

«دنیای اقتصاد» سالی پر از امید، نشاط و پیشرفت را برای عموم هموطنان و ایران عزیز آرزو دارد

دوشنبه

۲۸ اسفند ۱۴۰۲  
۷ رمضان ۱۴۴۵  
۱۸ مارس ۲۰۲۴  
سال ۲۲ - شماره ۵۹۷۵  
۳۲ صفحه - ۷۰۰۰ تومان

امضای تفاهم نامه

تبادلات مالی

فولاد دشتستان و

بانک تجارت

رجوع به صفحه ۲۹



تحولات املاک «شمال» بررسی شد

## سال رژیم ویلاها

املاک «شمال» در سال جاری، راه خود را از بازار پیشرو جدا کرد؛ نبض مسکن تهران یک مسیر را رفت، نبض ویلا هم مسیر دیگر. گزارش میدانی و بررسی ها «دنیای اقتصاد» از بازار ویلاهای دو استان شمالی در پایان ۱۴۰۲ حاکی از دو تغییر نسبت به ۱۴۰۱ است. نوروز معمولاً فرصتی برای ورود تقاضا به بازار زمین ویلا در «شمال» ایجاد می کند و تصویر به روز از این بازار، نوعی راهنما برای خریداران محسوب می شود. معاملات ویلا در سالی که گذشت با رکود سنگین مواجه بود.

## آینده روسیه با تکرار پوتین

روس ها اطمینان دارند که نتیجه انتخابات اخیر، پنجمین دوره ریاست جمهوری پوتین خواهد بود، اما با این حال آنها نسبت به آینده نگرانند. نگرانی ها ناشی از این احتمال است که پوتین از قدرت نامحدود خود برای ایجاد تغییراتی که قبل از رای گیری از آن اجتناب می کرد، استفاده کند. انتظار می رود این انتخابات یک پیروزی قاطع برای پوتین باشد و به همین دلیل هم زمینه برای سرکوب هر چه بیشتر مخالفان و تشدید جنگ در اوکراین بیش از پیش فراهم می شود.

تیم های منتخب

۴	بوی خون از نطق ترامپ
۲۴	چهار تابلو از خودروی ۱۴۰۳
۲۳	مدیریت تنوع نسلی در تیم ها
۲۹	مرور سال سخت فولادسازان
۳۰	بازتاب افزایش قیمت رمز ارز
۲۸	حفره های پنهان بانکداری الکترونیک
۲۶	نگرانی از آینده سلامت

گزارش «دنیای اقتصاد» از بازدهی ۱۴۰۲ دارایی ها؛ کورس سود بانکی و دلار چگونه به پایان رسید؟

# برنده مچ اندازی بازارها

۱۰٫۲ درصدی به کار خود پایان داد. در سالی که گذشت نماگر هموزن، بازدهی ۲۵ درصدی را برای سهامداران به همراه داشت. یک تصویر ماندگار از رالی ۱۴۰۲ بازارهای دارایی، «جاماندن بورس در بازدهی یک ساله» است؛ آنچه این باخت را برای سهامداران رقم زد، عمدتاً تحمیل ریسک های تصمیم گیری سیاستگذار بود.

۱۹۰۹،۱۳

ثبات نسبی نرخ دلار سبب شد تا قدرت بازار ریالی در مقابل سایر بازارهای غیر ریالی حفظ شود که البته تداوم این روند می تواند برای ثبات بازارها و کاهش نرخ تورم مفید باشد. «دنیای اقتصاد» در یک گزارش تحلیلی به بررسی این رقابت و همچنین روند دلار ۱۴۰۲ پرداخته است. نماگر اصلی بورس تهران نیز، با پشت سر گذاشتن سالی پرماجرا، با بازدهی

۱۴۰۲ سال بازگشت بازار سپرده به رالی دارایی ها بود. روند کمرق بازارهای ارز و طلا در نیمه نخست سال در کنار افزایش سقف سود سپرده بانکی در ماه های پایانی، سبب شد تا یک رقابت تنگاتنگ میان نرخ سود سپرده بانکی و بازدهی بازارهای ارز و طلا شکل بگیرد. سیاست افزایش نرخ سود در کنار



## نوروز؛ عمق استراتژیک ایران

سید محمد بهشتی از رمز و راز ماندگاری جشن باستانی ایرانیان می گوید  
۲۷ و ۱۷، ۱۸، ۸

«دنیای اقتصاد» در یک پرونده، به معرفی سفرهای غیرکلیشه ای، تشریح تورسم جنوب و همچنین ریشه اختلال در فروش بلیت های نوروزی پرداخته است.

سر مقاله

### پایان در جازدی

دکتر یویا جیل عاملی

اگر بر اساس مدل معروف عجم اوغلو-رابینسون در کتاب «جاده باریک آزادی» بخواهیم روابط متقابل جامعه و دولت (state) در ایران را تحلیل کنیم، باید گفت به شکل ملموسی توان دولت کاهش یافته، اما در عین حال افزایش توان جامعه محدود بوده است.

یادداشت اول

### فرمان برای استبداد

منصور بطرف

هفته گذشته اتاق فکر طرفداران حزب جمهوری خواه آمریکا از برنامه دولت آینده - که با قطعی شدن نامزدی دونالد ترامپ احتمال برد خود را می دهند - رونمایی کرد. این برنامه که به نظر می آید از سال ۲۰۲۳ شروع به نوشتن شده، پروژه ۲۰۲۵ نام دارد.

یادداشت دوم

### پاسخ ناکافی

دکتر علی سیرتیم

روزنامه دنیای اقتصاد در روز سه شنبه مطلبی با عنوان «دولت ارزی با سفر داخلی» منتشر کرد که در پاسخ آن بانک مرکزی مطلبی را به همان روزنامه منتقل کرد که روز چهارشنبه منتشر شد. اما به نظر می رسد پاسخ مطرح شده در بهترین حالت ناکافی و در بدترین حالت بی ربط است.

گزارش

### اختلاف بر سر حداقل دستمزد

اختلافها بر سر تعیین حداقل دستمزد کارگران در ۱۴۰۳ به روزهای پایانی سال کشیده شده است. با وجود کمین هایی برای افزایش ۱۸۰ درصدی حداقل دستمزد از سوی کارگران، با توجه به چشم انداز نزولی سیاستگذار از روند تورمی سال آینده، به نظر نمی رسد حداقل دستمزد بیش از ۳۰ درصد افزایش یابد.

رویداد

### امضای بزرگ ترین قرارداد نفتی



www.nobitex.ir

android iOS

NOBITEX

موردا اعتمادترین پلتفرم مبادله رمزارز در ایران

## ویژه برنامه نیکو روزی «دنیای اقتصاد» آنلاین

تعطیلات عید ۱۴۰۳ هم

با شما هستیم در

«کانال تلگرامی و اینستاگرام»

روزنامه دنیای اقتصاد

Telegram @den\_ir



instagram deghtesad















گزارش «دنیای اقتصاد» از آنچه در ۱۴۰۲ بر املاک استان‌های شمالی گذشت

# سال رژیم بازار «ویلا»

تغییر نسبت قیمت تهران به شمال چگونه رخ داد؟  
دو علت اصلی رکود معاملاتی در بازار ویلاهای شمال

تعمیری که واسطه‌های بازار املاک «شمال» از سال ۱۴۰۲ به کار می‌برد تا اوضاع خرید و فروش و نیز معاملات را توضیح دهند، این است: «رنگ پول ندیدیم». نتایج تحقیقات میدانی «دنیای اقتصاد» از وضعیت زمین و ویلا در استان‌های شمالی حاکی است، این بازار در سال جاری با رکود سنگین از سمت تقاضا روبه‌رو شد به طوری که، نبود خریدار سرمایه‌ای و همین‌طور خریدار ویلای مصرفی (خانه دوم) در شهرها و روستاهای توریستی مازندران و همچنین گیلان باعث شد در سمت عرضه، برخی فروشندگان که قصد فروش فوری

گرفته بود و رونق هیجانی خرید ویلا و سرمایه‌گذاری در این بازار از سوی تهرانی‌ها و ساکنان دیگر کلان‌شهرهای کشور وجود داشت، برابر با عدد یک شد؛ به این معنا که قیمت ویلاها با رشد شدید در ۱۴۰۰ به پای قیمت آپارتمان متعارف در تهران رسید. اما امسال با جهش قیمت مسکن در تهران از یک‌سو و ثبات نسبی قیمت ویلا از سوی دیگر، این نسبت افزایش پیدا کرد. با این حال، نسبت متعارف این قیمت‌ها که برای اوایل دهه ۹۰ است، بالای عدد ۲ است. بررسی‌های «دنیای اقتصاد» همچنین مشخص می‌کند، علت اصلی رکود بازار ویلا و رژیم معاملاتی و قیمتی در این بازار طی

بر اینکه خریدار سرمایه‌گذاری در بازار ملکی شمال نباشد حتی خریدار مصرفی نیز نباشد. بنا بر اطلاعات ارائه‌شده فعالان املاک شمال در ۶ ماه دوم امسال به دلیل نرخ دلار پایدار، تغییری در قیمت ویلاها ایجاد نشده و اگر تغییری بوده در نیمه اول سال اتفاق افتاده است.

علت دوم این رکود را باید در افزایش قیمت ویلاها در مقایسه با کاهش سطح درآمدها در مقایسه با افزایش چشمگیر هزینه‌ها دانست. میانگین قیمت ویلا در استان گیلان و مازندران به ترتیب ۸ و ۸٫۵ میلیارد تومان است، چنین قیمت بالایی، راه را برای خانه‌های توریستی یا دوم بسیار سخت کرده است. بازار ملک در همه زمان‌ها، در یک دوره با رشد و در دوره‌ای دیگر با رکود مواجه می‌شود. اما امسال با وجود رشد چشمگیر در سال ۱۴۰۰ و قرار گرفتن در دوره میانه در سال ۱۴۰۱، رکود کامل همراه بود.

اینکه افراد قبلاً امکان خرید ملک‌های مصرفی یا سرمایه‌گذاری را داشتند اما حالا قدرت ریسک کاهش یافته و معاملات ملک و سرعت رشد قیمت‌ها با رکود مواجه است را باید در عدم تطابق درآمدها با هزینه‌ها و تغییر شکل پس‌اندازها دانست. اگر در سال‌های گذشته تقاضا برای خرید ویلاهای شمال افزایش یافته بود، به دلیل همسانی سطح درآمد با میزان هزینه‌ها بود و امکان

بررسی‌های «دنیای اقتصاد» نشان می‌دهد، رکود معاملات ویلا در ۱۴۰۲ از رکود معاملات مسکن در تهران طی همین سال، سنگین‌تر بوده است.

اسفند در تهران، میزان خرید و فروش آپارتمان به یک‌سوم سال پیش از ۱۴۰۲ از رکود معاملات مسکن در تهران افت معاملات ملک در شمال تحت‌تأثیر رکود و توقف نسبی قیمت ویلا در «شمال»، امسال نسبت قیمت آپارتمان متعارف در منطقه متوسط تهران به قیمت یک ویلا ویلا متعارف در پهنه توریستی مازندران به عدد ۱٫۴ رسید. این نسبت در سال ۱۴۰۰ که بازار املاک در «قطعه جوش» قرار

بازار ویلاهای «شمال» در پایان ۱۴۰۲ (فاز «نه رکود، نه رونق» به «رکود کامل» تبدیل شد)	
مؤلفه	شرح مؤلفه
وضعیت فعلی	رکود کامل خرید زمین و ویلا ثبات نسبی قیمت در طول سال توریستی حدود ۲۰ درصد
علت این وضعیت	بازار «ویلا» به نوعی در سال جاری فاز «چربی‌سوزی» را تجربه کرد، آن هم بعد از رشد شدید قیمت در ۱۴۰۰ از نگاه دلالتان بازار املاک شمال، «ثبات نرخ ارز» طی ۹ ماه اول امسال، انگیزه‌ای برای خرید سرمایه‌ای ملک در این مناطق به وجود نیامد؛ دلار طی سال‌های ۹۹ تا ۱۴۰۱ یک محرک اصلی برای این بازار بود. سطح قیمت ویلاها نیز در سال ۱۴۰۲ بسیار بالاتر از قدرت خریداران «خانه دوم» (تقاضای مصرفی ویلا) بود که این هم جلوی خریدهای مصرفی را گرفت.
سطح قیمت‌ها	میانگین قیمت ویلا در استان گیلان حدود ۸ میلیارد و در استان مازندران حدود ۸٫۵ میلیارد براساس «فایل‌های موجود در بازار» و «قیمت‌های پیشنهادی» است. در روستاها و مناطق توریستی اطراف نوشهر این سطح میانگین بالای ۱۲ میلیارد در نور حدود ۳٫۵ میلیارد در رامسر حدود ۹ میلیارد در رشت حدود ۴ میلیارد در کلاردشت حدود ۱۱ میلیارد
تغییرات قیمت	در سال ۱۴۰۰ قیمت املاک شمال ۱۲۲ درصد رشد کرد و در سال ۱۴۰۱ نیز حدود ۴۰ درصد؛ امسال اما ثبات نسبی بود. میزان رشد قیمت ویلای متعارف در نقاط توریستی مازندران از ۱۴۰۰ تا کنون تقریباً برابر با رشد قیمت مسکن متعارف در تهران بوده است؛ این برابر شدن به واسطه جهش قیمت در تهران طی امسال و ثبات قیمت در شمال رخ داده است. نسبت قیمت تهران به شمال براساس قیمت ویلا و آپارتمان متعارف در ۱۴۰۲ به عدد ۱٫۴ رسیده است.

پس‌انداز کردن برای خرید خانه دوم یا سرمایه‌گذاری وجود داشت. اما با توجه به بالا رفتن چشمگیر قیمت‌ها و متعاقباً بالا رفتن میزان هزینه‌ها و جهش تفاوتی سطح درآمدی با هزینه‌ها، امکان پس‌انداز برای خرید ملک در شمال از بین رفته و پس‌اندازها صرفاً برای تأمین نیازهای ضروری زندگی خانوارها مصرف می‌شود.

با توجه به اینکه میزان رشد قیمت ویلاهای شمال، متناسب با رشد درآمدی و توان مالی خانوارها نیست، رکود کامل در بازار ملک شمال تحقق یافت و این رکود هر دو شکل معاملات ملکی یعنی سرمایه‌گذاری و مصرفی را شامل شد. پس‌انداز مالی و هم‌ترازی میزان درآمد با هزینه‌ها تأثیر مستقیمی بر رکود یا رشد بازار ملک شمال دارد.

تحقیقات «دنیای اقتصاد» از بازار املاک شمال نشان می‌دهد که با وجود تقاضای پایین برای معاملات ملکی، اما بخش سرمایه‌گذاری کمترین سهم را در معاملات ملکی حداقلی شمال در سال ۱۴۰۲ داشت و بخش مصرفی بیشترین میزان معاملات امسال را به خود اختصاص داد. زیرا با توجه به ثبات نرخ دلاری و افزایش هزینه ساخت ملک و بالا رفتن قیمت نهایی ویلاها، ریسک سرمایه‌گذاری در بازار ملک شمال کاهش چشمگیری داشته است و معاملات بیشتر به سمت مصرفی شدن پیش‌رفته است.

## قیمت پیشنهادی فروش ویلا در ۱۰ شهر شاخص استان‌های شمالی

استان	شهر	سن بنا	متراژ زمین (مترمربع)	متراژ بنا (مترمربع)	قیمت کل (میلیارد تومان)	استان	شهر	سن بنا	متراژ زمین (مترمربع)	متراژ بنا (مترمربع)	قیمت کل (میلیارد تومان)
مازندران	رشت، خشکیچار	نوساز	۴۴۸	۱۲۰	۵٫۳	مازندران	نوشهر، لتینگان	نوساز	۳۹۰	۱۵۰	۱۳٫۵
	رشت، خمام	۲	۱۶۰	۷۰	۲٫۴		نوشهر، جلندر	نوساز	۴۳۰	۲۱۰	۱۵
	رشت، کلاشم	نوساز	۱۰۰	۸۰	۱٫۲		نوشهر، منوچهرکلا	۲	۲۲۵	۱۳	
	رشت، زیناکار	۶	۲۲۵	۱۷۰	۴٫۹		نوشهر، سیاه‌رود	۲	۲۸۰	۱۴	
	رشت، ملاسرا	۳	۸۰۰	۱۱۰	۶		نوشهر، فرسیان	نوساز	۴۵۰	۴۵۰	۱۵
	رشت، لشت‌نشاء	نوساز	۳۵۰	۱۰۰	۲٫۳		نوشهر، چلک	۵	۳۳۰	۱۰٫۵	
	رشت، خمام جاده انزلی	۱۰	۱۹۵	۹۰	۲٫۴		نوشهر، لتینگان	۵	۳۳۰	۸٫۵	
	لاهیجان، کوهینه	نوساز	۲۰۲	۱۰۲	۱۱٫۵		سیستگان، نخ شمال	۴	۲۴۰	۷٫۲	
	لاهیجان، بلوار امام رضا	نوساز	۳۷۱	۱۶۰	۹		سیستگان	نوساز	۱۱۰۰	۱۶٫۵	
	لاهیجان، کشتال	نوساز	۲۵۰	۲۳۰	۱۰٫۵		سیستگان، ملکار	۵	۱۳۰۰	۷۰	
گیلان	لاهیجان، بازکیاگوراب	۴	۲۷۰	۱۳۵	۵٫۵	سیستگان	نوساز	۶۵۰	۱۸۳	۲۲٫۵	
	(لاهیجان، لیلیاستان	۷	۳۰۰	۹۰	۴	سیستگان	۳	۴۸۰	۹٫۴		
	لاهیجان، سوستان سونان	نوساز	۲۸۰	۱۷۰	۲۵٫۱	سیستگان	۲	۶۲۰	۱۳		
	لاهیجان، گلرودیار	نوساز	۲۷۰	۸۰	۴٫۵	سیستگان	۱	۴۰۰	۱۱٫۸		
	انزلی، اطبا، جنب تالاب	۲	۷۲۰	۳۳۰	۱۸٫۵	نور، جاده ساحلی	۲	۲۲۰	۱۱٫۷		
	انزلی، شهرک پاسدوران	۷	۵۶۰	۲۵۰	۲۵٫۵	نور، پارک جنگلی، آهودشت	نوساز	۲۲۰	۲٫۲		
	انزلی، ساحل قو	نوساز	۲۰۷	۱۰۰	۵	نور، نعمت‌آباد	نوساز	۲۸۰	۲٫۵		
	انزلی، منطقه آزاد	نوساز	۲۰۰	۱۰۰	۳٫۸	نور، دشت نور	نوساز	۳۰۰	۵		
	انزلی، شهرک ساحلی	۲	۳۰۰	۲۴۰	۱۲٫۵	نور، الیمالات	نوساز	۲۱۰	۶		
	انزلی، منطقه آزاد، زیناکار	نوساز	۳۵۰	۱۱۵	۶٫۱	نور، جاده محمودآباد	۲	۱۸۰	۲٫۳		
انزلی، ساحل قو	نوساز	۳۳۸	۲۰۰	۱۱	نور، الیمالات	۳	۲۰۰	۳			
فومن، گوشلوندان	۶	۴۰۶	۷۰	۲٫۴	چمستان، کیاسر	۲	۱۵۰	۱٫۸			
فومن، سراپستان	۲	۲۱۰	۹۰	۳٫۷	چمستان، سیرکلا	۵	۴۰۰	۲٫۴			
فومن، جاده ماسوله	۲	۴۰۰	۱۸۰	۷٫۵	چمستان، آپادانا	۳	۳۵۰	۲٫۸			
فومن، جاده تولن سبز	۳	۸۳۰	۳۰۰	۹٫۸	چمستان	نوساز	۱۵۰	۲			
فومن، جاده قلعه‌رودخان، کدومحله	۵	۳۰۰	۱۲۰	۶	چمستان	نوساز	۱۹۰	۱٫۸			
فومن، گوشلوندان	نوساز	۳۵۰	۷۰	۳	چمستان	۳	۲۲۰	۱٫۲			
فومن، جاده ماسوله	۳	۳۰۰	۱۰۰	۴٫۵	چمستان	نوساز	۲۵۰	۳٫۸			









فاطمه باباخانی

استان گلستان یکی از چشم‌اندازهای کوهستانی و جنگلی را در آن مشاهده کرد. در روستاهای مختلف این استان، شاهد انواع و اقسام اقامتگاه‌های بوم‌گردی هستیم که چشم‌اندازهای جنگلی و کوهستانی دارند. روستای پاقلعه یکی از این روستاهاست. در تعطیلات نوروز هزینه یک شب اقامتگاه در یک کلبه مشرف به جنگل به ازای هر شب به پنج میلیون تومان می‌رسد، ظرفیت این کلبه‌ها تا شش نفر است. پاقلعه در میانه جنگل اولنگ قرار دارد، به این ترتیب شما می‌توانید اقامتی در یکی از جنگل‌های هیرکانی داشته باشید که کمتر شناخته شده است.

علی‌آباد کنول از دیگر مقاصد گردشگری در استان گلستان است که هزینه سوئیت‌های آن به یک میلیون و ۳۰۰ هزار تومان می‌رسد. ظرفیت این سوئیت‌ها دو نفر است. از جاذبه‌های حاشیه علی‌آباد کنول می‌توان به انواع و اقسام آبشارها اشاره کرد، کیودوال، آلمان، شیرآباد، چلم زربین گل و خیلندره تنها بخشی از این آبشارها هستند. به علاوه در علی‌آباد کنول سایت پروازی ریگ چشمه و دریاچه سد زربین گل واقع شده که اولی می‌تواند برای گردشگران ماجراجو جذاب باشد و گزینه دوم طبیعت گردان را قانع به سفر به این استان کند.

شهر گرگان هم یکی از شهرهای جذاب برای توریست‌ها خواهد بود. گردشگران در این شهر می‌توانند هم از بافت و خانه‌های قدیمی دیدن کرده و هم انواع و اقسام سوغات این شهر مانند سرامیک و... را تهیه کنند. اقامت در این شهر هم در هتل امکان‌پذیر است و هم در بوتیک‌هتل و اقامتگاه‌های بوم‌گردی! در اقامتگاه‌های بوم‌گردی هزینه هر نفر به ازای یک شب به یک میلیون و ۲۰۰ هزار تومان می‌رسد. در ۳۰ کیلومتری جنگل ناهارخوران نیز اقامتگاهی با چشم‌انداز جنگل‌های منطقه قرار دارد. هزینه هر شب اقامت در سوئیت‌های این اقامتگاه نیز به ازای هر شب دو میلیون و ۲۰۰ هزار تومان بوده و ظرفیت هر سوئیت نیز دو نفر است.

**سمنان؛ جاذبه تاریخی در کنار طبیعت گردی**  
استان سمنان اغلب به عنوان محل گذر به سایر مقاصد گردشگری دیده شده است. با این حال کسانی که گردشگر حرفه‌ای هستند می‌دانند که این استان جاذبه‌هایی دارد که می‌تواند خود به

## «دنیای اقتصاد» مقاصد کمتر شناخته شده برای تعطیلات عید را معرفی می‌کند

# سفرهای غیرکلیشه‌ای در نوروز



نوروز فصل داغ سفر است، در این دو هفته میلیون‌ها نفر با هواپیما، قطار و اتوبوس برای دیدن جاذبه‌های فرهنگی و طبیعی یا دیدن اقوام، دوستان و آشنایان به مقاصد مختلف مسافرت می‌کنند. در این میان برخی شهرها یا استان‌ها مورد استقبال بیشتری قرار می‌گیرند و همین موضوع سبب ازدحام، ترافیک و چالش‌هایی برای توریست‌های نوروزی می‌شود. پیشنهاد ما به شما این است: اگر پیش‌تر به اصفهان، شیراز، چالوس، رشت، انزلی، قشم، بوشهر، چابهار و شهرهایی از این دست سفر کرده‌اید، در تعطیلات سال نو خورشیدی سراغ گزینه‌های دیگری بروید. حتی اگر تا به حال این مقاصد را هم از نزدیک ندیده‌اید، تجربه بار اول را به زمانی موکول کنید که از دحام گردشگر نباشد و بتوانید از زیبایی‌های آن لذت بیشتری ببرید. با کنار گذاشتن این مقاصد، می‌توان سراغ شهرها یا مناطقی رفت که هم ازدحام و شلوغی ندارند و از سوی دیگر امکان یک تجربه متفاوت را هم برای توریست‌ها فراهم می‌کنند.

سنگسر که به نام لبنیات و تهیه‌کنندگان مخصوص شناخته شده، محل اقامت در یک خانه ۲۵ ساله به ازای هر اتاق دوقدره تنها ۵۰۰ هزار تومان است و در دامغان که با مسجد تاریخانه به عنوان یکی از قدیمی‌ترین مساجد ایران نامش گره خورده اقامت در یک خانه سنتی که این روزها به اقامتگاه بدل شده به ازای هر نفر ۲۵۰ هزار

و آن را بدل به یک برنامه دو روزه کند، به ویژه که هزینه‌های آن نیز نسبت به سایر اقامتگاه‌ها بسیار نمک آن در سال‌های اخیر تبدیل به یکی از مقاصد سفر برای توریست‌هایی شده که می‌خواهند یک گردشگری نیم‌روزه داشته باشند. با این حال اقامتگاه‌های این منطقه آنقدر جذاب است که می‌تواند این سفر نیم‌روزه را برای شما کش دهد

مقصد گردشگری بدل شود. گرمسار نزدیک‌ترین شهرستان استان سمنان به تهران است که معادن نمک آن در سال‌های اخیر تبدیل به یکی از مقاصد سفر برای توریست‌هایی شده که می‌خواهند یک گردشگری نیم‌روزه داشته باشند. با این حال اقامتگاه‌های این منطقه آنقدر جذاب است که می‌تواند این سفر نیم‌روزه را برای شما کش دهد

تومان هزینه دارد. پس از دامغان به شاهرود و شهر بسطام می‌رسیم. این شهر زادگاه بایزید بسطامی سلطان‌العارفین است که یکی از بزرگان عرفان شرق است و در دامغان که با مسجد تاریخانه به عنوان اقامتگاه‌های گردشگری راه افتاده است. هزینه یک اتاق در یکی از این اقامتگاه‌ها یک میلیون تومان به ازای دو نفر است. اگر از شاهرود به سمت

مشهد بروید در مسیرتان به بیارجمند می‌رسید، روستاهای این منطقه نیز در سال‌های اخیر به لحاظ گردشگری رونق یافته است. از جمله این روستاها قلعه بالاست که به واسطه پلکانی بودن و بافت ویژه آن توریست‌های خاص خود را دارد. در این روستا که آرامش آن را در کمتر جایی می‌توانید پیدا کنید هزینه اقامت تنها ۲۰۰ هزار تومان به ازای هر نفر است. در رضاباد دیگر روستای این منطقه که به واسطه خانه‌های گنبدی و آسمان پرستاره و رمل‌های آن شهرت دارد نیز هزینه اقامت به ۳۰۰ هزار تومان می‌رسد.

آنچه گفته شد تنها گوشه‌ای از گردشگری در دو استان گلستان و سمنان به عنوان دو استانی است که نسبت به مقاصد دیگر توریستی کمتر مورد توجه قرار گرفته‌اند. در هر دو استان می‌توان انواع و اقسام غذاهای محلی را امتحان کرد و با آداب و رسوم مردم آشنا شد. برای استان سمنان فراتر از ماشین شخصی، دو گزینه قطار و اتوبوس به عنوان وسیله حمل‌ونقل وجود دارد. در استان گلستان برای شهری مانند گرگان گزینه هواپیما نیز به دو مورد قبلی اضافه می‌شود.

### مراقب طبیعت و حیات وحش باشیم

از آنجا که بخش بزرگی از جاذبه‌های هر دو مقصد گردشگری به طبیعت گردی مربوط است، رعایت اصولی که کمترین تخریب را به همراه داشته باشد ضروری است. در اکوتوریسم گفته می‌شود از طبیعت چیزی به جا نگذارید مگر ردپا و چیزی برندارید مگر عکس! از این روست که پیشنهاد ما به شما این است به این توصیه عمل کنید، به علاوه برای مختل نکردن زندگی حیات‌وحش کمترین سروصدا را داشته باشید. اگر در سفر به قلعه بالا قصد گشت‌زنی در پارک ملی توران را داشته باشید، دوربین دوچشمی همراه خود ببرید، شاید شما جزو همان خوش‌شانس‌هایی باشید که توانسته‌اند یوز را در طبیعت مشاهده کنند. همچنین چنانچه با ماشین شخصی سفر می‌کنید در مناطقی که حساسیت ویژه‌ای دارد، با سرعت پایین برانید تا احتمال تصادف شما با حیوانات به کمترین حد برسد. از روشن کردن آتش بپرهیزید اما اگر در نهایت مبادرت به این کار کردید از خاموش شدن آن پیش از حرکت و ترک محل مطمئن باشید. سفر نوروزی خوبی داشته باشید و تلاش کنید خوشی سایر جانداران این سرزمین را هم با سفرتان بر هم نزنید. نورزتاز مبارک.

## آگهی تجدید مناقصه عمومی

**شهرداری شریف آباد** در نظر دارد، با توجه به درخواست شماره ۵۵۶۰ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۰ واحد رفاه شهرداری پروژه بیمه تکمیلی پرسنل رسمی شهرداری را از طریق مناقصه عمومی (سامانه تدارکات ستاد) به شرکت‌ها و اشخاص حقوقی واجد شرایط واگذار نماید.

متقاضیان می‌توانند ظرف مدت ۷ روز کاری پس از انتشار آگهی در روزنامه دنیای اقتصاد از طریق مراجعه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) مراجعه و اسناد مناقصه عمومی را خریداری نمایند. جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱۳۶۴۷۲۷۷۰-۲ داخلی ۱۳۹ (امور قراردادها) تماس حاصل فرمایند.

ردیف	عنوان مناقصه	مبلغ اعتبار (ریال)	میزان سپرده شرکت در مناقصه (ریال)	مدت اجرای پیمان
۱	بیمه تکمیلی پرسنل رسمی شهرداری	۱۴/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۷۲۵/۰۰۰/۰۰۰	یک سال شمسی

### شرایط مناقصه:

- ۱- چنانچه نقرات اول و دوم برنده مناقصه حاضر به واریز وجه به حساب شهرداری نشوند سپرده آنها به ترتیب ضبط خواهد گردید.
- ۲- شهرداری در رد یا قبول پیشنهادات مختار است.
- ۳- سایر شرایط و اطلاعات در اسناد مناقصه و سامانه تدارکات ستاد درج شده است.
- ۴- هزینه انتشار آگهی و هزینه‌های سامانه ستاد به عهده برنده مناقصه عمومی خواهد بود.
- ۵- سایر شرایط و اطلاعات در اسناد مناقصه و سامانه ستاد درج گردیده است.
- ۶- شرکت کنندگان الزاماً پاکت (الف و ب) را به صورت فیزیکی جهت بررسی یک روز قبل از اتمام مهلت ارائه پیشنهاد قیمت در سامانه ستاد به امور قراردادها تحویل نمایند.

سیدرضامیرهاشمی رودبارکی - سرپرست شهرداری شریف آباد

نوبت دوم

## فراخوان عمومی مناقصه یک مرحله‌ای شرکت آلودمینیای ایران



شرکت آلودمینیای ایران در نظر دارد مناقصه ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است که مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

ردیف	موضوع مناقصه	نوع مناقصه	شماره مناقصه در سامانه الکترونیکی دولت
۱	خرید یک دستگاه مکنده صنعتی قابل نصب بر روی تریلر مورد نیاز در شرکت آلودمینیای ایران	عمومی یک مرحله‌ای	۲۰۰۵۲۰۱۴۹۱۰۰۰۰۹۲

مهلت دریافت اسناد مناقصه از سامانه (ردیف ۱ جدول) : از مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۷ لغایت مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۱۵ می‌باشد. مهلت ارائه پیشنهاد : مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۷ می‌باشد.

زمان بازگشایی پاکت‌ها : ساعت ۱۱:۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۸ می‌باشد. اطلاعات تماس مناقصه‌گذار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت‌های الف: استان خراسان شمالی- شهرستان جاجرمد- مجتمع تولید آلودمینی، به شماره: تلفن ۰۵۸-۳۲۶-۰۵۳۵۱ و فکس ۰۵۸-۳۲۷۲۴۸۷-۰۵۸ اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس: ۰۲۱-۴۱۹۳۴۴-۵ دفتر ثبت نام: ۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۰۲۱-۸۵۱۹۳۷۶۸

روابط عمومی و امور اجتماعی شرکت آلودمینیای ایران

## تمهیدات لازم برای برگزاری پرشور ایران اکسپو ۲۰۲۴ فراهم شده است

نشست رئیس ستاد برگزاری نمایشگاه توانمندی‌های صادراتی جمهوری اسلامی ایران با مدیرعامل شرکت شهر فرودگاهی امام خمینی (ره) ظهر روز یکشنبه ۱۳ اسفند ۱۴۰۲ در محل فرودگاه بین‌المللی امام خمینی برگزار شد. در این نشست مدیران به تبادل نظر، انتقال تجارب و ارائه راهکارهای لازم جهت خدمات رسانی بهتر و بیشتر به تجار و بازرگانان بازدیدکننده از نمایشگاه ایران اکسپو ۲۰۲۴ پرداختند.

مدیرعامل شهر فرودگاهی امام خمینی (ره) در این نشست ضمن ابراز خرسندی از برگزاری نمایشگاه ایران اکسپو گفت: با توجه به برنامه ای که ستاد برگزاری نمایشگاه توانمندی‌های صادراتی جمهوری اسلامی ایران و وزارت صمت برای برپاداشتن نمایشگاه ایران اکسپو در نظر گرفته‌اند و طی جلسه با مدیران ستاد برگزاری نمایشگاه، اهمیت و حساسیت‌های این نمایشگاه بزرگ مطرح شد و تدابیر لازم در خصوص نحوه ورود و خروج و استقبال از تجار و مهمانان خارجی اتخاذ شد.

### ارائه بهترین خدمات و تشریفات به تجار و بازرگانان / در نظر گرفتن سه مسیر ویژه برای ورود تجار

سعید چلندری رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شهر فرودگاهی امام خمینی (ره) با اشاره به پتانسیل‌هایی که در شهر فرودگاهی امام خمینی (ره) وجود دارد افزود: از آنجا که تعداد تجار بسیار بالا بوده و حدوداً سه هزار تاجر و بازرگان برای شرکت در نمایشگاه وارد کشور می‌شوند سه مسیر برای ورود و خروج مهمانان اتخاذ و پیش‌بینی کردیم. مسیرو اول یاویون (VIP) برای ورود مقامات، مسیر دوم جایگاه اختصاصی تشریفات (CIP) برای تجار برتر بین‌المللی و سومین مسیر نیز، مسیری خاص و ویژه برای مهمانان تعریف شده که خدمات قابل‌عرضه خوبی به مسافران ارائه خواهد کرد.

چلندری گفت: در طول برگزاری نمایشگاه همواره در کنار ایران اکسپو خواهیم بود و با تمهیدات اندیشیده شده و ارزیابی‌های صورت گرفته، امیدواریم بتوانیم بهترین میزبانی و خدمات را به تجار و مقامات در این سفر ارائه دهیم.

### زمینه سازی لازم در حوزه شهری

مجید تکبیری رییس ستاد برگزاری نمایشگاه توانمندی‌های صادراتی جمهوری اسلامی ایران نیز در این جلسه عنوان داشت: با توجه به اهمیت نمایشگاه ایران اکسپو، تمامی تمهیدات لازم جهت برگزاری موثر و پرشکوه ایران اکسپو ۲۰۲۴ مانند پیش‌بینی اقامت تجار در بهترین هتل‌های شهر، تبلیغات محیطی و شهری، پوشش رسانه‌ای نمایشگاه و... در طول روزهای برگزاری نمایشگاه اندیشیده شده است.

### ایجاد بسترهای لازم در فضای فرودگاهی

احمد ایمانی دبیر ستاد برگزاری نمایشگاه توانمندی‌های صادراتی جمهوری اسلامی ایران در حاشیه این نشست بیان کرد: در نظر داریم فضای فرودگاه به گونه‌ای تعبیه و طراحی شود که کلیه مسافرین و تجار پس از ورود به فرودگاه در فضای ایران اکسپو قرار گیرند. نمایشگاه ایران اکسپو ۲۰۲۴ با حضور شرکت‌های برتر صادراتی کشور و تجار خارجی از ۱۲ اردیبهشت ماه ۱۴۰۳ در محل نمایشگاه بین‌المللی تهران برگزار خواهد شد.









## امنیت ونظم جهانی در عصر هوش مصنوعی

ترجم: سید حسین علوی لنگرودی

**قسمت بیست و یکم**

در هر عصری، جوامع مختلف کوشیده‌اند با دستیابی به پیشرفت‌های فناوریانه و تبدیل آنها به روش‌های عملیاتی، به‌مقابله با تهدیدها ومخاطرات امنیتی بپردازند. علاوه بر این، به نفوذ مغولی در فراسوی مرزهای خود دست یابند و در صورت درگیر شدن در هر جنگی بتوانند از تمامیت ارضی خود دفاع کنند. در روزگار کنونی و با پیشرفت‌های صورت گرفته در زمینه‌های سایبری و هوش مصنوعی، سطح کاملا جدیدی از اقدامات امنیتی برای کشورها و سرزمین ها پدیدار شده که بسیاری از معادلات پیشین قدرت و امنیت را در سطح جهان تحت الشعاع خود قرار داده و فصل جدیدی را در مسائل مرتبط با امنیت جهانی، منطقه‌ای و ملی گشوده است. نقطه عطف این تحولات را باید در ابداع و گسترش جنگ افزارهای سایبری و مبتنی بر هوش مصنوعی جست‌وجو کرد.

◀ **عصر جنگ افزارهای سایبری و هوش مصنوعی**

امروزه و پس از پایان یافتن جنگ سرد، ابرقدرت‌ها و سایر کشورهای جهان در حال تقویت قابلیت‌های سایبری خود هستند؛ آن هم فقط بر اساس منافع و چشم‌اندازهای مورد نظر خود و بدون التزام به دکرترین خاص و شناخته‌شده‌ای که مورد پذیرش اکثریت جامعه جهانی باشد. با این حال باید دانست که هرگونه جامعه پیشرفت و تقویتی در زمینه جنگ‌افزارهای سایبری به همراه خود یکسری چالش‌ها و آسیب‌پذیری‌ها را نیز به دنبال دارد. ریسک‌ها و مخاطرات عصر هوش مصنوعی دارای پیچیدگی‌های خاص خود هستند و برخی از آنها ممکن است برای انسان‌ها قابل درک و پیش‌بینی نباشند. پیشرفت‌های فناوریانه در حوزه هوش مصنوعی امکان طراحی و ساخت تسلیحات خودکار و شیشه‌ساز را فراهم آورده است؛ تسلیحاتی که خودشان می‌توانند آموزش ببینند و اهداف موردنظرشان را خودشان انتخاب کنند و در مورد بدون دخالت دادن انسان‌ها به اهداف تعیین شده حمله کنند و آنها را نابود سازند.

پیشرفت‌های فناوریانه در حوزه هوش مصنوعی از پیشرفت‌های دیگران جدا نیست. اما این شکی استفاده کند که تصور هم در حال حاضر وجود ندارد. اما این اتفاق در حال رخ دادن است و در این صورت روابط امنیتی بین کشورهای قریب می‌تواند با چالش‌های سهمگین و بی‌سابقه‌ای روبه‌رو شود.

کارکردهای دفاعی بالقوه هوش مصنوعی می‌تواند در سطوح مختلفی جلوه گر شود. در حال حاضر، جت‌های جنگنده‌ای که به طور کامل توسط هوش مصنوعی هدایت می‌شوند این توانایی را پیدا کرده‌اند تا جت‌های جنگی پیشرفته‌ای که توسط خلیان‌ها هدایت می‌شوند را بدراحتی سرنگون کنند و در اغلب نبردهای هوایی با انسان‌ها به پیروزی برسند. شبیه همین برتری هوش مصنوعی بر انسان را در کشف آنتی‌بیوتیک‌های سین مشاهده کرده‌ایم.

در واقع، هوش مصنوعی به این توانایی رسیده که می‌تواند الگوهای رفتاری انسان‌ها را شناسایی کرده و به سرعت روش‌های مقابله با آنها و ضد حمله به آنها را ابداع کند. بر این اساس، هوش مصنوعی می‌تواند با شبیه‌سازی‌های معنادار و تحلیل اطلاعات به درک دقیق‌ی از محیط پیرامون خود دست یابد و بهترین تصمیم را در جهت انجام مأموریتی که به آن داده شده است بگیرد.



### ◀ تصمیمات سخت بگیرد

«دیل یاسلواگا» ۳۷ ساله، مدیرکل شرکتی در «هونولولو» است. او هنوز اولین باری که به عنوان مدیر فروش به یک تیم معرفی شد را به یاد دارد. تک تک اعضای حاضر در اتاق کنفرانس از او می‌پرسیدند که «یک کارمند جدید یا ۲۶ سال سن چه چیزی برای ارائه دارد؟» او می‌گوید: «شبیه نتفلیکس عقاید بود». اما تصمیم گرفت فرض را بر این بگذارد که نیتشان مثبت است. او سه هفته اول را صرف آشنایی با روال‌ها کرد تا ببیند اعضا، کارهایشان را چطور انجام می‌دهند. از آنها پرسید: «چطور می‌توانم مواعنی که کارتان را سخت می‌کند رفع کنم؟» سپس به حرفش عمل کرد. تشریفات اداری را حذف کرد، از جمله فرآیند چند مرحله‌ای تایید قیمت فروش، و تصمیمات سخت گرفت. مثلا عذر یکی از کارمندهای قدیمی شرکت را خواست که کلی درآمد برای شرکت ایجاد کرده بود اما اهل کار تیمی نبود.

او گاهی می‌رسید که مبدا تصمیماتش نتیجه معکوس دهند. به همین خاطر، پیش از هر تصمیمی از خود می‌پرسید: «آیا این اقدام، ما را به هدفمان نزدیک‌تر می‌کند و رقم فروشمان را افزایش می‌دهد؟» اگر جواب مثبت بود، انجامش می‌داد و طی پروسه، احترام اعضای تیمش را به دست می‌آورد.

### ◀ کار آموز شود

«مایکل نورت»، استاد دار دانشگاه نیویورک که درباره نیروی کار سالخورده مطالعه می‌کند می‌گوید: «برخلاف تصور ما سن و سال در اغلب اوقات، خط جدا کننده آدم‌ها نیست.

در پژوهشی که از او و یکی از همکارانش منتشر شده، شرکت‌کننده‌های نظرسنجی، توصیه‌های دیگران را به یک اندازه ارزشمند می‌دانند، صرف نظر از اینکه فرد توصیه‌کننده، جوان تر یا مسن‌تر است یا هم‌سن آنهاست. در بعضی مواقع، شرکت-کننده‌ها سن توصیه‌دهنده را می‌دانستند و گاهی نیز نمی‌دانستند.

به هر حال، سن آنها تفاوتی ایجاد نمی‌کرد.

نورت می‌گوید: «به نظر می‌رسد که شما به اندازه بقیه آدم‌ها توصیه یا قابلیت‌های دیگری برای ارائه دارید». سعی کنید گاهی هم توصیه بخواهید. «ارن میچل» ۳۵ ساله و فارغ التحصیل کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی از دانشگاه هاروارد بود که بلافاصله پس از خداحافظی از صنعت بیمه به عنوان مسوول جذب نیرو در نتفلیکس استخدام ششد. یکی از کارمندهایش «رابین لین» بود که میانسال و

سابقا مجسمه‌ساز بود. لین خالق کتاب طلسم‌های جادویی بود که در فیلمی به نام «هوکوس پوکوس» که میچل در بچگی آن را دیده بود، به نمایش گذاشته شده بود.

میچل که حالا کارفرین و مربی حوزه کار است به این نتیجه رسید که بهترین راه برای کسب اعتماد لین، این است که هر چیزی که نمی‌داند را مطرح کند و از او توصیه بخواهد. او ضمن اشاره به چند دهه تجربه لین، به او گفت: «دوست دارم از شما یاد بگیرم». او همچنین گفت: «احتمالا دوست دارید کارهای اداری مربوط به شغلتان را که جذاب نیستند انجام دهید. آنها را به من بسپارید». لین از اتاق کار خانگی‌اش که به یک فرش طرح گوره‌خوری و یک اسکلت یا کلاه شعیبیه‌ای مزین شده بود، گفت: «با هم کار کردیم». هر دو آنها پس از مدتی نتفلیکس را ترک کردند. لین هنوز به یاد دارد که آموزش به میچل درباره انیمیشن، چه حد خوبی داشت. او که خود نیز از رئیس سابقش کلی چیز یاد گرفته بود در پایان می‌گوید: «صرفا چون در شغلتان به جایی رسیده‌اید به این معنا نیست که همه چیز را می‌دانید.»

منبع: WallStreet Journal

متحد کردن نیروهای مسن‌تر، چالش مدیران جوان

# مدیریت تنوع نسلی در تیم‌ها

تیریک می‌گوید. شما رئیس شده‌اید. تنها مشکل این است که اعضای تیمتان بیشتر از شما می‌دانند. آنها مسن‌ترند، باتجربه‌ترند و سابقه کار بیشتری دارند. در گذشته، به ندرت می‌شنیدیم که یک جوان ۳۰ ساله مدیر شود. در سازمان‌ها روال بر این بود که هر که سنش بالاتر بود، مقامش نیز بالاتر بود. کارکنان در سطوح ارشد، همه سن و سال دار بودند. اما طی چند سال اخیر، روند جدیدی بر بازار کار حاکم شده است. افرادی که سابقا برای مدیریت، «زیادی جوان» بودند، به جایگاه‌های رهبری سازمانی و مدیریتی رسیدند.

ترجم: مریم مردانلی

دلایل متعددی برای شکل گیری این روند وجود دارد، از جمله ورود موج جمعیت جوان به بازار کار، شکل‌گیری استارت‌آپ‌های مدرن و تکامل مدل‌های رهبری. معمولا وقتی یک مدیر جوان، رهبری یک تیم افراد سن بالا را بر عهده می‌گیرد، با چالش‌های خاص خودش مواجه می‌شود. اعضای تیم ممکن است تصمیمات او را زیر سوال ببرند، از او حساب نبرند، به او احترام نگذارند یا جدی‌اش نگیرند. کارمند ممکن است با خود بگوید: «من مویم را در آسیاب سفید نکرده‌ام که حالا بیایم و از یک الف بچه دستور بگیرم». در چنین شرایطی، شما به عنوان یک مدیر جوان چه رویکردی در پیش می‌گیرید؟ چطور می‌توانید اعتماد و احترام این افراد را کسب کنید تا شما یودن کنید؟

### ◀ سن، دیگر ملاک ارشد بودن نیست

«جزمین کلارک»، مدیر برنامه ۴۲ ساله شرکتی در هادسن ولی نیویورک بود. یک بار یکی از کارکنانش به او گفت: «تو جای نوه منی. مجبور نیستم به حرفت گوش کنم».

این یکی از دنیامیک‌های قدرت است که هر روز مدیران بیشتری گرفتارش می‌شوند. با ورود نسل‌های جدید به محیط کار و افزایش سن بازنشستگی، تنوع نسلی در تیم‌ها بیشتر می‌شود. وقتی مدیر تلاش می‌کند اعضای تیمش را متقاعد یا با یکدیگر متحد کند، با این مشکل مواجه می‌شود. نسل هزاره که بیشترین جمعیت نیروی کار جهان را تشکیل می‌دهند، حالا در دهه ۳۰ زندگی خود هستند و البته در حال ورود به جایگاه‌های مدیریتی. از سوی دیگر، کارکنان مسن‌تر، دربرتر بازنشسته می‌شوند. آنها یا به دلیل مسائل مالی مجبور به این کارند یا شغلشان را دوست دارند و به خانه‌نشینی عادت ندارند. طبق تحقیقات اخیر شرکت «بین‌اند کمپانی»، تا سال ۲۰۳۰، افراد بالای ۵۵سال ۱۵۰ میلیون شغل دیگر را تصرف خواهند کرد. این شرکت پیش‌بینی می‌کند که تا سال ۲۰۳۱، افراد مسن‌تر و باتجربه‌تر حدود یک چهارم نیروی کار جهان را تشکیل خواهند داد.

موج استغفاهای دسته‌جمعی در بحبوحه کرونا و تعدیل نیروهای اخیر، چنین سلسله‌مراتبی سازمان‌ها را بیش از پیش در هم ریخت. جوانان ۲۰ یا ۳۰ و خرده‌ای ساله، ناگهان به خود آمدند و دیدند در حال رهبری افراد مسن‌تر از خود هستند؛ افرادی با سال‌ها، حتی دهه‌ها سابقه و تجربه. سرعت تغییرات تکنولوژی آندکزی زیاد است که دانشجویی که به تازگی مدرک هوش مصنوعی گرفته، ممکن است به زودی رئیس شما شود. «لیندزی پولاک»، نویسنده و سخنران که حوزه تمرکزش نیروهای کار چند نسلی است می‌گوید: «سابقا روال اینگونه بود که هرچه سنت بالاتر بود، باتجربه‌تر بودی و قدرت و اختیارات بیشتری داشتی». در آن زمان، سن ملاک ارشدیت بود و هیچ تبحرهای تیره‌ای نداشت. اما حالا فضا گیج و مبهم و غریب شده. بعضی از مدیران جوان تر بدون هیچ دلیلی نگران و متقاعد می‌شوند که کارکنان مسن‌ترشان از آنها متفرزن.

## سرمایه‌داری؛ نقطه عطفی در تغییر مشاغل

ترجم: مهدی نیوکوی

از دوران قرون وسطی در اروپا، یعنی حدود ۶قرن گذشته، مشاغل تغییرات فراوانی کرده‌اند. درک این تغییرات روشن می‌سازد که بیشه بسیاری از ویژگی‌های کنونی مشاغل در کجاست و چگونه تعداد

بر محور کشاورزی می‌گشت. آنچه ارباب و رعیت خوانده می‌شد، عملا تکلیک زمین‌داران و کشاورزان بود. این رویه در اروپای قرن دوازدهم تا پانزدهم بسیار رایج بود. کشاورزان زمین‌ها را اجاره می‌کردند و روی آنها به کشت‌وکار مشغول می‌شدند. در همان زمین‌ها خانه و زندگی خود را به راه می‌انداختند و پس از پرداخت اجاره زمین، بقیه محصولاتشان را با هدف

مجموعه اصناف اروپای قرون وسطی را ناشی از

تشکیلات قبیله‌ای قدیم‌رژمن‌ها یا از گروه‌های مذهبی می‌شمرده‌اند.

در هر حال بازرگانان در آغاز قرن یازدهم میلادی اصناف تجارتنی را به وجود آوردند. هدف آنها حمایت از تجارت در مقابل خطرات حکومت‌های دوره فئودالیه بود. در آسیانیز اتحادیه‌های صنفی «بازرگانان و ارباب حرف و صنایع مانند اتحادیه‌های صنفی اروپا بوده است. به طور کل اصناف در اداره شهر و کشور قدرت داشتند. به طور مثال، اصناف شهر لندن در حکومت قدرت زیادی داشتند. در قرون ۱۵ و ۱۶ میلادی

قدرت ملت‌ها و اقتدار سلاطین افزون شد.

در بعضی موارد پادشاهان از قدرت اصناف کاستند و آنها را به اطاعت خود درآوردند. بهبود وسایل وامکانات ارتباطی، توسعه تجارت و بالاخره ظهور سرمایه‌داری و مقاطعه کاری به نظام صنفی خاتمه داد. اصناف کوشیدند که انحصارات خود را حفظ کرده و با هر تغییری مخالفت ورزند. روند نظام صنفی با مرور زمان

این روند آغاز سرمایه‌داری و برتری یافتن سرمایه‌نسبت به سایر منابع تولید بود.

تجارت امروزی به طور کامل از نقش ایجاد ارتباط صرف بین تولیدکننده و مصرف‌کننده درآمده است و با توان مالی و ظرفیت انبارداری خود، حلقه‌ای مستقل در زنجیره ارزش شده است.

نتیجه آن است که دیگر از تغییر تولیدات یا تعطیلی‌های فصلی و فراغ بال قرون وسطایی خبری نیست. بسیاری از کارخانه‌ها به طور ۲۴ ساعته فعالیت می‌کنند و شاغلان کم‌بهره از زیرساخت‌های تولید، طبق برنامه زمان‌بندی سرمایه‌داران کار می‌کنند.

در چنین فضایی، درگیر کردن تمام ذهن و هویت گرفتن از شغل، کار افراد را دشوارتر خواهد کرد. اگر کسی، معنا و ارزش وجودی خود را در شغل نبیند، مانند کسی است که تمام تخم‌مرغ‌هایش را در یک سبد گذاشته است.

**برگرفته از کتاب: شغل کافی / نوشته سیمون استاروف**

