



## مدیرعامل جدید در صدر روز نخست



حسین نوریان  
مشاور مدیریت استراتژیک

چالش‌های محیط کسب و کار کنونی جدی است، شرکت‌ها با دشواری‌های فزاینده‌ای در فضای رقابتی روبرو هستند و همه روزه با دگرگونی‌های جدیدی در محو شدن مرزهای میان صنایع مختلف، بروز تکنولوژی‌های از هم گسیخته ساز جدید، تغییر در قوانین و مقررات و نظارت و دیجیتالیزه شدن مواجه می‌شوند. افزایش تواتر و اثرگذاری تالطم‌های محیطی شرکت‌ها را زود به زود در موقعیت نقطه عطف قرار می‌دهد یعنی وضعیتی که مزیت‌های رقابتی شان از بین می‌رود و آنها با انتخاب‌های دشوار استراتژیک رو به رو می‌سازد. مدیران عامل در این شرایط همزمان از جانب سهام داران، کارکنان و مشتریان برای ایجاد تغییرات فوری زیر فشار قرار می‌گیرند چون حالا همه بازمیدانند که در چنین فضای جدیدی، فاصله میان بازدهی عملکرد شرکت‌های برتر از ضعیف‌ترها همواره بیشتر می‌شود و برای جلوگیری از سقوط هم که شده باید خود را در بالای لیست سازمان‌های ممتاز نگاه داشتند و مدیرعاملی که نتواند به سرعت به چنین دستاوردی برسد، باید زودتر جایگاهش را به فرد شایسته‌تری واگذار کند.

شرکت‌ها برای همگام شدن با رهبران صنعت یا باقی ماندن در موقعیت رهبری بازار باید دست‌نخورش تحول گردند. تعریف درست از تحول، ایجاد تغییرات عمیق در استراتژی‌ها، مدل کسب و کار، سازمان دهی، فرهنگ، شایستگی‌های کارکنان و فرایندهای شرکت است. تحول تغییراتی تدریجی با سرعت کم نیست بلکه راه اندازی مجدد و اساسی سازمان است. تحولات ماهیتا تلاش‌های پیچیده‌ای هستند، منابع زیادی را از سازمان صرف می‌کنند و به همین دلیل شواهد نشان می‌دهد که متأسفانه در اغلب موارد ناموفق هستند!

۲۰۰

## دنیای اقتصاد سناریوهای پیش روی اصفهان را بررسی می‌کند

# اصفهان فردا

دولتی، خصوصی و مدنی استفاده کرد تا تولید و آرایه خدمات عمومی افزایش یابد. از وعده «ایجاد شهر زندگی» در اصفهان نزدیک به سه سال می‌گذرد و شواهد نشان می‌دهد ادامه مسیر فعلی از نصف جهان نه تنها شهر زندگی نمی‌سازد که به ترکستان هم ختم می‌شود! ۲۰۰

اجتماعی و مسائل متعدد دیگر به دلیل افزایش جمعیت در مناطق شهری به صورت حادثی بروز یافته که چالش عمده‌ای برای مدیریت شهری در اصفهان محسوب می‌شود. رفع این مشکلات نیازمند الگوهای جدیدی است تا بتوان از همه ظرفیت‌های جامعه در بخش‌های

فراوانی را در کشورهای مختلف پیش روی سیاستگذاران و مسئولان به خصوص مدیران شهری و متصدیان بدنه سیستم شهری بجا گذاشته است. کیفیت محیط زیست، افزایش فقر شهری و تشکیل مناطق حاشیه‌شین، کمبود زیرساخت‌ها و خدمات شهری، نابرابری‌های اقتصادی و

لیلی زواره‌ای: حکمرانی خوب شهری ساختار جدیدی در فرآیند مدیریت شهرداری است که اشکال سنتی و متمرکز مدیریتی در شهرها را دگرگون و مبنای نظری آن را به چالش کشیده است. افزایش سریع جمعیت توأم با گسترش سریع شهرنشینی و شهری شدن، مشکلات



عکس تزئینی است

## سرمایه مسکن اصفهان کجا می‌رود؟

نگاهی به کوچ سرمایه مسکن از اصفهان به شمال کشور

۶۰۰

مدیرعامل فولاد مبارکه:

مدیران، راهبران  
الگوی ملی بنگاه‌داری

۷۰۰

طلبکار بزرگ

۸۰۰

بانکی برای اصفهان

جلوگیری از سرمایه‌گریزی  
باتاسیس هلدینگ سرمایه‌گذاری

۴۰۰

## رویداد هفته

## آوار پاییز کم بارش بر سر اصفهان

**گروه گزارش:** پیش‌بینی‌های هواشناسی در اواسط تابستان مدعی احتمال پاییزی پر بارش و شکننده روزه‌های گذشته در زمینه بارش بوده پیش‌بینی‌هایی که لیخند رضایت را بر لب مسئولین، صنایع و مردم به خصوص در اصفهان نشانده اما در واقعیت امر آنچه از ابتدای مهر ماه تا پایان آذر مشاهده شد، یکی از خشک‌ترین پاییزهای اصفهان و ایران بود.

حمیدرضا خورشیدی، رئیس سازمان هواشناسی استان اصفهان، در روز ۵ مهر ۱۴۰۲ به خبرنگاران گفته بود:

«بارش‌های پاییزی وزمستان امسال بالاتر از حد نرمال خواهد بود و احتمال وقوع بارش‌های سنگین، رگباری و سیلابی وجود دارد که اطلاع‌رسانی و هشدارهای لازم در پیش‌بینی‌های چند روز قبل از آن ارائه خواهد شد.»

احد وظیفه، رئیس مرکز ملی تغییر اقلیم و مدیریت بحران خشکسالی سازمان هواشناسی، نیز درباره این موضوع در ۹ مهر ماه گفته بود:

«فالب مدل‌های پیش‌بینی فصلی فصلی بارش‌های نرمال و بالاتر از نرمال در غالب مناطق ایران در فصل پاییز و زمستان است. به طور قطع پاییز و زمستان امسال بهتر از سال گذشته خواهد بود چون پاییز سال گذشته بسیار کم بارش بود، انتظار بالایی داریم که در پاییز و اوایل زمستان بارندگی‌های بیش از نرمال داشته باشیم.»

مسئولان استانی نیز به این اخبار امیدوار شده بودند؛ منصور شیشه‌فروش مدیر کل بحران استانداری اصفهان در اینباره در روز یکم مهرماه گفته بود:

«به علت تداوم کاهش بارندگی استان طی سه سال متمادی و دمای فراتر از نرمال بین یک تا دو درجه در تابستان، افزایش تبخیر و کاهش رطوبت خاک شرایط تشدید خشکسالی برای استان اصفهان کم‌اگان

محسوس است. با بیان اینکه براساس مطالعات یک دوره ۱۰ ساله تا پایان مرداد ماه امسال؛ ۹۶ درصد مساحت استان را خشکسالی با شدت مختلف دربر گرفته بود اما بر اساس اعلام اداره هواشناسی، بهبود شرایط بارندگی در استان اصفهان طی پاییز امسال نسبت به پاییز سه سال گذشته انتظار می‌رود.»

پس از بیان تمامی این امیدها برای افزایش بارش در اصفهان و دیگر نقاط کشور؛ آنچه شاهد آن بودیم، بارش‌های پراکنده در کمتر از یک هفته در سطح شهر اصفهان بود.

با این وجود سحر تاجبخش، در پاسخ به خبرنگاران در رابطه با عدم تحقق پاییز پر بارش گفته است:

«ما بر اساس یک سری شواهد و مدل‌ها اظهار نظر می‌کنیم، صحبت‌هایمان پیش‌بینی است. پیش‌گویی نیست، یعنی آنچه‌ا که روی نقشه‌ها و مدل‌های بینیم، اعلام می‌کنیم در آخرین شش‌ماه‌ای عالی نیز که با حضور رئیس‌جمهور برگزار شد، اعلام کردیم که براساس تمام مدل‌های تولیدی داخلی و مدل‌های کشورهای دیگر، شواهد، افزایش بارش‌ها را نشان می‌دهد که در مهرماه بارش‌های بالای نرمال در کشور داشته باشیم اما در آبان ماه اتفاق نیفتاده و ما خودمان بیشتر از همه از این موضوع ناراحت بودیم!»

حالا سوال اساسی اینجاست که چرا با این همه تبلیغات و آرزو فروشی برای بارش باران، میزان بارش شهر اصفهان در مهرماه ۲۱٫۱ میلی‌متر و میزان بارندگی سال زراعی جاری طبق آمار سازمان هواشناسی ۱۶٫۲ میلی‌متر بوده است. آمار نگران‌کننده‌ای که نسبت به سال‌های قبل از خود پست رفت دارد. مسئله دیگر بحث عدم دقت سازمان هواشناسی در کل کشور به خصوص در اصفهان است که علت خطای محاسبه آن‌ها چه بوده است؟ آیا شاهد اتفاق

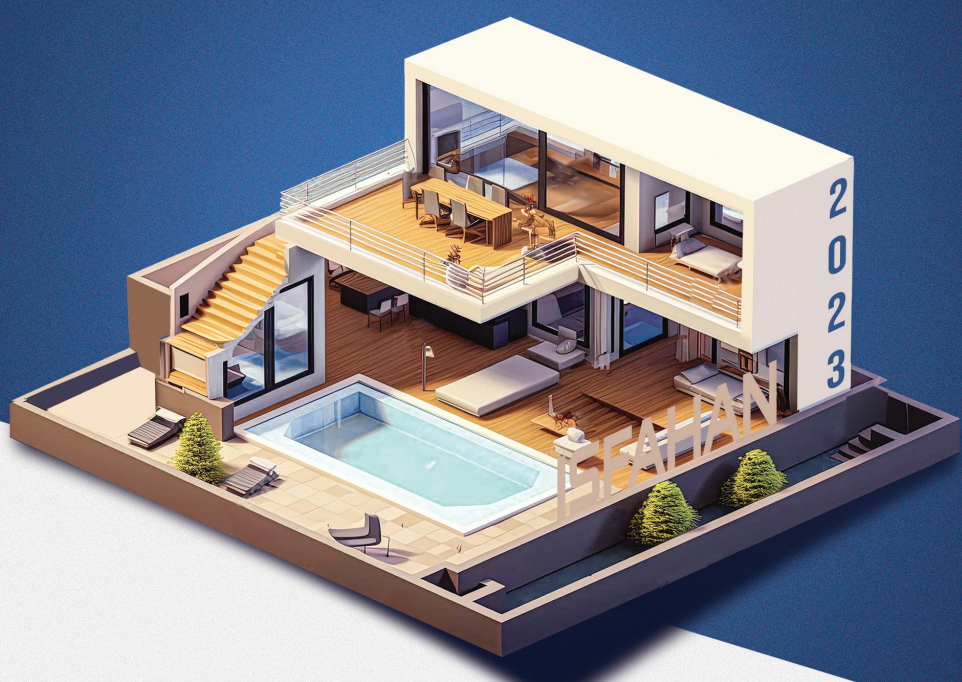
هواشناسی عجیب و جدیدی در جو هستیم که منجر به عدم تحقق پیش‌بینی‌ها شده است؟ آیا بحث بارورسازی ابرها توسط کشورهای همسایه موجب این مسئله شده است؟ یا دستگاه‌های هواشناسی در کشور دارای مشکلاتی از جنس نداشتن فناوری‌های جدید هستند؟ یا توجه به همه‌گیری پیش‌بینی سازمان هواشناسی در زمینه پاییز پر بارش و ایجاد انگیزه برای کشاورزان و مردم، حالا باید این سازمان پاسخگوی مردم باشد که چرا این سازمان با بیش از نیم قرن سابقه تا این حد دچار خطای آمار است؟ آیا دیگر آمارهای هواشناسی نیز ممکن است درگیر خطاهایی به این حد وسیع شوند و در صورتیکه شهروندان با اعتماد به این سازمان، آمار آب و هوای جاده‌ها را از این منبع پیگیری کرده و راهی سفر شوند، آنگاه آب و هوا به شکل دیگری رقم بخورد، چه کسی پاسخگوست؟ فارغ از بحث پاسخگویی، از دست رفتن اعتماد عمومی به این نهاد علمی، زیان بزرگ تربست که باید به هر طریق جبران شود.

با توجه به اینکه مسئله آب در استان اصفهان که ۹۶ درصد آن درگیر خشکسالی است، مسئله‌ای بسیار حیاتی محسوب می‌شود؛ مردم بروی پیش‌بینی‌های آب‌وهوایی حساب دیگری باز می‌کنند. به نوعی تقاضای آب در اصفهان بیش از عرضه آن است که باعث می‌شود ابزارآلات مربوط به این حوزه از جمله زمستان شده مشخص نیست چه اتفاقی در این فصل رخ دهد. در هر حال آنچه شاهد آن هستیم کمبود آب، عدم رسیدن آب دریا عمان، کاهش سطح آب ذخیره در سدها و تنش آبی کشاورزی است که تا پایان اردیبهشت‌ماه برای جبران نسبی وقت دارد اما تجربه پاییز، امیدها را برای بارش کافی کاهش داده است.



## سومین نمایشگاه تخصصی دکوراسیون داخلی معماری و خانه مدرن

The 3rd Specialized Exhibition of Interior Design, Architecture and Modern House  
26-29 December 2023  
Isfahan International Exhibition Center



۵ لغایت ۸ دیماه ۱۴۰۲

کمربندی شرق، منطقه روشن دشت، نمایشگاه بین‌المللی اصفهان

ساعت بازدید: ۱۵ الی ۲۱

۰۲۱ - ۲۶۷۴۲۳۴۰

www.artanamegar.ir  
artanamegar

برگزارکننده: شرکت آرتانامگار اذبیل







