنتظره‌ای رخ نخواهد داد. همه چیز امتداد روندها و وضعیت کنونی خواهد بود و فضای زیادی برای برنامه‌ریزی و گسترش سطح فعالیت اقتصادی وجود دارد (برخی صنایع مانند صنایع غذایی و شونده‌ها با این آینده سروراک بیشتری دارند). آینده دیگری که قوی سیاه نامیده می‌شود، انکار دقیقاً خلاف سناریوی قبلی است. قوی سیاه آینده‌ای غیرمنتظره و ناشناخته است. فرصت‌ها و تهدیدهایی در آن ظاهر خواهند شد که برای تیم طراحی و مدیریت ناشناخته هستند و راهکاری به جز چابکی و افزایش آمادگی برای آنها قابل تصور نیست. سناریوی سوم، «مشاهده یا همان مدینه فاضله است. در چنین حالتی تمام رویاهای و آرزوها محقق می‌شود و تمام اتفاقات طبق انتظارات و منافع ما رقم می‌خورد. سناریوی آخر، با عنوان «پران‌شهر، مخالف حالت قبل است. این سناریوی آینده، ترسناک و آسمتخته با ویژگی‌های ناخوابستانی است. این مدل چهارگانه را بارها و بارها باید بررسی کرد تا هر بار مشخص شود که کدام سناریو احتمال وقوع بیشتری دارد.

#### مسیر و اقدامات لازم

چارچوب طراحی آینده مبتنی بر توسعه مسیر پروژه، مجموعه اقدامات لازم برای رسیدن به آنجا و اجرای واقعی گزینه‌های آینده است. مسیر همان طور که در ابتدای مطلب گفته شد، سناره قطعی و راهنمای اقدامات ماست. اقدامات، نتایج‌های ما بر اساس واقعیت کنونی، در حال ظهور و آینده دور است. مسیر پس از تعیین آینده، هم‌راستا با اقدامات انتخابی و اجرا شده پیش می‌رود. اقدامات نیز به روش‌های مختلف و براساس دیدگاه‌ها، ترجیحات و پتانسیل اجرا صورت می‌گیرند. برای طراحی آینده، اقدامات منجر به اجرا منجر به احتمالی هدفمند و معنادار از آینده می‌شود. اما به طور کلی و بر اساس چشم‌اندازی که پیش از این از آینده عمل می‌ماند، پنج اقدام می‌توان انجام داد: اجرائی برنامه‌ها، واکنش به اتفاقات و تغییرات محیط، توقف فعالیت‌ها، مشاهده و اقدام نکردن، اقدام فعالت‌ه و اثرگذاری بر محیط و سایر فعالان بازار.

#### از نگاه وایس گرا تا پیشروی به سمت آینده

زمانی که آینده احتمالی مشخص شد، تیم طراحی تمام توجه خود را به آن معطوف می‌کند. از این طریق است که می‌توان ویژگی‌های آینده را به خوبی تشخیص داد و درک عمیق‌تری از آن به دست آورد. آنها به گونه‌ای رفتار می‌کنند که انگار آینده انتخابی آنها هم‌اینک ظهور کرده

## مدیران

modiran@den.ir



از آرمانشهر تا ویران شهر؛

چهار سناریوی شکل دهنده چارچوب کسب و کارها در آینده

# هنر طراحی آینده کار

تغییرات مداوم محیطی، به عنوان یکی از ویژگی‌های عصر معاصر، بسیاری از کسب و کارها را سرگردان کرده است. آنها مانند دریاوندانی گرفتار در امواج متلاطم، کار دشواری برای مسیریابی و تصمیم‌گیری‌های خود دارند؛ به‌ویژه آنکه گاه ترس و نگرانی چنان بر آنها چیره می‌شود که برنامه‌ریزی را رها کرده و رویکردی واکنشی و منفعلانه در قبال هر موج در پیش می‌گیرند. این مقاله به دنبال آن است که هنر طراحی آینده را به عنوان راهکاری در عبور از این ابهامات محیطی و زمانی شرح دهد. نویسندگان مقاله اعتقاد دارند که تغییر نگاه پیشینه‌های آنها، می‌تواند مانند یک ستاره قطبی یا فانوس دریایی عمل کند و افراد و شرکت‌ها را هدایت کند.

است. سپس در زمان به عقب بازمی‌گردند (حتی به لحظه کنونی می‌رسند) و تشخیص می‌دهند که در این فواصل زمانی، چه تصمیمات و اقداماتی صورت گرفته که منتج به آن آینده شده است. چنین «تاریخی» از سال‌ها تغییر، شرایط کنونی، شرایط در حال ظهور و در حال ظهور و آینده دورتر می‌انجامد. این فرایند واپس گرایانه، مانند قطب‌نمایی برای راهبری به سمت آینده عمل می‌کند.

چنین روشی به‌ویژه برای ایجاد نوآوری‌های تحول‌آفرین و تغییردهنده قوانین بازی برای رقبا مفید است.
**مهارت‌های طراحی**
چند مهارت برای استفاده در چارچوب طراحی آینده مفید است:

- **از** **انتقادهای سازنده** برای افزایش پویایی و احتمال موفقیت تیم طراحی استفاده کنید (نکته در این است که انتقاد سازنده باید هم از خود و هم از سایر اعضای تیم باشد). انتقاد سازنده شامل چند گام می‌شود: قدردانی کردن از آنچه دیگران ارائه داده‌اند، طرح پرسش درباره هدف آن، توصیف

● **تصمیم‌گیری** **ک**د به دانشمندترین متخصص «موضوع» در دست بررسی تبدیل شوند.

#### گام‌هایی مشخص برای اجرا

هنگام استفاده از چارچوب طراحی آینده می‌توانید از هفت گام پیشنه‌های ما استفاده کنید. البته به یاد داشته باشید که اجرای آنها را از هر دو طریق خطی و غیرخطی (پریچ و مخم) دنبال کنید.

گام اول، تعیین مشکل است. در این گام موضوع و هدف خود را مشخص می‌کنید. چارچوب‌بندی و تغییرات آن را تا زمانی ادامه دهید که درک روشنی از مشکل و موضوع مطالعه به دست آورید. گام دوم، تعیین وضعیت گذشته و حال است.

در اینجا، شروع به جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات از منابع مختلف کنید. آنها را دسته‌بندی و مدون کنید. در صورت

نیاز می‌توانید از بزرگ‌داده‌ها و فناوری‌های نوین نیز بهره ببرید. زمانی که اطلاعات کافی جمع‌آوری کردید، از راهکارهای خلاقانه برای ارائه ایده‌های خلاقانه استفاده کنید. چارچوبی برای اطلاعات جمع‌آوری شده و توزیع آنها ایجاد کنید. گام سوم مربوط به آینده در حال ظهور است. زمانی که وضعیت گذشته و حال موضوع مورد بررسی را تعیین کردید، به پیش‌بینی آینده بپردازید. از آینده در حال ظهور، شامل سازه ۵ تا ۱۰ سال آینده می‌شود. روش کار در این مرحله نیز تا حد زیادی شبیه مرحله پیشین است.

همچنان می‌توانید داده‌ها، اطلاعات و دانش موجود را جمع‌آوری و دسته‌بندی کنید. بخشی از آینده در حال ظهور را فناوری‌هایی می‌سازند که هم‌اینک توسعه یافته ولی به استفاده در مقیاس بالا نرسیده است. گام چهارم، آینده دور پس از ۵ تا ۱۰ سال است. برای تعیین چشم‌انداز خود از چنین آینده‌ای نیاز به ایده‌پردازی‌ها، روش کار در این مرحله نیز تا حد زیادی شبیه مرحله پیشین است.

همچنان می‌توانید داده‌ها، اطلاعات و دانش موجود را جمع‌آوری و دسته‌بندی کنید. بخشی از آینده در حال ظهور را فناوری‌هایی می‌سازند که هم‌اینک توسعه یافته ولی به استفاده در مقیاس بالا نرسیده است. گام چهارم، آینده دور پس از ۵ تا ۱۰ سال است. برای تعیین چشم‌انداز خود از چنین آینده‌ای نیاز به ایده‌پردازی‌ها، روش کار در این مرحله نیز تا حد زیادی شبیه مرحله پیشین است.

احساسات و افکار خود درباره آن؛ ارائه راهکارهایی برای بهبود و در نهایت، تبادل نظر درباره این فرآیند.

- **حجم** **انبوهی** از اطلاعات و دانش درباره هسته طراحی (کسب و کار، مسأله، موضوع و...)، مباحث پیرامون، شرایط کنونی، شرایط در حال ظهور و فضاهای خالی برای خلاقیت گردآوری کنید.
- از **گفت‌وگوهای مستقیم**، گفت‌وگوهای مجازی و شبکه‌های اجتماعی برای جمع‌آوری اطلاعات، دانش، ایده‌ها و نگرش‌های اضافی بهره‌برید.
- **سوالات** هوشمندانه بپرسید.
- **جریان** **بایداری** از اطلاعات، دانش، ایده‌ها و خرد ایجاد کنید و به مستندسازی آنها بپردازید.

به افزایش چشم‌انداز، منابع اطلاعاتی، مهارت‌ها و دیدگاه‌های خود درباره موضوعات اصلی وحاشیه‌ای بپردازید. اطلاعات را دسته‌بندی کرده و در چارچوبی اختصاصی که برای پروژه کنونی طراحی کرده‌اید، بریزید. در این صورت، شناسن آن را خواهید داشت که الگوهای نهفته و نادیده شده را کشف کنید.

چهارشنبه ۱۴۰۲ آذر ماه ۳۱  
سایل بیست و یکم « شماره ۵۸۹۲

گروه مدیران، ۵۲۱۸۹۴۴

نوآوری و کارآفرینی خود انجام دهید. به فرایند اعتماد کنید. اجرا را تا زمانی ادامه دهید که اطمینان یابید به مقصد رسیده‌اید.

#### عوامل افزایش شانس موفقیت

چند عامل بر موفقیت تیم طراحی اثرگذار است که لازم است در کار یا چارچوب طراحی آینده به آنها پرداخته شود.

۱- **چشم‌انداز**: ذهنیتی که با آن آینده را پیش‌بینی می‌کنیم، تعیین‌کننده شیوه ایجاد آن است. برای ساختن آینده‌ای مثبت، لازم است که ذهنیتی مثبت داشته باشیم. ما جهان جدیدی را تصور می‌کنیم، که جامعه‌ای جدید، اقتصاد جدید و مدیریتی مسوولانه برای افزایش کیفیت زندگی همگان دارد. پارادایم‌های قدیمی رنگ می‌بازند و پارادایم‌های جدید و مسوولانه جایگزین آنها می‌شوند.

۲- **تأمل دائم**: چشم‌انداز ما مبتنی بر سوالات و تردیدهای فراوان است. به مرور زمان دیدگاه ما تغییر می‌کند و شرایط جدید نیز بر چشم‌انداز ما اثر می‌گذارد. بدون این تأملات دائمی نمی‌توان احتمال موفقیت چندان‌تری برای ساختن نقش‌آفرینی در آینده در نظر گرفت.

۳- **ارزش‌ها و اخلاقیات در تصمیم‌گیری**: ما به عنوان انسان، فرصتی استثنایی برای مشاهده عقب‌گرد یا پیشرفت امور داریم. همچنین می‌توانیم خودمان سازنده و اثرگذار بر این تحولات باشیم. اما ارزش‌ها، عقاید شخصی و اخلاقیات تعیین می‌کنند که چه مسیر و اقداماتی در پیش می‌گیریم.

۴- **مشارکت نسلی**: از آنجا که آینده به‌ویژه آینده دور، یک بازه زمانی طولانی را شامل می‌شود، نمی‌توانیم از تغییر نسل در سازمان و در جامعه غافل شویم. هر نسل، چشم‌انداز، دیدگاه‌ها و ذهنیت خود را دارد. برای درک بهتر واقعیت و استفاده از این تفاوت نگاه، بهتر است که آنها را هم در طراحی آینده مشارکت دهیم.

۵- **تحول ادراکی**: برای درک بهتر واقعیت و طراحی آینده باید بتوانیم بر محدودیت‌های شناختی و عصبی خود غالب شویم. آیا ما واقعیات را چنان که هستند، می‌بینیم یا پیشرفت امور داریم. همچنین می‌توانیم خودمان سازنده و اثرگذار بر این تحولات باشیم. اما ارزش‌ها، عقاید شخصی و اخلاقیات تعیین می‌کنند که چه مسیر و اقداماتی در پیش می‌گیریم.

۶- **نوآوری و کارآفرینی تحول‌آفرین و معنادار**: هوش، شهود و ادراک شخصی، لازمه ایجاد تغییر است. نوآوری و کارآفرینی نیز این تغییرات را تسهیل و تحولی اثرگذار و ماندگار در بازار یا جامعه ایجاد می‌کند.

۷- **مسئولیت‌پذیری و مشارکت**: بی‌توجهی و نادیده گرفتن بحران‌های پیش‌رو دیگر به جایی نمی‌برد. برای حل بسیاری از چالش‌های اجتماعی و جهانی، نیازمند مدیران و کسب‌وکارهایی مسوولیت‌پذیر هستیم؛ آنها که با تمام ذی‌نفعان به مشارکت نشسته و به جای صرف انرژی برای رقابت، تمرکز خود را روی همکاری بگذارند.
منبع: european business review

### شرکت آب و برق و تأسیسات قشم (سهامی خاص)

## آگهی مناقصه عمومی یک مرحله ای شماره ۰۴-۱۴۰۲ (نوبت دوم)



شرکت آب و برق و تأسیسات قشم

**شرکت آب و برق و تأسیسات قشم (سهامی خاص)** در نظر دارد تعدادی ممبران با مشخصات جدول زیر را از طریق مناقصه عمومی یک مرحله ای خریداری نماید.

ردیف	موضوع	تعداد	برآورد قیمت (ریال)	قیمت کل (ریال)	مبلغ تضمین (ریال)
۱	ممبران LG SW۴۰۰R-Sea Water	۷۲۰	۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۴,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	
۲	ممبران NITTO DENKO HYDRANAUTICS – SW C۴B MAX	۲۲۰	۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۸,۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۶,۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰
جمع کل: دو بیست و شصت و دو میلیارد و ششصد میلیون (ریال)					

**خرید اسناد** : برای خرید اسناد مبلغ ۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (بیست میلیون ریال) به شماره حساب ۶۱۰۶۸۵-۶۱۰۶۸۵ IR به نام شرکت آب و برق و تأسیسات قشم نزد بانک کشاورزی شعبه مرکزی قشم واریز گردد.
**مبلغ و نوع تضمین شرکت در مناقصه** : متقاضیان شرکت در مناقصه موظفند مبلغ ۲۶,۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰ (بیست و شش میلیارد و دو بیست و شصت میلیون) ریال را تحت عنوان تضمین شرکت در مناقصه به یکی از طریق ذیل تهیه و در پاکت تضمین (الف) قرار دهند.
**۱- ضمانت نامه بانکی** (مطابق فرم های مندرج در اسناد مناقصه) به مبلغ ۲۶,۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰ (بیست و شش میلیارد و دو بیست و شصت میلیون) به مدت اعتباری حداقل ۹۰روز از تاریخ پایان مهلت تسلیم پیشنهادات و قابل تمدید، صادره از یا تأیید شده توسط یکی از بانک های دولتی یا خصوصی کشور (دارای مجوز از بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران) به نام شرکت آب و برق و تأسیسات قشم با شماره ثبت: ۶۸۵ و شناسه ملی: ۱۰۸۶۱۵۰۲۳۲۶ و کد اقتصادی: ۴۱۱۱۴۶۳۳۸۴۳۷ .

۲- رسید پرداخت به مبلغ ۲۶,۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰ (بیست و شش میلیارد و دو بیست و شصت میلیون) به عنوان سپرده نقدی به حساب شماره ۶۱۰۶۸۵-۶۱۰۶۸۵ IR به نام شرکت آب و برق و تأسیسات قشم نزد بانک کشاورزی شعبه مرکزی قشم.

**مهلت دریافت اسناد مناقصه** : متقاضیان می توانند از تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۱۲ تا پایان وقت اداری روز دوشنبه ۱۴۰۲/۰۹/۱۴ جهت دریافت اسناد به نشانی: قشم، میدان گلها، بلوار ۲۲ بهمن، خیابان بوستان شمالی، سایت آب شیرین کن- دفتر امور قراردادها مراجعه نمایند.

**مهلت تحویل اسناد مناقصه** : مهلت تحویل اسناد مناقصه از تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۲۱ لغایت ۱۴۰۲/۱۰/۰۲ می باشد (آخرین مهلت تحویل پاکت ها، پایان ساعت اداری روز شنبه ۱۴۰۲/۱۰/۰۲ می باشد).

**محل تحویل اسناد** : قشم، میدان گلها، بلوار ۲۲ بهمن، خیابان بوستان شمالی، سایت آب شیرین کن - دفتر امور قراردادها
تلفن : ۰۷۶۳۵۲۴۰۸۸۱-۰۷۶۳۵۲۴۰۸۹۰- فکس: ۰۷۶۳۵۲۴۰۸۹۰

**زمان و محل تشکیل کمیسیون معاملات و بازگشایی پاکت ها :**

کمیسیون معاملات در ساعت ۱۱ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۰۳ در محل کمیسیون معاملات شرکت برگزار می گردد. (حضور یک نفر نماینده از طرف هر یک از پیشنهاد دهندگان با معرفی نامه معتبر در جلسه بازگشایی پاکت ها بلامانع می باشد).

سایر توضیحات :

۱) موضوع مناقصه می بایست دارای نشان اصالت کالا و هولوگرام از شرکت سازنده باشد و پیش از حمل به مقصد گمرک بندر بهمن قشم، یک نمونه از هر نوع ممبران، جهت تأیید فنی به مناقصه گذار تحویل گردد. بدیهی است هزینه های کارشناسی و بازدید فنی به عهده برنده مناقصه است.

۲) مهلت و محل تحویل ممبران LG SW۴۰۰R-Sea Water یک ماه و ممبران NITTO DENKO HYDRANAUTICS – SW C۴B MAX از روز پس از انعقاد قرارداد، در محل شرکت آب و برق و تأسیسات قشم به نشانی: قشم، میدان گلها، بلوار ۲۲ بهمن، خیابان بوستان شمالی، سایت آب شیرین کن می باشد.

۳) برنده مناقصه می بایست ظرف مدت یک هفته از تاریخ بازگشایی پاکات مناقصه نسبت به عقد قرارداد اقدام نماید. در غیر این صورت مطابق مقررات و قوانین موضوعه، تضمین شرکت در مناقصه به نفع مناقصه گذار ضبط و کارسازی می گردد و با نفر دوم مناقصه، قرارداد منعقد می گردد. در این خصوص برنده مناقصه (نفر اول) حق هیچ گونه ادعا و اعتراضی نخواهد داشت.

۴) به پیشنهادات فاقد امضاء، مخدوش و پیشنهاداتی که پس از انقضاء مدت مقرر در آگهی، واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۵) مناقصه گذار در رد یا قبول یک یا تمام پیشنهادات مختار است.

۶) هزینه های انتشار آگهی مناقصه و کارشناسی مورد مناقصه بر عهده برنده مناقصه می باشد.

۷) سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص سرمایه گذاری پاداش سرمایه به شناسه ملی ۱۴۰۰۱۱۳۷۰۸۷۷ و به شماره ثبت ۵۹۹۴۲۸

به استناد صورتجلسه هیئت مدیره مورخ ۱۴۰۲۰۰۵۲۵ و مجوز شماره ۱۳۲۰۱۳۲۹۰۱ مورخ ۱۴۰۲۰۷۱۶ سازمان بورس اوراق بهادار تصمیمات ذیل اتخاذ شد خاتم المیرا جمالی به شماره به ۰۰۱۵۹۶۰۸۲ به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵۲۵ خاتم نفیسه حتی نوشهر به شماره ملی ۰۰۱۷۲۵۳۱۹۵ به سمت نایب رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵۲۵ خاتم سیده طلیعه لطفی زاده به شماره ملی ۰۰۷۹۲۹۸۵۹۱ به سمت مدیرعامل (خارج از اعضای هیات مدیره ) تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵۲۵ آقای پوریا تسلیمان به شماره ملی ۰۴۵۳۲۱۱۶۱ به سمت رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۵۲۵ از انتخاب گردیدند کلیه اسناد تعهدآور شرکت از قبیل چک، سفته، پروات، قراردادها، اوراق بهادار و بانکی شرکت با امضای مدیر عامل و یکی از اعضای هیأت مدیره متفقاً همراه با مهر شرکت و در غیاب مدیر عامل با امضای دو نفر از اعضای هیأت مدیره متفقاً همراه با مهر شرکت معتبر خواهد بود. مکاتبات و نامه‌های اداری شرکت با امضای مدیر عامل یا هر یک از اعضای هیأت مدیره همراه با مهر شرکت معتبر می‌باشد.

**سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۶۷۳۳)**

## آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص شیرین نقش طعام به شناسه ملی ۱۴۰۰۹۹۹۴۵ و به شماره ثبت ۵۵۷۱۳۴

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۷۲۰ تصمیمات ذیل اتخاذ شد آقای حمید اهوایی به شماره ملی ۰۰۲۷۰۴۸۷۹۱ به سمت مدیرعامل تا تاریخ ۱۴۰۲۰۷۲۰ (او به سمت عضو هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۷۲۰ آقای مجید روزبهانی به شماره ملی ۰۰۵۱۲۸۵۹۹۱ به سمت رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۷۲۰ شرکت پیشرو زرین تجارت ایرانیان به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۲۷۴۰۴ و به نمایندگی امیرحسین روزبهانی به شماره ملی ۰۰۱۵۰۷۲۸۵۱ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۲۰۷۲۰ آقای محسن قادری پوپه چک به شماره ملی ۰۰۹۹۸۹۸۱۵ به سمت نایب رئیس هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۷۲۰ آقای محمدرضا مجبی راد به شماره ملی ۰۲۱۲۰۷۲۵۲ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۷۲۰ انتخاب گردیدند امضا کلیه نامه ها و مکاتبات عادی و اداری با امضا مدیرعامل یا رئیس هیئت مدیره یا نایب رئیس هیئت مدیره هر یک به تنهایی به‌مهر شرکت معتبر است. و همچنین کلیه اوراق، قرارداد و اسناد تعهدآور تجاری از قبیل چک و سفته با امضا رئیس هیئت مدیره متفقاً با مدیر عامل یا نایب رئیس هیئت مدیره یا مهر شرکت معتبر است.

**سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۶۷۳۴)**

## شرکت آب و برق و تأسیسات قشم (سهامی خاص) اصلاحیه آگهی نوبت اول مناقصه شماره ۰۴-۱۴۰۲

عنوان مناقصه عمومی شماره ۴-۱۴۰۲ با موضوع جدول ذیل، از مناقصه عمومی دو مرحله ای به مناقصه عمومی یک مرحله ای اصلاح می گردد.

ردیف	موضوع	تعداد	برآورد قیمت (ریال)	قیمت کل (ریال)	مبلغ تضمین(ریال)
۱	ممبران LG SW۴۰۰R Sea Water	۷۲۰	۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۴,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	
۲	ممبران NITTO DENKO HYDRANAUTICS – SW C۴B MAX	۲۲۰	۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۸۲,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۶,۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰
جمع کل: دو بیست و شصت و دو میلیارد و ششصد میلیون (ریال)					

## آگهی تغییرات موسسه غیر تجاری انجمن قیر ایران به شناسه ملی ۱۴۰۰۸۵۶۴۶۲۲ و به شماره ثبت ۴۸۰۰۸

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۷۰۴ و مجوز شماره ۱۴۶۶۳۷ص مورخ ۱۴۰۲۰۷۱۰ از اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران تصمیمات ذیل اتخاذ شد:
**۱- آقای داود محمدی با کد ملی ۰۰۳۹۷۱۹۰۴۹۰** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۲- آقای میرجلال سیدجلالی با کدملی ۱۶۹۹۳۷۸۱۰** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۳- آقای سجاد مظالمی با کدملی ۲۴۰۳۵۱۴۰۲** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۴- آقای سعید معماریان با کدملی ۱۲۸۰۹۱۹۲۱** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۵- آقای امین فالاح با کدملی ۳۸۴۶۸۸۳۳۰** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۶- آقای یوسف هادی سبیه رود** با کدملی **۵۰۵۹۴۶۸۴۴** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۷- آقای سید محمد موسوی با کدملی ۴۲۷۰۲۶۷۲۲۴** به سمت عضو اصلی هیئت مدیره
**۸- آقای محبتی لطفی فروشانی با کدملی ۱۱۴۱۱۶۵۹۹۶** به سمت عضو علی البدل هیئت مدیره
**۹- آقای الهوپوردی محمدزاده با کدملی ۵۰۵۹۷۶۸۱۰۴** به سمت عضو علی البدل هیئت مدیره برای مدت دو سال انتخاب گردیدند
**آقای میلاذ کلبه داری** به شماره ملی ۰۰۸۲۷۰۹۸۰ به سمت بازرس علی البدل
**آقای سیداحمد فتح آده اسکونی** به شماره ملی ۱۷۰۰۸۵۹۵۶۴۴ به سمت بازرس اصلی تا پایان سال مالی انتخاب گردیدند.
**تراز نامه و حساب سود و زیان منتهی به سال مالی ۱۴۰۱،۱۳۲۹** را تصویب گردید.
**سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۶۲۹۰)**

### آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص توسعه کسب و کار هیراد به شناسه ملی ۱۴۰۰۶۱۸۴۱۴۸ و به شماره ثبت ۴۹۸۶۳۱

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۶۲۰ تصمیمات ذیل اتخاذ شد شرکت زرئی آفرینان آینده به شناسه ملی ۱۰۲۳۰۸۸۹۰۶۵ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۶۳۰ بانک آینده به شناسه ملی ۱۰۳۲۰۸۹۴۸۷۸ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۶۳۰ شرکت مدیریت سرمایه ارزش آفرین دانا به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۷۸۶۷۸ به سمت عضو اصلی هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴۰۶۳۰ انتخاب گردیدند.
**سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۶۷۴۴)**

### آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص توسعه ابنیه صنعتی به شناسه ملی ۱۰۱۰۲۷۰۱۶۸۲ و به شماره ثبت ۲۲۹۰۴۴

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۷۲۷ تصمیمات ذیل اتخاذ شد موسسه حسابرسی پاسارگاد احرار به شناسه ملی اصلی تا پایان سال مالی و آقای مهدی نظری به شماره ملی ۴۱۳۳۳۴۴۳۵ به سمت بازرس علی البدل تا پایان سال مالی انتخاب گردیدند.
**ترازنامه و حساب سود و زیان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱** به تصویب رسید.
**سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران (۱۶۱۶۷۴۵)**

### آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص نورا شکلات سورنا به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۳۹۴۶۱۲ و به شماره ثبت ۵۱۲۶

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۴۰۲۰۷۰۱ تصمیمات ذیل اتخاذ شد موسسه حسابرسی پاسارگاد احرار به شناسه ملی ۱۰۱۰۳۳۱۵۱۳۱ به سمت بازرس اصلی تا پایان سال مالی آقای ایرج رضحانی به شماره ملی ۴۱۷۲۰۴۱۸۸۴ به سمت بازرس علی البدل تا پایان سال مالی تعیین گردیدند.
**اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران مرجع ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری شهریار (۱۶۱۶۷۴۷)**

پرسش امروز

# سالی که نکوست از بهارش پیداست

محمدحسین باقی: اقتصاد عدد و رقم می‌شناسد. نمی‌توانید با کلمه‌گویی و حرف‌های قلمبه‌سلمبه و بی‌ربط رشد اقتصادی را تحریک کنید. رشد اقتصادی به مجموعه‌ای از عوامل داخلی و خارجی بستگی دارد که «امنیت» (اعم از امنیت فکری، فیزیکی، قانونی و ثبات) یکی از آن عوامل است. سر مایه گذاران جهان هم هموار به دنبال بازارهای امن اما پرسود هستند. در این میان، دو عنصر می‌تواند نقش مهمی در اقتصاد و ترغیب سرمایه‌گذاران داشته باشد: «پیش‌بینی‌ها» و «اندیشکده‌ها». اندیشکده‌ها و مجامع اقتصادی با پیش‌بینی‌های تحلیلی خود فضایی را برای سیاست‌گذاران فراهم می‌آورند تا با روندهای جهانی آشنا شوند و سکان کشور خود را در مسیر درست به حرکت درآورند. گفته می‌شود ارزش کل تجارت جهانی در سال ۲۰۲۱ رقمی در حدود ۲۸ تریلیون دلار بوده است. در این میان کشورهایی موفق هستند که بتوانند روندهای اقتصادی خود را همراستا با تحولات جهانی به پیش ببرند و از این حجم پول و تجارت نفعی ببرند. در این پرونده از «باشگاه اقتصاددانان»، تحولات اقتصادی پایان ۲۰۲۳ و همچنین تحولات ۲۰۲۴ بررسی شده است. این بررسی هم اقتصادی است و هم سیاسی-ژئوپلیتیک. اما نکته این است که در بسیاری از پیش‌بینی‌ها برای سال ۲۰۲۴، سه مولفه تقریباً مشترک وجود دارد: بحران در خاور میانه، جنگ اسرائیل و حماس؛ بحران در اروپا، جنگ روسیه و اوکراین و بحران در شرق آسیا (حمله احتمالی چین به تایوان).

# جهان ۲۰۲۴ به کدام سو می‌رود؟

در سال ۲۰۲۴ پیش از ۷۰ انتخابات در کشورهای برگزار می‌شود که حدود ۴٫۲ میلیارد نفر در آنها زندگی می‌کنند. رأی‌گیری بیش از هر زمان دیگری وجود دارد، اما لزوماً دموکراسی بیشتری وجود ندارد؛ بسیاری از انتخابات‌ها نه آزاد و نه عادلانه خواهند بود.

**۲. گزینه جهانی آمریکا:** رأی دهندگان دادگاه‌ها درباره دونالد ترامپ (که شانس یک در سه برای به دست آوردن مجدد ریاست جمهوری دارد) احکام خود را صادر خواهند کرد. نتیجه ممکن است به چند دهه‌زار رأی دهنده در تعداد انگشت‌شماری از ایالت‌های نوسانی هم برسد و تأثیرات خود را بگذارد. اما پیامدهایش جهانی خواهد بود و بر همه چیز، از سیاست آب‌وهوایی گرفته تا حمایت نظامی از اوکراین، تأثیر خواهد گذاشت. در روسیه هم انتخابات برگزار خواهد شد. در واقع، بروز تقلب در انتخابات روسیه ممکن است به این معنا باشد که سرنوشته ولادیمیر پوتین بیشتر به رأی‌دهندگان آمریکایی بستگی دارد تا رأی‌دهندگان روسی.

**۱. انتخابات در سراسر جهان:** انتخابات در سراسر جهان وضعیت جهانی دموکراسی



«تام استندج»، سردبیر نسخه The World Ahead اکونومیست در سال جاری، نوشت: «زندگی سریع به سراغ شما می‌آید، چه افزایش درگیری‌های مسلحانه باشد و چه ترسیم مجدد نقشه منابع انرژی جهانی با پیشرفت سریع در هوش مصنوعی، جهان با سرعت شگفت‌آوری در حال تغییر است. از وضعیت خاورمیانه گرفته تا استفاده از وسایل نقلیه الکتریکی و درمان چاقی، همه چیز با روشی که همین یکی دو سال پیش انجام می‌شد، بسیار متفاوت به نظر خواهد رسید. جهان پیش‌رو این است که به شما کمک کند جهان‌بینی خود را به‌روز نگه دارید و به شما بگوید که چه چیزی ممکن است از موضوعات را مورد بحث قرار می‌دهد، اما ۱۰ موضوع برتر آن برای سال ۲۰۲۴ به شرح زیر است:

۱. انتخابات در سراسر جهان: انتخابات در سراسر جهان وضعیت جهانی دموکراسی
۲. قدم به قدم، اروپا باید دست به

عمل کردند، اما هنوز از خطر خارج نشده‌اند و «بالا تر ماندن» نرخ‌های بهره «طی مدت طولانی‌تر» برای شرکت‌ها و مصرف‌کنندگان دردناک خواهد بود؛ حتی اگر از رکود اجتناب شود (مراقب بانک‌ها و قرار گرفتن آنها در معرض اموال تجاری باشید، جایی که ممکن است اوضاع بد شود). چین هم ممکن است دچار تورم شود.

**۹. هوش مصنوعی واقعی می‌شود:** کسب‌وکارها در حال اتخاذ و سازگار کردن خود با آن هستند. بحث بر سر بهترین رویکرد نظارتی تشدید خواهد شد. همچنین این بحث تشدید خواهد شد که آیا بحث در مورد «خطر موجودیتی» هوش مصنوعی عظیم‌های است که به نفع متصدیان فعلی است یا خیر. استفاده‌ها و سوءاستفاده‌های غیرمنتظره هم‌چنان نمایان می‌شوند. نگرانی‌ها در مورد تأثیر هوش مصنوعی بر مشاغل و احتمالاً دخالتهای آن در انتخابات زیاد است. بزرگ‌ترین تأثیر واقعی آن چیست؟ کد نویسی سریع‌تر. ۱۰. متحد شدن جهان؟ شاید تفاوت‌های ایدئولوژیک کنار گذاشته شود، زیرا جهان از المپیک پاریس لذت می‌برد، فضانوردان (شاید) در حال چرخیدن به دور ماه باشند و جام جهانی کریکت T20 مردان هم هست، اما به همان اندازه محتمل است کسانی که به نوعی وحدت جهانی امیدوارند، دچار مشکل شوند.

اکنون که «لحظه تک‌قطبی» آمریکا به پایان رسیده است، جهان برای درگیری بیشتر آماده می‌شود.

**۶. جنگ سرد دوم:** با کاهش رشد چین، افزایش تنش‌ها بر سر تایوان و محدود کردن دسترسی چین به فناوری‌های پیشرفته توسط آمریکا، لفاظی «جنگ سرد جدید» سخت‌تر شده است. اما گفتن اینکه شرکت‌های غربی تلاش می‌کنند وابستگی زنجیره‌های تامین خود به چین را کاهش دهند، بسیار آسان‌تر از انجام آن است. در همین حال، هر دو اردوگاه «قدرت‌های میانی» جنوب جهانی را جذب خواهند کرد؛ به‌ویژه برای منابع سبز خود.

**۷. جغرافیای انرژی‌های نو:** تحول در انرژی پاک در حال ایجاد «ابر قدرت‌های سبز جدید» و ترسیم مجدد نقشه منابع انرژی است. لیتیم، مس و نیکل اهمیت بیشتری دارند، در حالی که نفت و گاز و مناطقی که عرضه آنها را به دست دارند اهمیت کمتری دارند. رقابت برای منابع سبز، ژئوپلیتیک و تجارت را تغییر می‌دهد و برندگان و بازندگان غیرمنتظره‌ای ایجاد می‌کند. در همین حال، «تازیان سبز» در میان رأی‌دهندگانی که سیاست‌های سازگار با آب‌وهوا را توطئه‌نخ‌نگان علیه مردم عادی می‌دانند، در جریان است.

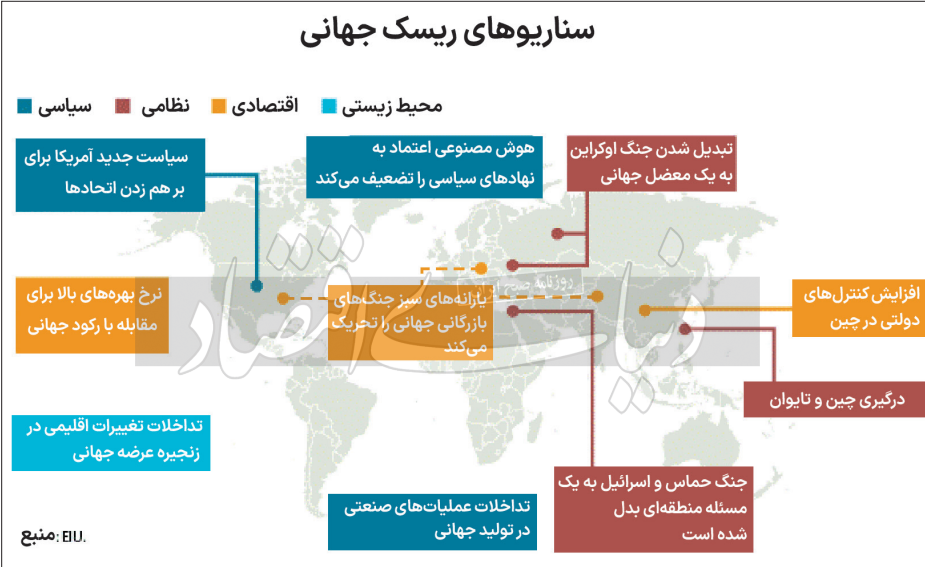
**۸. عدم اطمینان اقتصادی:** اقتصادهای غربی در سال ۲۰۲۳ به‌تر از حد انتظار

کار شده، گام‌هایی بردارد و حمایت نظامی و اقتصادی مورد نیاز برای جنگ طولانی را به اوکراین ارائه دهد و در عین حال راهی برای عزیمت نهایی این کشور در اتحادیه اروپا ترسیم کند. این کار درستی است که باید انجام داد و همچنین در برابر خطر بازبازی قدرت از سوی ترامپ و پس گرفتن حمایت از او باید اطمینان داشت.

**۴. آشفتنی خاورمیانه:** حمله حماس به اسرائیل و انتقام‌گیری اسرائیل علیه غزه، منطقه را به هم ریخته و این ایده که جهان می‌تواند به ناپایده گرفتن مصائب فلسطینیان ادامه دهد، کنار رفته است. آیا این درگیری منطقه‌ای گسترده‌تر خواهد شد یا فرصت جدیدی برای صلح ارائه می‌کند؟ برای آمریکا این البته آزمون است تا دریابد آیا می‌تواند خود را با دنیا پیچیده‌تر و تهدیدکننده‌تر سازگار کند یا خیر.

**۵. اختلال چندقطبی:** ابتکار آمریکا برای چرخش به سمت آسیا و تمرکز بیشتر بر رقابت خود با چین (که در حال رشد روزافزون است)، با جنگ در اوکراین و اکنون جنگ در غزه از مسیر خارج شده است. روسیه نیز حواشی پرت شده و نفوذ خود را در برخی مناطق از دست داده است. درگیری‌های منجمد شده در حال آب شدن و جنگ‌های سرد محلی در سراسر جهان در حال داغ شدن هستند. بی‌ثباتی در ساحل در حال افزایش است.

# سال هوش مصنوعی



# جنگ اسرائیل و حماس به درگیری منطقه‌ای تبدیل می‌شود

**احتمال بسیار کم: تأثیر بالا**  
اگر درگیری نظامی بین اسرائیل و حماس به جنگ طولانی تبدیل شود، سایر بازیگران دولتی و غیردولتی هماهنگ با آرمان فلسطین ممکن است درگیر شوند و درگیری به سطح منطقه‌ای افزایش یابد و تأثیر اقتصادی و ژئوپلیتیک آن را گسترش دهد. همچنین به طور قاطع به تلاش‌ها برای نزدیکی اسرائیل و اعراب پایان می‌دهد.

# هوش مصنوعی انتخابات را مختل و اعتماد به نهادی سیاسی را تضعیف می‌کند

**احتمال متوسط: تأثیر کم**  
افراد بیش از هر زمان دیگری از هوش مصنوعی مولد استفاده می‌کنند. با برنامه‌ریزی انتخابات حیاتی در سال ۲۰۲۴ - از جمله پارلمان اتحادیه اروپا، ایالات متحده، بریتانیا، هند و تایوان - خطر انتشار اطلاعات نادرست در مبارزات انتخاباتی از طریق متن، تصویر، صدا و ویدئو در سال‌های آینده بیشتر است. این می‌تواند نتیجه انتخابات بزرگ را تغییر دهد و به طور گسترده‌تر اعتماد رأی‌دهندگان به سیستم‌های سیاسی را از بین ببرد.

فرض می‌کند که تشدید سیاست پولی پایان یافته است، این «خطر معتدل» وجود دارد که تورم مجدداً در سال ۲۰۲۴ شتاب بگیرد و بانک‌های مرکزی را تشویق کند تا در

**کاهش سیاست پولی تا سال ۲۰۲۴ ادامه می‌یابد و به رکود جهانی و نوسانات مالی منجر می‌شود**  
**احتمال متوسط: تأثیر بالا**  
اگرچه پیش‌بینی پایه «واحد اطلاعات اکونومیست»

# اقتصاد جهان در سال عدم تعادل



ریکا گلدار  
مجمع جهانی اقتصاد

تقریباً در اواخر هر سال، بسیاری از اندیشکده‌ها، مراکز علمی و تحقیقی و مجلات آروزمنا، پیش‌بینی‌هایی از تحولات سال بعد ارائه می‌دهند و در این پیش‌بینی‌ها، تحلیل‌ها و برداشت‌های خود را هم منتشر می‌کنند. در این میان «د» (مجمع جهانی اقتصاد) هم ارزیابی خود را از تحولات سال ۲۰۲۴ ارائه می‌دهد. اما آنچه در پیش‌بینی بسیاری از سازمان‌ها و نهادهای مشترک است، جنگ اسرائیل و حماس (در خاورمیانه)، جنگ روسیه و اوکراین (در اروپا) و حمله احتمالی چین به تایوان (در آسیا) است.

# ۱. بانک‌ها می‌گویند رشد اقتصاد جهانی در سال ۲۰۲۴ کند خواهد شد

یک سری از بانک‌های پیشرو می‌گویند که رشد اقتصاد جهانی در سال ۲۰۲۴ به دلیل نرخ‌های بهره بالا، افزایش قیمت انرژی و کندی رشد دو اقتصاد بزرگ جهان، کاهش بیشتری خواهد یافت. آنها هشدار می‌دهند که خطر ژئوپلیتیک و جنگ در اوکراین و خاورمیانه نیز می‌تواند به بدتر شدن چشم‌انداز مالی جهانی کمک کند. براساس پیش‌بینی نظرسنجی رویترز، رشد جهانی می‌تواند در سال آینده از ۲٫۹ درصد به ۲٫۶ درصد کاهش یابد. در حالی که اقتصاددانان به طور کلی معتقدند جهان از سقوط به رکود اجتناب می‌کند، احتمال «رکودهای خفیف» در اروپا و بریتانیا را برجسته می‌کند. از هر ۱۰ پاسخ‌دهنده‌ای که در آخرین نظرسنجی «مجمع جهانی اقتصاد» مورد بررسی قرار گرفتند، چشم‌انداز اقتصاد جهانی را «از رمق افتاده» می‌دانند و انتظار دارند شرایط کلی در سال آینده ضعیف شود. رویترز می‌گوید به‌رغم احتمال یک «فردود نرم» [منظور کاهش نرم رشد اقتصادی است] برای ایالات متحده، عدم اطمینان در مورد اقدامات فدرال در روز در زمینه نرخ بهره، پیش‌بینی آینده را سخت می‌کند. علاوه بر این، انتظار می‌رود که رشد چین تضعیف شود، زیرا شرکت‌ها به دنبال

مکان‌های مقرون به‌صرفه‌تر برای تولید هستند. «جیمز لرد»، تحلیلگر مورگان استنلی، در نسخه اخیر پادکست خود با عنوان «Thoughts on the Market» گفت که رشد ایالات متحده در حال کند شدن است، اما می‌تواند از انتظارات در نیمه اول سال ۲۰۲۴ بهتر عمل کند. او می‌افزاید: «این به‌شدت با شرایط رکودی یا نزدیک به رکود در اروپا و نرخ رشد غیرقابل انکار در چین تضاد خواهد داشت.» با این حال، تحقیقات گلدمن ساکس تصویر خوش‌بینانه‌تری ارائه می‌دهد و به عملکرد بهتر از حد انتظار اقتصاد جهانی در سال ۲۰۲۳ اشاره می‌کند و این واقعیت که رشد تولید ناخالص داخلی و اشتغال در اقتصادهای بزرگی که با فشارهای تورمی شدید مواجه هستند نسبتاً ثابت مانده است.

# ۲. اقتصاد ژاپن منقبض می‌شود، خطر رکود بیشتر خواهد شد

اقتصاد ژاپن در ژوئیه سپتامبر منقبض شد و به دو فصل متوالی رشد پایان داد. رویترز توضیح می‌دهد که این امر برنامه‌های بانک مرکزی ژاپن (BoJ) را برای کاهش بسته حمایت مالی قابل توجهی که برای کمک به مقابله با تأثیر افزایش قیمت‌ها ارائه کرده است، پیچیده می‌کند. تولید ناخالص داخلی در سه‌ماهه سوم ۲۰۲۱ درصد کاهش یافت که بیشتر از کاهش ۰٫۶ درصدی پیش‌بینی شده بود و پس از رشد ۴٫۵ درصدی در سه‌ماهه قبیل رخ داد. این داده‌ها بر تأثیر افزایش قیمت‌ها بر هزینه‌های مصرف‌کننده و چالش‌هایی که کسب‌وکارها با آنها روبرو هستند، به‌ویژه در بحبوحه کاهش تقاضای چین، تأکید می‌کند. رشد صادرات ژاپن در ماه اکتبر در بحبوحه کاهش صادرات نیمه‌هادی و فولاد به چین کاهش زیادی داشت. «تاکشی مینامی»، اقتصاددان پیش‌نهاد می‌کند که رشد اقتصادی کند و نگرانی‌ها در مورد قیمت‌ها ممکن است باعث شود BoJ برنامه‌های تعدیل نرخ بهره را به تعویق بیندازد؛ «با توجه به نبود موتور رشد، اگر اقتصاد ژاپن دوباره در سه‌ماهه جاری منقبض شود، مرا شگفت‌زده نمی‌کند. خطر سقوط ژاپن به رکود را نمی‌توان رد کرد.»

**۳. خلاصه اخبار: داستان‌های اقتصادی از سراسر جهان**  
ادعاهای جدید بیکاری در ایالات متحده به بالاترین سطح خود در سه‌ماه گذشته رسید و در هفته منتهی به ۱۱ نوامبر ۱۳ هزار واحد افزایش به ۲۳۱ هزار واحد رسید. رویترز می‌گوید نشانه‌های کندی بازار کار احتمالاً فدرال رزرو را در نبرد مداوم خود برای مهار تورم تقویت می‌کند.

آفریقای جنوبی، اولین کشور آفریقایی خواهد بود که مرخصی زایمان مشترک والدین را اجرا می‌کند. به گزارش اردین، طبق یک حکم جدید دادگاه عالی، هر دو والد می‌توانند تصمیم بگیرند که چگونه پس از تولد نوزاد یا انتخاب فرزندخواندگی از آن چهارماه استفاده کنند. پیش از این، تنها مادران مجاز به گذراندن دوره کامل بودند و به پدران هم فقط ۱۰ روز مرخصی داده می‌شد.

براساس نتایج یک نظرسنجی اقتصادی، نرخ تورم سالانه آرژانتین بالاتر از حد انتظار خواهد بود. تحلیلگرانی که در نظرسنجی بانک مرکزی این کشور شرکت کردند، برآورد خود را در ماه اکتبر از ۱۸۰٫۷ درصد به ۱۸۵٫۰ درصد افزایش دادند. تورم ماهانه سالانه به ۱۴۲٫۷ درصد رسید. با کاهش هزینه‌های انرژی خانوارها، تورم بریتانیا در ماه اکتبر بیش از حد انتظار کاهش یافت. تورم سالانه قیمت مصرف‌کننده از ۶٫۷ درصد در سپتامبر به ۴٫۶ درصد کاهش یافت که کمترین افزایش در دو سال اخیر است. اما بریتانیا همچنان بالاترین نرخ رشد قیمت مصرف‌کننده را در گروه ۷ دارد.

خانواده‌های روسی مجبورند هزینه‌های خود را کاهش دهند، زیرا جنگ در اوکراین و تحریم‌های غرب اقتصاد این کشور را تغییر داده است. در حالی که صندوق بین‌المللی پول رشد ۲٫۲ درصدی را برای روسیه در سال جاری پیش‌بینی کرده است، اما تورم در حال افزایش است و آمارهای رسمی نشان می‌دهد بیش از ۱۵٫۷ میلیون نفر زیر خط فقر زندگی می‌کنند. تورم بالا و رشد کند در اروپا و ایالات متحده ممکن است باعث شود مصرف‌کنندگان در این فصل تعطیلات، اقدام ضروری را به هدایا ترجیح دهند، به طوری که برخی از مدیران شرکت‌های اسباب‌بازی کاهش ۱۰ تا ۱۲ درصدی فروش را در مقایسه با سال ۲۰۲۲ پیش‌بینی می‌کنند. اما خرده‌فروشان به جمع‌سیاه به عنوان نشانه‌ای از اینکه فصل چگونه ممکن است به پایان برسد نگاه خواهند کرد.

# چشم‌انداز اقتصاد جهانی

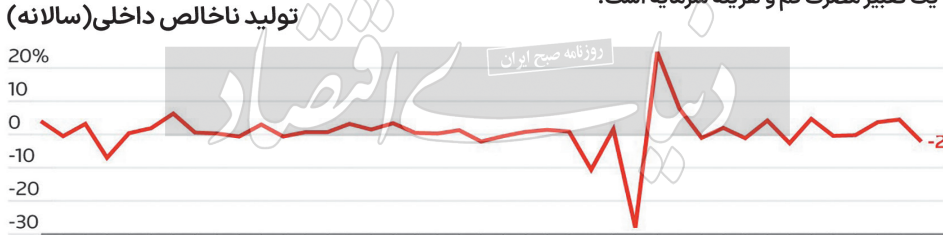
با نگاهی به سال که در پیش است؛ انتظارات شما در خصوص آینده اقتصاد جهانی چیست؟



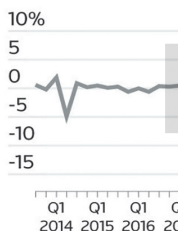
بی‌نوشته: با توجه به جاه‌جویی‌های نمودارها، ممکن است مجموع اعداد ۱۰۰٪ نشود.

# رشد اقتصاد ژاپن در سه ماهه سوم

تولید ناخالص داخلی سومین اقتصاد بزرگ دنیا، در سه ماهه سوم ۲٪ کاهش داشته است. یک تعبیر مصرف کم و هزینه سرمایه است.



# مصرف خصوصی



# صادرات کالاها و خدمات

